

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

---

<b>OGGETTO: Revisione periodica partecipazioni – piano annuale di razionalizzazione 2024</b>			
N. o.d.g.: <b>10/03</b>	Rep. n. <b>366/2023</b>	Prot. n. <b>133365</b>	UOR: <b>SETTORE TRASFERIMENTO TECNOLOGICO E PARTECIPAZIONI</b>

Nominativo	F	C	A	As
Edoardo Alesse	X			
Anna Maria Cimini	X			
Fabrizio Rossi	X			
Alessia Sammarra	X			
Paolo Aielli				X
Sergio Galbiati	X			
Caterina Esposito	X			
Raffaele Iovenitti	X			
Sara Ornella Iarussi	X			
Ludovica Torelli	X			

**Legenda:** (F - Favorevole) - (C - Contrario) - (A - Astenuto) - (As - Assente)

## IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

**VISTO** il vigente Statuto di Ateneo;

**VISTO** L' articolo 20 co. 1 D.Lgs. n. 175/2016 che prevede che le Amministrazioni Pubbliche effettuino annualmente con proprio provvedimento, un'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui detengono partecipazioni, dirette o indirette predisponendo, ove ricorrano i presupposti di cui al co. 2, un piano di riassetto per la loro razionalizzazione, fusione o soppressione anche mediante messa in liquidazione o cessione;

**VISTA** la delibera della Corte dei Conti sezione controllo dell'Abruzzo n. 178/2016/VSG che ha fornito indicazioni in merito;

**VISTA** la propria delibera del 19/07/2017 con la quale è stato approvato il piano straordinario di razionalizzazione;

**VISTA** la relazione predisposta dagli uffici;

**VISTO** l'art. 10 del "Regolamento per la costituzione di Spin Off dell'Università degli Studi dell'Aquila e la partecipazione del personale universitario alle attività dello stesso"

**VISTO** il piano di razionalizzazione approvato con propria delibera del 26.01.2019

**VISTO** il piano di razionalizzazione approvato con propria delibera del 27.01.2021

**VISTO** il piano di razionalizzazione approvato con propria delibera del 15.12.2021

**VISTO** il piano di razionalizzazione approvato con propria delibera del 14.12.2022;

**TENUTO CONTO** che la delibera non comporta spese;

**VISTO** il parere positivo espresso dal Senato Accademico nella seduta del 18.12.2023;

## DELIBERA

di approvare, come previsto dall' articolo 20 co. 1 D.Lgs. n. 175/2016, il piano di razionalizzazione per l'anno 2024 delle partecipazioni detenute dall'ateneo, prendendo atto, come risulta dall'analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni di seguito riportata, che le stesse risultano in linea con le caratteristiche richieste dal TUSP per il loro mantenimento

---

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

---

## Analisi dell'assetto complessivo delle società in cui l'Ateneo detiene partecipazioni

Con Delibera n.371 del Consiglio di Amministrazione del 14.12.2022 il nostro Ateneo ha approvato il Piano Operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dall'Università degli Studi dell'Aquila ex art. 20 d.lgs. n. 175 del 2016 ed i relativi allegati. Il Piano è stato redatto anche alla luce delle indicazioni impartite dalla Corte dei Conti sez. contr. Abruzzo con delibera del. n. 178/2016/VSG e dei criteri di cui all'art. 20 d.lgs. n. 175 del 2016, come modificato ed integrato d.lgs. n. 100 del 2017. Il Piano, è stato pubblicato sul sito di Ateneo e trasmesso ai competenti organi di controllo nei termini previsti dalla legge.

Il Piano operativo di razionalizzazione ha riguardato tutte le società e le partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute dall'Ateneo:

1. società in "controllo" ex art. 2359 c.c. (controllo di diritto o di fatto), dirette e indirette;
2. società partecipate con una quota non di controllo o minoritaria, dirette e indirette.

La legge si riferisce a Società circoscrivendo il contenuto del piano richiesto alle amministrazioni destinatarie della previsione.

Il piano ha pertanto considerato le seguenti tipologie:

SOCIETÀ PARTECIPATE

SOCIETÀ CONSORTILI

SOCIETÀ COOPERATIVE

L'Ateneo ha inoltre ritenuto opportuno accompagnare le misure di razionalizzazione con una modifica del "regolamento per la costituzione di spin off e la partecipazione del personale universitario alle attività dello stesso" approvato con DR 217/2017 del 4.5.2017 che ha imposto nuove stringenti verifiche da parte della Commissione Spin off e dei Direttori di Dipartimento in relazione alle caratteristiche delle società in merito alla possibilità di conflitti di interesse e alla rispondenza ai criteri fissati dal regolamento.

E' stata inoltre agevolata la trasformazione degli spin off universitari in spin off accademici (che non vedono tra i soci l'Ateneo) garantendo a questi ultimi tutti i benefici prima riservati ai primi in aderenza ai criteri fissati dalla normativa della razionalizzazione delle partecipate.

**Nel corso del 2023 è stato necessario, in attuazione del piano di razionalizzazione approvato, procedere con la alienazione delle quote di partecipazione detenute dall'Ateneo negli Spin DRIMS SRL, (procedura conclusa) e R13 Technology SRL (procedura conclusa in attesa di versamento della quota)**

**La Situazione attuale a seguito delle azioni di razionalizzazione risulta essere quella descritta nella scheda che segue che vede tutte le partecipazioni detenute dall'Ateneo essere in possesso dei requisiti richiesti dal TUSP per il loro mantenimento**

Società consortili		
Ragione sociale	Percentuale di partecipazione	Esito della rilevazione
Consorzio per la Divulgazione e Sperimentazione delle Tecniche Irrigue (COTIR)	0	Già in liquidazione alla data della rilevazione.
Consorzio per la sperimentazione edilizia (CSE)	50	Già in liquidazione alla data della rilevazione.
Consorzio per la Ricerca Vitivinicola ed Enologica in Abruzzo(CRIVEA)	0	Già in liquidazione alla data della rilevazione.

---

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

Consorzio di Ricerca per l'Innovazione Tecnologica, la Qualità e la Sicurezza degli Alimenti	18,48	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2 e 12 ter.
Consorzio Innovazione Automotive e Metalmeccanico Soc. Cons. a rl (IAM)	5,59	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2 e 12 ter.
Polo CAPITANK	1,52	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2 e 12 ter.
Polo AGIRE	1,37	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2 e 12 ter.
Polo PALM	1,2	recesso dal Polo con delibera CdA del 28.04.21. In attesa di liquidazione della quota.
Gran Sasso Velino	0,09	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2.
Terre Pescaresi	0,06	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2.
Maiella Verde	0,38	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2.
Abruzzo Italico Alto Sangro	0,56	In considerazione delle attività svolte e dell'incidenza sulle fonti di finanziamento della ricerca e del trasferimento tecnologico, la partecipazione è ritenuta indispensabile e rientra nella ipotesi dell'art. 4 c.6-8 TUSP e nelle esenzioni del successivo art. 26 c.2.

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

Spin off universitari		
Ragione sociale	Misura partecipazione	Esito della rilevazione
R13 Technology	5	Procedura di alienazione conclusa in attesa di versamento quota ateneo
DRIMS, DIAGNOSTIC RETROFITTING AND INNOVATION IN MATERIAL	5	Procedura di alienazione conclusa

**Al fine di fornire un quadro completo di seguito si riportano le schede di dettaglio di ogni partecipazione:**

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01471100691
Denominazione	COTIR
Anno di Costituzione della Società	1988
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata (3)
Stato della società	La società è attiva (1)
Localizzazione Geografica	Vasto (CH) 66054
Indirizzo	LOC ZIMARINO
Settore Ateco 1	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale (2)
Anno di Riferimento	2016
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	1.028.556
Numero di addetti	27
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0
Numero amministratori	In liquidazione

**Totale valore della produzione**

<b>2016 ultimo dato disponibile</b>
<b>562.015,00</b>

**risultato esercizio**

<b>2016</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>-886.435,00</b>	<b>-901.118,00</b>	<b>-209.233,00</b>	<b>-350.979,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01777340660
Denominazione	CONSORZIO PER LA SPERIMENTAZIONE EDILIZIA LABORATORIO PROVE MATERIALI, STRUTTURE E TERRA SCARL
Anno di Costituzione della Società	2009
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

Localizzazione Geografica	L'Aquila (AQ) [67100]
Indirizzo	ZIN INDUSTRIALE DI BAZZANO
Settore Ateco 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	0,00
Numero di addetti	0
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	50
Numero amministratori	In liquidazione

### Totale valore della produzione

<b>2022</b>
<b>16.463,00</b>

### risultato esercizio

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014
11.682,00	10.958,00	5.567,00	549,00	-7.257,00	-666,00	-10.505,00	-61.879,00	11.692,00

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	1501460693
Denominazione	CONSORZIO PER LA RICERCA VITIVINICOLA ED ENOLOGICA IN ABRUZZO – CRIVEA Società consortile a r. l.
Anno di Costituzione della Società	1989
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	Sono in corso procedure di liquidazione volontaria o scioglimento.
Localizzazione Geografica	Miglianico 66010
Indirizzo	p.zza Umberto I
Settore Ateco 1	RICERCA SCIENTIFICA E SVILUPPO 720000
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2013
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	49.482
Numero di addetti	3
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0
Numero amministratori	In liquidazione

### Totale valore della produzione

<b>2013 ultimo dato disponibile</b>
<b>108.500,00</b>

### risultato esercizio

<b>2013</b>
<b>5.518,00</b>

DESCRIZIONE	
-------------	--

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

Codice fiscale società partecipata	01676650664
Denominazione	CONSORZIO DI RICERCA PER L'INNOVAZIONE TECNOLOGICA, LA QUALITA' E LA SICUREZZA DEGLI ALIMENTI - SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di Costituzione della Società	2005
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	L'Aquila (AQ) [67100]
Indirizzo	LOC MONTELUCCO
Settore Ateco 1	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	28.236,00
Numero di addetti	1
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	18,48
Numero amministratori	5

## Totale valore della produzione

<b>2022</b>
<b>39.255,00</b>

## risultato esercizio

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>401,00</b>	<b>458,00</b>	<b>368,00</b>	<b>1.177,00</b>	<b>44,00</b>	<b>29,00</b>	<b>9.227,00</b>	<b>132,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	02254380690
Denominazione	INNOVAZIONE AUTOMOTIVE E METALMECCANICA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA IN SIGLA I.A.M. SOC. CONS. A R.L.
Anno di Costituzione della Società	2008
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	Santa Maria Imbaro (CH) [66030]
Indirizzo	VIA NAZIONALE SNC
Settore Ateco 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	93.509,00
Numero di addetti	2
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	5,59
Numero amministratori	7

## Totale valore della produzione

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

<b>2022</b>
<b>260.395,00</b>

**risultato esercizio**

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>2.230,00</b>	<b>11.388,00</b>	<b>33.555,00</b>	<b>65.498,00</b>	<b>82.395,00</b>	<b>2.558,00</b>	<b>79,00</b>	<b>3.977,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01860120664
Denominazione	CHEMICAL AND PHARMACEUTICAL INNOVATION TANK - SOCIETA' CONSORTILEA RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di Costituzione della Società	2012
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	L'Aquila (AQ) [67100]
Indirizzo	ZIN DI PILE S.N.C.
Settore Ateco 1	RICERCA E SVILUPPO SPERIMENTALE NEL CAMPO DELLE SCIENZE NATURALI E DELL'INGEGNERIA (M.72.1)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2020
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	8.328,00
Numero di addetti	2
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	1,49
Numero amministratori	7

**Totale valore della produzione**

<b>2021 ultimo dato disponibile</b>
<b>1.830,00</b>

**risultato esercizio**

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>-103.331,00</b>	<b>-64.130,00</b>	<b>-132.904,00</b>	<b>-144.316,00</b>	<b>-117.094,00</b>	<b>-146.745,00</b>	<b>-458.983,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01776590679
Denominazione	AGIRE - AGROINDUSTRIA RICERCA ECOSOSTENIBILITA' SOCIETA' CONSORTILE
Anno di Costituzione della Società	2010
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	Teramo (TE) [64100]
Indirizzo	Via Facii SNC
Settore Ateco 1	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e pianificazione aziendale (M.70.22.09)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-	68.643,00

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

patrimoniale)	
Numero di addetti	3
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	1,37
Numero amministratori	12

## Totale valore della produzione

<b>2021 ultimo dato disponibile</b>
<b>339.866,00</b>

## risultato esercizio

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
7.983,00	21.752,00	24.932,00	7.513,00	757,00	1.677,00	-33.649,00

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01803670668
Denominazione	GAL GRAN SASSO-VELINO SOCIETA' COOPERATIVA
Anno di Costituzione della Società	2010
Forma giuridica	Società cooperativa
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	L'Aquila (AQ) [67100]
Indirizzo	VIA MULINO DI PILE 27
Settore Ateco 1	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	27.968,00
Numero di addetti	2
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0,09
Numero amministratori	7

## Totale valore della produzione

<b>2021 ultimo dato disponibile</b>
<b>512.722,00</b>

## risultato esercizio

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
-6.516,00	162,00	-22.480,00	-19.166,00	-3.394,00	-60.304,00	-63.657,00

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01636690685
Denominazione	TERRE PESCARESI SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA
Anno di Costituzione della Società	2001
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	Manoppello (PE) [65024]
Indirizzo	VIA COSTA SNC
Settore Ateco 1	Altre attività di consulenza imprenditoriale e altra consulenza amministrativo-gestionale e



# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

	pianificazione aziendale (M.70.22.09)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	83.598,00
Numero di addetti	1
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0,0006
Numero amministratori	6

### Totale valore della produzione

<b>2021 ultimo dato disponibile</b>
<b>282.466,00</b>

### risultato esercizio

2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
<b>305,00</b>	<b>827,00</b>	<b>172,00</b>	<b>144,00</b>	<b>901,00</b>	<b>68,00</b>	<b>5.099,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01598220695
Denominazione	SOCIETA' CONSORTILE "MAIELLA VERDE" A R. L.
Anno di Costituzione della Società	1992
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	Casoli (CH) [66043]
Indirizzo	VIA FRENTANA 50
Settore Ateco 1	Pubbliche relazioni e comunicazione (M.70.21)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	86.635,00
Numero di addetti	2
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0,0017
Numero amministratori	7

### Totale valore della produzione

<b>2022</b>
<b>334.864,00</b>

### risultato esercizio

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
<b>7.660,00</b>	<b>2.297,00</b>	<b>-709,00</b>	<b>2.212,00</b>	<b>3.039,00</b>	<b>-15.494,00</b>	<b>-3.010,00</b>

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01580910667
Denominazione	ABRUZZO ITALICO - ALTO SANGRO SRL
Anno di Costituzione della Società	2002
Forma giuridica	Società consortile
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	67039 Sulmona AQ

# UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA

Delibera n. **366/2023** del Consiglio di Amministrazione del **19/12/2023**

Indirizzo	Viale della Repubblica,70
Settore Ateco 1	ATTIVITÀ DI CONSULENZA GESTIONALE (M.70.2)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	0,00
Numero di addetti	0
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	0,0056
Numero amministratori	6

## Totale valore della produzione

<b>2022</b>
<b>556.655,00</b>

## risultato esercizio

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
1.355,00	789,00	6.016,00	2.806,00	4.576,00	2.852,00	-8.008,00	-3.439,00

DESCRIZIONE	
Codice fiscale società partecipata	01926450667
Denominazione	R13 TECHNOLOGY S.R.L.
Anno di Costituzione della Società	2014
Forma giuridica	Società a responsabilità limitata
Stato della società	La società è attiva
Localizzazione Geografica	L'Aquila (AQ) [67100]
Indirizzo	VIA GIOVANNI GRONCHI 18
Settore Ateco 1	Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle altre scienze naturali e dell'ingegneria (M.72.19.09)
Tipo Contabilità	Contabilità economico-patrimoniale
Anno di Riferimento	2021
B9) costi del personale (contabilità economico-patrimoniale)	73.377,00
Numero di addetti	2
Quota % di partecipazione detenuta direttamente	<b>5 Avviso pubblico di vendita quote di Ateneo del 1° settembre 2021</b>
Numero amministratori	5

## Totale valore della produzione

<b>2022</b>
<b>494.801,00</b>

## risultato esercizio

2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
29.917,00	27.913,00	154.253,00	26.805,00	-3.710,00	10.316,00	14.130,00