



BILANCIO UNICO DI PREVISIONE ANNUALE AUTORIZZATORIO 2026

BILANCIO UNICO PREVISIONE TRIENNALE 2026-2028



Bilancio unico di previsione d'esercizio 2026/2028
Università degli Studi dell'Aquila
Palazzo Camponeschi, piazza Santa Margherita 2,
67100 L'Aquila

Sommario

SCH-EM DI BILANCIO.....	5
Budget economico annuale autorizzatorio 2026.....	5
Budget degli investimenti annuale autorizzatorio 2026.....	7
INTRODUZIONE.....	8
RIFERIMENTI NORMATIVI.....	10
LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL 2026.....	12
CRITERI E PRINCIPI PER LA COSTRUZIONE DEL BUDGET.....	13
SINTESI DELL'IMPOSTAZIONE TECNICA DEL BILANCIO DI PREVISIONE.....	16
FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEODI PREVISIONE.....	17
DESTINAZIONE RISORSE AI DIPARTIMENTI E RELATIVI BUDGET.....	20
BUDGET DEI CENTRI DI COSTO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE.....	23
BUDGET PER ATTIVITÀ E CORNICE DI INTERVENTO STRATEGICO.....	25
CRITERI DI STIMA DELLE PRINCIPALI VOCI DI RICAVO FFO e tasse e contributi studenteschi.....	28
Verifica del limite previsto dal DPR 306/97.....	38
CRITERI DI STIMA DELLE PRINCIPALI VOCI DI COSTO: costo del personale e ammortamenti.....	39
Costo del personale e analisi degli indicatori previsti ex DLgs n. 49/2012.....	39
PNRR in UNVAQ.....	59
Misure di contenimento della spesa pubblica.....	64
Dettaglio utilizzo riserve di Patrimonio Netto.....	67
ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE.....	69
PROVENTI OPERATIVI.....	69
Proventi propri.....	69
Contributi.....	76
Proventi e ricavi diversi.....	80
COSTI OPERATIVI.....	81
Costi del personale.....	81
Costi della gestione corrente.....	84
Ammortamenti e svalutazioni.....	93
Accantonamento per rischi e oneri.....	94
Oneri diversi di gestione.....	94
PROVENTI E ONERI FINANZIARI.....	96
RETROCI-E DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE.....	96
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI.....	96
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE.....	96
Risultato economico presunto.....	97
ANALISI BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026.....	98

Piano triennale dei lavori 2026-2028.....	101
Prospetto di integrazione tra le previsioni di budget e piano dei lavori – annualità 2026.....	104
BILANCIO UNICO DI ATENEOTRIENNALE 2026-2028.....	110
Budget economico triennale 2026-2028.....	112
Budget degli investimenti triennale 2026-2028.....	121
Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione delle uscite per missioni e programmi.....	123
Entrate.....	125
Uscite.....	127

SCHEMI DI BILANCIO

Budget economico annuale autorizzatorio 2026

	2026	2025	differenze	%
A) PROVENTI OPERATIVI	187.037.443,32	181.062.176,19	5.975.267,13	
I. PROVENTI PROPRI	38.252.659,14	30.858.938,37	7.393.720,77	23%
1) PROVENTI PER LA DIDATTICA	12.543.858,27	12.277.122,12	266.736,15	2%
Tasse e contributi per corsi di laurea	8.555.910,00	8.266.000,00	289.910,00	3%
Proventi da altri corsi	3.981.078,53	3.996.342,20	-15.263,67	-1%
Proventi da attività didattica commerciale	6.869,74	14.779,92	-7.910,18	-54%
2) PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	5.788.551,07	5.758.788,03	29.763,04	0%
Proventi da attività c/terzi	5.643.551,07	5.592.928,03	50.623,04	0%
Diritti di sfruttamento licenze, marchi e brevetti commerciali	145.000,00	165.860,00	-20.860,00	-0,13
3) PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	19.920.249,80	12.823.028,22	7.097.221,58	55%
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	11.231.688,07	5.751.446,29	5.480.241,78	95%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.524.316,16	1.674.806,05	-150.489,89	-9%
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo	4.459.857,85	2.543.431,77	1.916.426,08	75%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.388.379,96	2.620.737,99	-232.358,03	-9%
Ricerche su finanziamenti competitivi da soggetti privati nazionali	316.007,76	232.606,12	83.401,64	35%
II. CONTRIBUTI	143.684.658,36	142.478.841,64	1.205.816,72	0%
1) CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	129.244.891,77	129.756.703,47	-511.811,70	-1%
Contributi correnti da MIUR	99.877.009,19	100.854.017,43	-977.008,24	-1%
Contributi correnti da altri Ministeri	11.705.059,35	12.683.147,00	-978.087,65	-8%
Contributi per investimenti da MIUR	15.414.256,14	13.962.063,01	1.452.193,13	10%
Contributi per investimenti da altri Ministeri ed amministrazioni centrali	2.248.567,09	2.257.476,03	-8.908,94	-1%
2) CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	672.729,17	682.771,74	-10.042,57	-2%
Contributi correnti da Regione Abruzzo	251.944,17	629.534,38	-377.590,21	-60%
Contributi per investimenti da Regione Abruzzo	420.785,00	53.237,36	367.547,64	690%
3) CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	105.547,00	92.647,00	12.900,00	13%
4) CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO	6.111.006,27	4.963.705,34	1.147.300,93	23%
Contributi da Unione Europea	5.621.977,82	4.668.432,51	953.545,31	20%
Contributi per investimenti da Unione Europea e Resto del Mondo	489.028,45	295.272,83	193.755,62	65%
5) CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	338.600,50	123.208,76	215.391,74	174%
6) CONTRIBUTI DA ALTRI (Pubblici)	6.133.857,17	5.589.123,69	544.733,48	9%
7) CONTRIBUTI DA ALTRI (Privati)	1.078.026,48	1.270.681,64	-192.655,16	-16%
III. PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	0	0	0	0
IV. ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	7.724.396,18	-2.624.270,36	-34%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	7.724.396,18	-2.624.270,36	-34%
Recuperi e rimborsi e arrotondamenti attivi	50.000,00	95.000,00	-45.000,00	-48%
Utilizzo fondi propri per transazione da contabilità finanziaria	4.967.625,82	7.522.395,18	-2.554.769,36	-34%
Proventi e ricavi diversi	80.000,00	105.001,00	-25.001,00	-24%
Proventi da foresteria	2.500,00	2.000,00	500,00	0,25%

	2026	2025	differenze	%
B) COSTI OPERATIVI	191.609.253,32	189.457.969,85	2.151.283,47	1%
VII. COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	78.572.922,50	76.331.935,50	2.240.987,00	2%
PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	74.702.661,50	73.299.045,50	1.403.616,00	1%
ALTRI COSTI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	3.870.261,00	3.032.890,00	837.371,00	27%
<i>COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO</i>	<i>21.413.602,02</i>	<i>20.916.519,46</i>	<i>497.082,56</i>	<i>2%</i>
PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	21.413.602,02	20.916.519,46	497.082,56	2%
VIII. COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.049.691,63	80.826.291,00	-776.599,37	-1%
COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	22.649.498,00	23.132.784,00	-483.286,00	-3%
COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.967.582,00	2.409.638,05	557.943,95	23%
COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	1.796.000,00	1.694.700,00	101.300,00	5%
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	6.489.544,37	9.351.778,00	-2.862.233,63	-31%
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	2.988.055,51	3.225.301,10	-237.245,59	-8%
ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.374.482,00	1.432.270,00	-57.788,00	-5%
ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	37.358.856,93	34.821.986,72	2.536.870,21	7%
ACQUISTO MATERIALI E BENI STRUMENTALI SOTTO I 500 EURO	647.542,72	623.708,59	23.834,13	3%
COSTO PER GODIMENTO BENI DI TERZI	1.833.700,00	2.205.990,00	-372.290,00	-17%
ALTRI COSTI	1.944.430,10	1.928.134,54	16.295,56	0%
IX. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	9.735.063,89	850.923,28	8%
X. ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0,00	0,00	0,00	0%
XI. ONERI DIVERSI DI GESTIONE	987.050,00	1.648.160,00	-661.110,00	2%
DIFFERENZA TRA PROVENTI E COSTI OPERATIVI (A-B)	-4.571.810,00	-8.395.793,66	3.892.053,66	
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	150.000,00	150.000,00	0,00	0%
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	78.000,00	50.000,00	28.000,00	56%
F) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	-324.990,00	-365.060,00	40.070,00	-11%
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-4.668.800,00	-8.560.853,66	3.892.053,66	-46%
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	4.668.800,00	8.560.853,66	-3.892.053,66	-46%
TOTALE A PAREGGIO	0	0	0	

Budget degli investimenti annuale autorizzatorio 2026

INVESTIMENTI/IMPIEGHI	INVESTIMENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO		
		contributo da terzi finalizzati (in c/capitale e/o c/impianti)	risorse da indebitamento	risorse proprie
IMMOBILITAZIONI IMMATERIALI	4.627.543,29	3.500.000,00		1.127.543,29
Software acquistato a titolo di proprietà	365.043,29		0	365.043,29
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	4.262.500,00	3.500.000,00	0	762.500,00
IMMOBILITAZIONI MATERIALI	49.226.507,98	21.285.429,38	0,00	27.971.078,60
Fabbricati	0	0	0	0
Costruzioni leggere	0	0	0	0
Impianti generici (riscaldamento, condizionamento, elettrico, ...)	0	0	0	0
Impianti specifici (impianti di lab, impianti video proiezione per aule...)	52.000,00		0	52000
Attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	3.085.874,00	1.101.800,00	0	1.984.074,00
Altre attrezzature non scientifiche	1.457.370,00	575.000,00	0	882.370,00
Attrezzature scientifiche per laboratori	6.119.901,00	2.249.000,00	0	3.870.901,00
Altre attrezzature scientifiche	1.166.000,00	600.000,00	0	566.000,00
Libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	35.000,00	0	143.600,00
Collezioni scientifiche	0	0	0	0
Mobili ed Arredi	472.801,00	110.000,00	0	362.801,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
Autocarri, motoveicoli e simili	70.000,00	30.000,00	0	70.000,00
Autovetture da trasporto	0	0	0	0
Manutenzione straordinaria su beni propri	36.623.961,98	16.584.629,38	0	20.039.332,60
Ricostruzioni e ripristini su beni propri	0	0	0	0
IMMOBILITAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	53.854.051,27	24.785.429,38	0,00	29.098.621,89

INTRODUZIONE

Il Bilancio di previsione 2026, è il primo documento di programmazione contabile, del sessennio di carica del Magnifico Rettore Fabio Graziosi. Al pari degli scorsi esercizi, in questo documento si continua a dare rappresentazione dell'impegno dell'Ateneo a garantire il massimo equilibrio tra una efficace allocazione delle risorse a disposizione e le azioni di sostegno alle attività e alle iniziative delineate nei piani strategici dell'Ateneo.

Il documento, composto da Budget economico e Budget degli investimenti, ha funzione autorizzatoria e si applica all'esercizio 2026 con riferimento alla previsione di ricavi, costi d'esercizio e costi pluriennali registrati secondo il criterio della competenza economica.

Anche quest'anno, nella costruzione del documento di budget 2026, la prudenza è stato il criterio principale per cercare di controllare, oltre ai numerosi vincoli imposti dall'attuale sistema normativo, l'impatto delle azioni di reclutamento sugli indicatori di cui al Dlgs 49/2012. Nel corso del 2024, infatti l'indicatore ha subito una notevole crescita che fa presagire anche per il 2025 una misura non troppo lontana da quella dell'ultimo esercizio comunicato e che pertanto impone agli Atenei una ponderata e approfondita gestione delle attività delle politiche di reclutamento, e una profonda riflessione su tutta la gestione del medio/lungo periodo.

Per tutto quanto premesso sembra superfluo evidenziare tutti i fattori di incertezza endemica che hanno fatto da sfondo alla redazione del presente documento di programmazione e che potranno determinare significativi scostamenti tra il dato previsionale e il dato consuntivo; si fa riferimento in particolare:

- a) all'indeterminatezza del quadro normativo, dal momento che l'Ateneo deve realizzare la programmazione facendo riferimento a norme di legge ancora in discussione, in particolare per ciò che concerne la prossima Legge di Bilancio;
- b) all'incertezza in merito alla quantificazione del Fondo per il Finanziamento Ordinario, relativamente ai criteri di quantificazione delle assegnazioni e alle possibili variazioni nel modello di riparto, nonché alle difficoltà di prevederne gli esiti basati su un meccanismo concorrenziale ancorato alle performance conseguite da tutti gli atenei nel panorama nazionale;
- c) alla disponibilità di informazioni in merito agli adeguamenti retributivi annui del personale docente e ricercatore, con rischi di oscillazione delle poste piuttosto consistenti e all'incertezza normativa derivante dalle norme di contenimento della spesa pubblica.

Come premesso, il nuovo Rettore dell'Ateneo si è insediato il 1° ottobre 2025.

A seguito di tale insediamento, il Piano Strategico di Ateneo per il periodo 2026-2031 è attualmente in fase di elaborazione e non è ancora stato formalmente approvato dagli organi competenti. Questa circostanza incide sull'integrazione tra il ciclo di bilancio e il ciclo della performance, che risulta al momento incompleta.

In attesa della definizione degli obiettivi strategici specifici, il presente documento è stato predisposto facendo riferimento agli indirizzi generali e alle priorità consolidate dell'Ateneo, in coerenza con le linee guida ministeriali e con il principio di continuità amministrativa. Le aree di intervento considerate sono:

- Didattica e Servizi agli Studenti: miglioramento della qualità dell'offerta formativa e dei servizi di supporto e attività di inclusione;
- Ricerca e Innovazione: potenziamento delle attività scientifiche e tecnologiche;
- Internazionalizzazione: promozione di collaborazioni e attrazione di studenti e personale;
- Rapporti con il territorio e terza missione
- Recupero e miglioramento del patrimonio edilizio di Ateneo

I fondi assegnati alle attività, come indicato nel prosieguo del documento, sono stati programmati in modo da garantire la copertura delle iniziative già previste e di quelle che si delineeranno con l'approvazione del Piano Strategico, mantenendo un impegno finanziario coerente rispetto agli scorsi esercizi seppur

volto ad azioni di miglioramento. Tale impostazione consente di assicurare flessibilità e coerenza tra la programmazione economico-finanziaria e gli obiettivi strategici futuri.

Le previsioni accolgono gli obiettivi e i target di medio lungo periodo, il budget si adeguerà annualmente in stretta correlazione con eventuali aggiornamenti del Piano.

RIFERIMENTI NORMATIVI

Il Bilancio di previsione annuale 2026 e il bilancio di previsione triennale 2026-2028 di Ateneo sono stati redatti seguendo le disposizioni di seguito indicate:

- a) decreto legislativo 27 gennaio 2012, n. 18 "Introduzione di un sistema di contabilità economico patrimoniale e analitica, del bilancio unico e del bilancio consolidato nelle università, a norma dell'articolo 5, comma 1 lettera b), e 4, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, numero 240";
- b) decreto legislativo 29 marzo 2012, n. 49 così come modificato dal DPCM 31 dicembre 2014 "Disciplina per la programmazione, il monitoraggio e la valutazione delle politiche di bilancio e di reclutamento degli atenei, in attuazione della delega prevista dall'articolo 5, comma 1, della legge 30 dicembre 2010, numero 240";
- c) decreto interministeriale del Ministro dell'istruzione, dell'Università e della Ricerca, di concerto con il Ministro dell'Economia e delle Finanze, n. 21 del 16 gennaio 2014 "Classificazione della spese dell'università per missioni e programmi";
- d) decreto interministeriale n.34 del 15 gennaio 2025 - Modifica, revisione e aggiornamento dei principi contabili e degli schemi di bilancio in contabilità economico-patrimoniale per le università;
- e) disposizioni della quarta edizione del manuale tecnico-operativo (MTO), Decreto Direttoriale 1410 del 8 ottobre 2025.

Per quanto non esplicitamente previsto nel Manuale, sono stati applicati i principi contabili statuiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC) ed è stato applicato il Regolamento di Ateneo per la Finanza e la Contabilità, emanato con Decreto Rettoriale 19 agosto 2024 n. 1081 -2024, che fornisce le direttive per la predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio della spesa.

Gli schemi contabili sono rappresentati da:

- Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale autorizzatorio, descritto nei seguenti prospetti di sintesi:
 - a) Budget economico 2026, che riepiloga costi e ricavi di competenza;
 - b) Budget degli investimenti 2026, che riproduce gli investimenti del periodo e le relative fonti di finanziamento;
- Bilancio unico di Ateneo di previsione triennale non autorizzatorio 2026-2028, redatto al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo, specificato in:
 - a) Budget economico triennale 2026-2028
 - b) Budget degli investimenti triennale 2026-2028
- Bilancio unico di Ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria così come revisionato dal D.l. n. 394 del 2017 in termini di schemi e codifiche Siope, contenente anche il prospetto di riclassificazione della spesa per missioni e programmi.

Gli schemi di budget sono corredati da una nota illustrativa che è stata elaborata sulla base delle disposizioni, in termini di struttura, forma e contenuti minimi, previste nella sopra richiamata quarta edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO), successivamente emanato con il Decreto Direttoriale 1410 del 8 ottobre u.s.

La seguente relazione persegue la finalità di fornire ogni elemento utile a descrivere il processo di stima e quantificazione dei valori economici, patrimoniali e finanziari indicati nel budget, evidenziando la coerenza tra i costi e le attività da attuarsi in funzione della programmazione dell'Ateneo.

Nello specifico, nei successivi paragrafi saranno analizzati seguenti aspetti:

- a) l'analisi delle principali poste di budget sia economico che degli investimenti, con distinzione tra proventi, contributi e costi sia di esercizio che di investimento,
- b) la previsione degli indici previsti ex D.lgs. n. 49/2012 relativi a: spesa del personale, sostenibilità economico finanziaria e indebitamento,
- c) l'indicazione della composizione delle riserve di patrimonio netto e del loro ipotetico utilizzo in base al risultato economico presunto esposto nel bilancio di previsione.

LA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DEL 2026

Il Bilancio unico di Ateneo di previsione è stato costruito coerentemente all'articolazione complessiva dell'Università degli Studi dell'Aquila.

Ogni struttura, riportata a seguire, è dotata di autonomia di budget ed ha elaborato le proprie previsioni sulla base del processo di budgeting indicato nel prosieguo del documento; dall'aggregazione delle previsioni di tali strutture è stato definito il Bilancio di previsione di Ateneo del 2026.

L'articolazione analitica è invariata rispetto allo scorso esercizio.

Codice	Denominazione	Codice UD	Livello
LEATEAMCEN	Amministrazione Centrale	400000	2
LEATECERFIS	Cerfis	300403	2
LEATECEITE	Centro di Eccellenza CETEMPS	300235	2
LEATEDEVS	Centro di Eccellenza DEVS	300368	2
LEATEDICEAA	Dipartimento di Ingegneria civile, edile- architettura, ambientale	12836	2
LEATEDIIE	Dipartimento di Ingegneria industriale e dell' informazione e di economia	12838	2
LEATEDISCAB	Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	12840	2
LEATEDSIM	Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	12837	2
LEATEDSFC	Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	12841	2
LEATEDSLM	Dipartimento di Scienze umane	12842	2
LEATEMBOCS	MSBOCS	300404	2
LEATEMESVA	Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	12839	2
LEATEOTRAMS	Centro di Ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	OTRAMS	2
LEATEEXEMERGE	Centro di Eccellenza EX-EMERGE	EXEMERGE	2

L'unità analitica Amministrazione Centrale è sotto-strutturata come segue:

Codice	Denominazione	Codice UD	Livello
UAATEAMCEN	Amministrazione Centrale	400000	2
UAATEAMCENAPRED	Area Programmazione e Progettazione Edilizia	400019	3
UAATEAMCENARIDATA	Area Informatica Database e Applicazioni	400023	3
UAATEAMCENARISIST	Area Informatica Sistemi, Didattica e Supporto	400024	3
UAATEAMCENASESTU	Area Servizi Studenti e Post Lauream	400018	3
UAATEAMCENARBI	Area Biblioteche	400026	3
UAATEAMCENOME	Centro di Microscopie	300043	3
UAATEAMCENCOM	Ufficio Comunicazione Web e Social Network	400007	3
UAATEAMCENIGI	Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	400008	3
UAATEAMCENLING	Centro Linguistico	300256	3
UAATEAMCENPAT	Settore Patrimonio ed economato	400037	3
UAATEAMCENPROG	Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	400010	3
UAATEAMCENURI	Ufficio Relazioni Internazionali	400013	3
UAATEAMCENDMTA	Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	400056	3

CRITERI E PRINCIPI PER LA COSTRUZIONE DEL BUDGET

La rappresentazione dei valori nel budget 2026 avviene secondo le logiche e i principi della contabilità economico-patrimoniale, così come indicato nell'art.2 del D.l. n.34 del 15 gennaio 2025, unitamente alle disposizioni del Codice Civile e dei Principi Contabili Nazionali emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC), per quanto non espressamente previsto dal decreto.

La formazione del bilancio di previsione è, dunque, guidata dall'applicazione dei seguenti principi cardini:

Pareggio di bilancio e prudenza: il legislatore prevede che gli Atenei approvino bilanci previsionali in pareggio e, tal fine, inserisce nello schema di budget economico due voci:

- "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria inserita nella voce "Altri proventi e ricavi diversi". Tale voce è utilizzata in via transitoria, fino ad esaurimento delle riserve, ed è inserita tra i proventi in quanto tali riserve non derivano da utili in contabilità economico-patrimoniale e non hanno in precedenza partecipato al processo di formazione del risultato economico. Lo schema di budget non implica, né in fase di predisposizione del budget né in fase di gestione, la distinzione tra costi coperti da riserve derivanti dalla contabilità finanziaria e quelli a valere su ricavi di competenza.
- "Utilizzo di riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale", esposta nella voce "risultato a pareggio" del budget economico quale elemento a copertura di un eventuale risultato economico presunto negativo. Tali riserve non possono essere rappresentate fra i ricavi, sia nella fase di stesura del budget, sia nella fase di redazione del bilancio di esercizio, in quanto il loro utilizzo in sede di budget prima, e in sede di gestione delle risorse poi, ha il solo scopo di garantire lo svolgimento della gestione in equilibrio autorizzatorio ex ante. La rilevazione contabile per dimostrazione dell'impiego delle riserve in questione avverrà a consuntivo, dopo l'approvazione del bilancio di esercizio e a valle della proposta di destinazione del risultato di esercizio maturato effettivamente, con apposita delibera da parte degli organi istituzionali (a liberazione della riserva in caso di utile d'esercizio o a copertura dell'eventuale perdita programmata in budget e poi effettivamente realizzata, in tutto, in parte o addirittura in misura superiore in base all'effettiva entità del risultato negativo)

Principio della competenza economica e della correlazione tra costi e ricavi: ai sensi della normativa, la valenza autorizzatoria del budget è assegnata al "bilancio unico di previsione annuale", pertanto la stima dei costi e dei ricavi deve essere elaborata con riferimento all'intervallo temporale rilevante per il budget autorizzatorio (ossia con riferimento all'esercizio 2026) e dev'essere tale da garantire la correlazione tra le poste di costo e di proventi. Il budget triennale, invece, deve accogliere gli stanziamenti relativi all'andamento previsionale nel lungo termine, sia con riferimento alle poste economiche che a quelle di investimento.

Coerenza, veridicità e ragionevolezza: al fine di garantire il rispetto dei principi sopra elencati, il processo di budgeting è orientato ad una puntuale stima e classificazione dei valori di budget, sia con riferimento ai costi di esercizio che di investimento, per consentire una rappresentazione della previsione di spesa che sia il più possibile veritiera, corretta e ragionevolmente certa. Ciò anche al fine di limitare la discrasia tra risultati a preventivo e a consuntivo, in virtù di una sempre maggiore coerenza dei dati.

Principio contabile di "going concern": il processo di budgeting e la stima dei valori di budget 2026 sono effettuati sulla base di una ragionevole certezza circa la continuità operativa delle attività di ricerca e didattica nonché dei flussi finanziari per i quali si ha una formale assegnazione ed aspettativa, mantenendo comunque il rispetto del principio di prudenza e garantendo così correlazione con i dati a consuntivo.

L'applicazione dei principi sopra descritti, dà origine ai seguenti elementi distintivi che coesistono all'interno del budget 2026:

- Attività progettuale: nel budget confluiscono non solo le previsioni per le attività di funzionamento, ma anche quelle per l'attività progettuale sia nuova che già avviata in esercizi precedenti (mediante risconti passivi). Per queste ultime risorse, infatti, ogni struttura di Ateneo ha valutato i progetti in essere e le relative assegnazioni, al fine di individuare la quota di competenza da proporre per l'anno 2026.
- Stima di proventi e contributi sulla base della continuità operativa dell'Ateneo: a seguito di un'analisi storica effettuata in merito alla consueta operatività delle Strutture periferiche e dell'Amministrazione Centrale, il budget 2026 accoglie una quota di proventi e contributi stimata sulla base della ragionevole certezza circa la continuità dell'ente.
- Rispetto dei limiti di spesa così come statuiti dalla legge di bilancio 2020 (L. 27 dicembre 2019, n.160) che definisce le misure di contenimento della spesa pubblica in termini di acquisto di beni, servizi e godimenti beni di terzi: la previsione di budget 2026 deve assestarsi intorno al limite definito come media storica dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 per i medesimi ambiti di spesa.

Con la Circolare MEF-RGS n. 12 del 22 aprile 2025 emanata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze; è stata mantenuta la possibilità di escludere gli oneri sostenuti per i consumi energetici dal limite di spesa per acquisto di beni e servizi per per l'anno 2025, in continuità con l'esercizio precedente. Alla data di redazione del documento non sono disponibili aggiornamenti.

- Misura dell'impatto di investimenti precedenti: in fase di redazione del budget si è tenuto conto dei maggiori costi di esercizio in termini di manutenzioni, utenze, ammortamenti, licenze software e altri costi di gestione corrente, derivanti dagli investimenti effettuati dall'Ateneo negli esercizi passati.

Nella redazione del Bilancio di previsione annuale e triennale, in continuità con tutte le precedenti stesure dei documenti contabili, si sono adottati i seguenti criteri di valutazione.

Per quanto riguarda la previsione dei proventi derivanti da contributi finalizzati ad un utilizzo specifico (es. borse di dottorato e contratti di formazione specialistica, finanziamenti per la mobilità Erasmus) si è tenuto conto dei dati storici, delle assegnazioni già comunicate in fase di budget e sono stati correlati ai relativi costi.

Relativamente alla gestione progettuale sono stati inseriti i ricavi con l'applicazione del principio di competenza e del criterio del cost-to-cost che porta a determinare i proventi sulla base dei costi sostenuti nell'ambito del progetto stesso. Sono stati considerati, secondo il principio di prudenza, soltanto i progetti già acquisiti per i quali è stato sottoscritto un contratto o è stata ricevuta formale comunicazione dell'ottenimento del finanziamento.

La previsione dei costi d'esercizio, è stata iscritta interamente nell'esercizio di riferimento.

Per i costi per i quali è stato possibile esprimere una previsione pluriennale (ad esempio in caso di contratti passivi stipulati con durata superiore all'esercizio, si veda ad esempio i contratti di facility management), le previsioni sono state effettuate pro-quota in corrispondenza degli esercizi interessati, considerando i canoni annuali ovvero, laddove non fosse possibile imputare annualmente dei canoni, sulla base di osservazioni storiche.

Per quanto riguarda l'acquisto di immobilizzazioni materiali e immateriali, la previsione è stata iscritta interamente a budget degli investimenti se l'acquisto è stato previsto nell'esercizio, o parzialmente con riferimento alla quota prevista di realizzo nell'arco dell'esercizio stesso (ad esempio per la realizzazione degli interventi a valere sul piano triennale dei lavori, i cui costi sono sostenuti nell'arco di un pluriennio e in fase di consuntivo sono considerate tra le immobilizzazioni in corso e acconti).

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono iscritte al presumibile costo di acquisizione. Gli ammortamenti esposti nel budget economico sono valorizzati mediante la simulazione degli ammortamenti dei beni acquisiti in esercizi precedenti e ipotizzando una annualità di ammortamento

rispetto alle previsioni di nuovi acquisti, i coefficienti di ammortamento applicati sono riportati nelle tabelle seguenti.

Non sono state previste poste di gestione straordinaria in quanto, ritenute, per la loro stessa natura non programmabili; l'unica somma riportata riguarda la riapertura di risconto passivo su una donazione ricevuta negli scorsi esercizi da un privato per finalità specifiche.

Non si è proceduto a previsioni su quote di accantonamento che potranno essere determinate solo alla fine del periodo finanziario dopo aver analizzato l'andamento della gestione nel suo complesso.

SINTESI DELL'IMPOSTAZIONE TECNICA DEL BILANCIO DI PREVISIONE

Ai fini del rispetto del principio dell'equilibrio di bilancio, ossia dell'approvazione in pareggio, è opportuno distinguere la natura delle risorse a disposizione dell'Ateneo con riferimento alle loro finalità di destinazione.

Le risorse finalizzate (ricavi derivanti da ricerche commissionate, da ricerche su bandi competitivi, contributi ministeriali per scuole di specializzazione, ecc.) influenzano il livello dei proventi e dei costi operativi ma non il risultato economico dell'esercizio, in quanto sono a saldo zero poiché i proventi di competenza sono determinati considerando i costi correlati.

Le risorse libere, invece, influenzano il livello dei proventi e dei costi ed impattano sul risultato economico dell'esercizio ed è con riferimento ad esse e ai costi a carico del bilancio che vanno individuate le criticità della programmazione economica 2026.

La principale risorsa libera delle università è rappresentata dal FFO non finalizzato e destinato alla copertura delle spese istituzionali, compresi i costi per il personale, il funzionamento, l'ordinaria manutenzione delle strutture e la ricerca scientifica di ateneo.

La contribuzione studentesca rappresenta l'altra consistente voce di ricavo libera a disposizione degli atenei ed è costituita dalle tasse e contributi per corsi di laurea triennale, magistrale e a ciclo unico e, in misura molto più contenuta, dalle tasse e contributi per scuole di specializzazione, altri proventi da studenti (more, contributi spese trasferimento, ecc.) e test pre-immatricolazione ed esami di stato.

Il dato previsionale 2026 di tasse e contributi per corsi di laurea è determinato con riferimento all'andamento dei ricavi registrati negli ultimi due anni accademici e tenendo conto della politica degli esoneri adottata dall'Ateneo, per la quale l'ente riceve fondi a parziale compensazione nel FFO.

Per tutto quanto premesso, il bilancio di previsione 2026 è costruito sulla base di un'analisi sulle prospettive in termini di:

- a) Finanziamento derivante da FFO che, come è ormai noto, non è possibile assumere in modo certo ma richiede una proiezione a fronte di un modello non stabile. Si è prevista una stabilità nelle assegnazioni rispetto al Fondo comunicato per il 2025 sia per la quota libera che per la quota "vincolata"
- b) Andamento della contribuzione studentesca (I e II livello), la cui quantificazione tiene conto delle disposizioni del Regolamento Tasse e Contributi (a.a. 2025/2026) il cui impianto, in linea rispetto ai regolamenti degli anni accademici precedenti, segue il principio di far pagare agli studenti un importo di tasse che varia in base alla condizione economica e situazione di merito e che quindi porta ad una continua diminuzione della pressione della contribuzione studentesca agli studenti che hanno un ISEE più basso e riconoscimento di merito adeguati. Rispetto allo scorso esercizio non ci sono state variazioni di rilievo.

Sul fronte dei costi le previsioni sono state fatte seguendo la seguente metodologia di quantificazione:

- a) Previsioni costi derivanti da delibere già assunte con impatto specifico 2026 e/o a valenza pluriennale;
- b) Previsioni su costi fissi e mantenimento servizi tenendo conto dell'aumento dei costi del personale derivanti da disposizioni di legge e dall'attuazione degli atti programmatici approvati e in corso di approvazione.
- c) Previsione su costi per iniziative e attività che l'Ateneo intende perseguire nella realizzazione della propria mission istituzionale.

FORMAZIONE DEL BILANCIO UNICO DI ATENEO DI PREVISIONE

La redazione del bilancio unico di previsione di Ateneo è avvenuta secondo il modello già seguito nei passati esercizi.

Anche per l'esercizio 2026 è stata confermata la gestione centralizzata delle poste di ricavo principali quali FFO e contribuzione studentesca e dei costi di interesse generale quali costi per il personale, di funzionamento e di mantenimento degli edifici come l'energia elettrica, il riscaldamento, le pulizie, la vigilanza, le manutenzioni, le spese per l'informatica, per le biblioteche (come gli abbonamenti alle riviste e il servizio reference), etc.; mentre rimane sui Centri di Responsabilità periferici (Dipartimenti e Centri), la gestione dei ricavi da essi direttamente acquisiti e le risorse loro assegnate dall'Ateneo.

Le risorse riferite ad attività progettuali in corso vengono riportate a budget 2026 attraverso il meccanismo del riporto.

Anche il 2026 risentirà, come negli ultimi due esercizi, dell'impatto gestionale derivante dai significativi volumi di finanziamenti provenienti da:

- PNRR (compresi PRIN)
- Bando edilizia e grandi attrezzature (DM 1274/2021 – DM 1275/2021 – DM 774/2024)
- Dipartimento di eccellenza 2023-2027

Le previsioni, effettuate con il coinvolgimento dei diversi centri di responsabilità e centri di costo, tenuto conto dello Statuto e del Regolamento d'Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la contabilità, sono state trasmesse all'ufficio Bilancio e controllo di gestione, per la stesura finale del Bilancio unico di previsione di Ateneo.

Pur in assenza del Piano Strategico, le previsioni, tengono conto delle linee indicate nel programma elettorale del Rettore Graziosi, che ha posto al centro qualità della didattica e servizi agli studenti, potenziamento della ricerca e dell'innovazione, internazionalizzazione, inclusione e sostenibilità. È certo che tali contenuti saranno declinati in obiettivi strategici, attraverso un processo partecipativo che accoglierà il confronto con i delegati del Rettore e con gli altri attori universitari. Il budget diventa uno strumento di indirizzo e di flessibilità, capace di sostenere l'evoluzione dell'Ateneo e di rispondere tempestivamente alle sfide e alle opportunità che emergeranno nel corso del mandato rettorale.

Il bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto dal budget economico e degli investimenti, è stato redatto attraverso le seguenti fasi:

- definizione delle linee generali con la destinazione dei proventi propri dell'Ateneo (FFO e Tasse e contributi degli studenti);
- definizione del budget dei Centri di Responsabilità con la destinazione delle risorse di Ateneo, a seguito di programmazione (richiesta con note prott. 166613/2025 del 15.10.u.s. e 167038/2025 del 16.10.u.s), e delle risorse proprie acquisite direttamente dalle singole strutture;
- definizione del budget dei Centri di costo dell'Amministrazione Centrale;
- redazione del bilancio unico di previsione attraverso l'aggregazione delle voci di ricavo e di costo precedentemente sviluppate.

In relazione alla materiale elaborazione dei documenti, se si considera la natura autorizzatoria attribuita al budget, riferibile a risorse correnti e a risconti di progetti già in essere, nonché all'utilizzo di riserve derivanti dalla contabilità finanziaria, si presume, ragionevolmente, che potranno essere possibili successive e ricorrenti richieste di variazioni.

Durante il processo di costruzione del budget 2026, come ogni anno, si è tenuto conto delle principali attività dell'ente: didattica, ricerca, internazionalizzazione, sostegno agli studenti e al personale, sistema bibliotecario, terza missione, gestione patrimonio edilizio.

L'assegnazione delle risorse è stata effettuata ponendo la massima attenzione agli equilibri di bilancio e di cassa.

Gli interventi sulla didattica continuano a essere orientati al mantenimento dell'offerta formativa e al suo sviluppo qualitativo. Per il 2026 sono stati destinati € 390.600,00 al funzionamento della didattica, oltre a € 463.142,00 per docenti a contratto e tutor di laboratorio nei corsi di ingegneria edile e € 126.065,00 per la didattica dei ricercatori. Si aggiungono € 210.000,00 per iniziative volte a migliorare i servizi didattici e € 54.000,00 per progetti di modernizzazione e innovazione delle attività formative.

L'Ateneo conferma il proprio impegno a supporto del sistema bibliotecario, con uno stanziamento complessivo di € 1.690.500,00, leggermente aumentato rispetto allo scorso esercizio. L'obiettivo è mantenere inalterato il servizio offerto a studenti e docenti, rispondendo alla crescente richiesta di potenziamento delle banche dati online, e-book, servizi di aggiornamento e strumenti per il funzionamento a distanza delle biblioteche. La prospettiva è di mantenere pressoché costante la spesa nel prossimo triennio.

Sul fronte dell'internazionalizzazione, per il 2026 sono previsti € 492.500,00 per finanziare borse di studio a studenti in mobilità internazionale, contributi per studenti internazionali, mobilità in/out di studenti e personale, oltre ad attività per il sostegno agli studenti provenienti da zone di guerra. A queste risorse si aggiungono € 70.000,00 per iniziative di supporto agli studenti internazionali, € 12.500,00 per la mobilità di studenti più svantaggiati e ulteriori 50.000 Euro per nuove cooperazioni internazionali.

Anche per la ricerca l'impegno dell'Ateneo è costante. È confermato il cofinanziamento alle borse di dottorato con uno stanziamento di € 1.820.916,00, mentre i fondi per il funzionamento dei dottorati ammontano a € 412.600,00. Il cofinanziamento per il rinnovo di assegni e incarichi raggiunge € 1.105.914,00, mentre il sostegno alla ricerca di base cresce a € 400.000,00. Il finanziamento per iniziative di interesse di Ateneo è pari a € 793.790,00, confermando la volontà di promuovere progetti innovativi e di qualità.

Relativamente agli studenti, è stato mantenuto l'impegno per il sostegno alle attività promosse dagli stessi, alle iniziative per studenti in condizioni di svantaggio, alle attività part-time e all'orientamento. Per il 2026 sono previsti € 350.000,00 per le borse di collaborazione (150 ore), € 120.000,00 per altre borse e iniziative, € 120.000,00 per orientamento e placement, € 45.000,00 per iniziative gestite dagli studenti e € 150.000,00 per azioni di inclusione ed equità. Restano confermati i sussidi per studenti diversamente abili (€ 100.000,00) e per studenti in condizioni di bisogno (€ 90.000,00).

L'Ateneo si conferma aperto al territorio, sostenendo progetti ed eventi culturali e di divulgazione scientifica. Per il 2026 sono previsti € 256.500,00 per iniziative nell'ambito della terza missione, a fronte dei positivi risultati delle manifestazioni Street Science, Graduation Day e delle attività culturali, inoltre si prevedono interventi di digitalizzazione delle attività di terza missione e nuove iniziative di interazione con il tessuto economico.

Prosegue anche il percorso avviato con le attività per la promozione dell'uguaglianza di genere, con uno stanziamento di € 70.000,00 per il 2026, volto a promuovere parità, partecipazione e non discriminazione.

Per il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, la previsione per il fondo accessorio è stimata in € 1.076.061,00, mentre sono confermati gli stanziamenti per welfare (€ 50.000,00) e formazione (€ 150.000,00).

L'attività edilizia resta intensa, sostenuta dai finanziamenti ministeriali per il miglioramento e il recupero del patrimonio universitario. Proseguono i lavori di adeguamento antincendio, miglioramento energetico e adeguamenti antisismici, oltre alla rifunzionalizzazione degli spazi. Tra gli interventi più rilevanti, il progetto ACCELERATE per il recupero dell'edificio Reiss Romoli, destinato ad accogliere le attività del progetto VITALITY nell'ambito del PNRR che anche per il 2026 procede a ritmo sostenuto.

Nella definizione delle risorse si è tenuto conto delle disposizioni della Legge 160/2019, che impone alle Pubbliche Amministrazioni di trasferire annualmente allo Stato le somme derivanti dalle riduzioni di spesa. Per l'Università degli Studi dell'Aquila tale trasferimento ammonta, per l'esercizio 2024, a € 402.378,46.

Seppur non in maniera diretta, ma mediante riduzione di FFO assegnato, l'Ateneo procederà alla cessione di Euro 765.530,00 per le finalità di cui alla Legge di Bilancio 2025 art.1 c.822 e ss (turn over).

Il budget 2026 è stato predisposto destinando le risorse alle principali aree di intervento individuate dall'Ateneo, in attesa della definizione e approvazione del nuovo Piano Strategico.

Le assegnazioni sono quindi orientate a garantire la continuità dei servizi essenziali e a sostenere iniziative coerenti con le linee generali di sviluppo, senza entrare nel dettaglio di progetti specifici che saranno definiti successivamente.

Gli obiettivi e le priorità saranno monitorati e aggiornati nel corso dell'anno, anche alla luce delle decisioni che verranno assunte con l'approvazione del Piano Strategico. Questa impostazione consente di mantenere flessibilità nella gestione delle risorse, assicurando al tempo stesso la copertura delle attività fondamentali e la possibilità di integrare il budget con interventi mirati non appena il Piano sarà operativo.

DESTINAZIONE RISORSE AI DIPARTIMENTI E RELATIVI BUDGET

Anche per l'esercizio 2026, al pari degli scorsi esercizi, l'Ateneo destina parte delle risorse derivanti dalle tasse studentesche e dal fondo di funzionamento ordinario, alle strutture dipartimentali per supportare in maniera piu' specifica, calata nella realtà e nella peculiarità di ciascuna struttura, le attività di ricerca e di didattica delle stesse. Ciascun Dipartimento formula una richiesta di finanziamento, specificando le attività e le iniziative che intende supportare e ne descrive i contenuti.

Gli organi di Governo, valutano le richieste pervenute e, coerentemente, alle risorse disponibili, destinano una parte delle risorse al finanziamento delle attività Dipartimentali.

Generalmente le risorse sono destinate, al funzionamento e alle attività di supporto alla didattica, alle attività di sostegno alla ricerca, al finanziamento della mobilità dei dottorati e al finanziamento di iniziative atte al miglioramento di attività proprie dei singoli dipartimenti.

Per l'esercizio 2026, le risorse assegnate alle strutture dipartimentali e ai centri sono state così ripartite:

DICEAA	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	279.015,00
<i>didattica</i>	19.000,00
<i>ricerca</i>	60.515,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	138.700,00
<i>dottorati</i>	60.800,00

DISCAB	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	459.323,00
<i>didattica</i>	28.500,00
<i>ricerca</i>	190.000,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	186.103,00
<i>dottorati</i>	54.720,00

DSFC	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	253.992,00
<i>didattica</i>	61.750,00
<i>ricerca</i>	66.500,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	90.782,00
<i>dottorati</i>	34.960,00

DISIM	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	451.566,00
<i>didattica</i>	38.000,00
<i>ricerca</i>	131.765,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	199.721,00
<i>dottorati</i>	82.080,00

DSUM	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	220.270,00
<i>didattica</i>	42.600,00
<i>ricerca</i>	75.000,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	77.670,00
<i>Dottorati (</i>	25.000,00

DIIE	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	339.408,00
<i>didattica</i>	38.000,00
<i>ricerca</i>	119.510,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	108.938,00
<i>dottorati</i>	72.960,00

MESVA	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per	644.330,00
<i>didattica</i>	137.750,00
<i>Supporto all'avvio della Clinica odontoiatrica</i>	35.000,00
<i>ricerca</i>	85.500,00
<i>co fin assegni + incarichi di ricerca</i>	304.000,00
<i>dottorati</i>	82.080,00

CME	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per RICERCA	35.000,00
CLA	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per DIDATTICA	25.000,00
DMTA	2026
BUDGET INIZIALE ANNO di cui per RICERCA	30.000,00

Naturalmente, oltre alle previsioni sulle assegnazioni di Ateneo, i Centri autonomi di gestione hanno formulato delle previsioni a valere sui fondi di terzi, pubblici e privati, derivanti da convenzioni, contratti, accordi a vario titolo, finanziamenti a seguito di bandi competitivi, attivi alla data di redazione del presente documento.

Le previsioni di costi e ricavi sono state effettuate sulla base della programmazione dei progetti esistenti e non ancora conclusi che sono finanziati da soggetti terzi o da nuove convezioni note all'atto della redazione del bilancio di previsione.

Le previsioni complessive di budget delle strutture periferiche, per le annualità 2026-2028, sono sintetizzati nella tabella a seguire:

	Previsione budget economico Dipartimenti e Centri			
	2026	di cui su attività progettualizzate	2027	2028
Dipartimento di Scienze umane	978.746,00	777.226,00	356.634,00	175.638,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	2.796.460,00	2.378.177,00	2.509.753,00	611.500,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	5.323.623,79	4.933.617,79	3.564.642,48	3.564.642,48
M&MOCS - Centro internazionale di ricerca per la matematica & meccanica dei sistemi complessi	120.188,93	120.188,93	52.906,75	31.290,70
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	3.247.018,50	3.013.603,50	1.774.447,76	1.352.659,53
Cerfis - Centro di ricerca e formazione per l'ingegneria sismica	171.634,30	171.634,30	88.572,41	58.803,66
Centro di Eccellenza CETEMPS	588.732,00	588.732,00	27.883,00	4.391,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	5.578.238,74	5.293.550,74	5.408.281,24	2.428.406,76
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	3.988.465,00	3.405.695,00	739.750,00	0,00
Centro di Eccellenza DEWS	442.503,67	442.503,67	204.150,00	46.450,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	4.673.555,00	4.445.783,00	727.875,00	58.767,00
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	813.604,18	813.604,18	433.350,00	145.450,00
Centro di ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	115.381,82	115.381,82	30.242,32	21.324,10
	28.838.151,93	26.499.697,93	15.918.487,96	8.499.323,23

	Previsione budget investimenti Dipartimenti e Centri (interamente su fondi di progetto)		
	2026	2027	2028
Dipartimento di Scienze umane	32.000,00	-	-
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	870.000,00	-	-
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	600.000,00	350.000,00	250.000,00
M&MOCS - Centro internazionale di ricerca per la matematica & meccanica dei sistemi complessi	20.000,00	20.000,00	20.000,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	1.140.000,00	540.000,00	440.000,00
Cerfis - Centro di ricerca e formazione per l'ingegneria sismica	42.000,00	42.000,00	42.000,00
Centro di Eccellenza CETEMPS	100.000,00	-	-
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	3.730.000,00	1.840.000,00	1.440.000,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	1.050.000,00	-	-
Centro di Eccellenza DEWS	50.000,00	40.000,00	30.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	800.000,00	-	-
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	320.000,00	60.000,00	40.000,00
Centro di ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	50.000,00	30.000,00	10.000,00
	8.804.000,00	2.922.000,00	2.272.000,00

BUDGET DEI CENTRI DI COSTO DELL'AMMINISTRAZIONE CENTRALE

Il totale complessivo dei fondi assegnati alle Aree dell'Amministrazione Centrale per lo svolgimento delle attività correnti e di investimento è pari a circa 207 milioni di euro di cui 17.624.940,62 finanziate con riserve Ex COFI e 4.668.800,00 milioni di Euro su destinazione di utile derivante da esercizi precedenti per il progetto ACCELERATE e a parziale utilizzo di Patrimonio netto non vincolato.

Oltre ai costi per servizi generali e funzionamento, assegnati all'area degli affari generali, le Aree hanno in gestione anche i seguenti costi:

- costi del personale dipendente (lordo ente) che gravano direttamente sul budget dell'Amministrazione Centrale, compresi i costi per gli organi di governo e controllo, costi per commissari di concorso, per docenti a contratto, per la didattica integrativa per i ricercatori e fondi per la contrattazione. La previsione contiene anche costi per adeguamenti stipendiali, scatti biennali, procedure di reclutamento già autorizzate dal Consiglio di amministrazione ma non ancora concluse, oltre ad un parziale utilizzo dei punti organico a disposizione;
- costi per sostegno agli studenti (contratti di formazione specialistica, borse di dottorato, internazionalizzazione e programmi di mobilità, borse di studio, sussidi per la disabilità, per le finalità dell'orientamento e del placement);
- costi per la gestione del presidio bibliotecario;
- costi per il supporto informatico di tutte le strutture dell'Ateneo per la gestione dei servizi di Ateneo, reti, ICT e sicurezza, gestione sito web, infrastrutture e telefonia, supporto utenti, sistemi, database e data-warehouse, canoni per gestione degli applicativi software ad uso delle segreterie studenti, settore contabile, segreterie didattiche, ricerca, osservatorio statistico, protocollo, segreterie post-laurea.
- costi per la gestione dell'area edilizia, conformemente al piano triennale dei lavori;
- costi per la gestione della sicurezza e della salute sui luoghi di lavoro;
- costi per le attività di comunicazione e social network;
- costi per la gestione del centro linguistico di Ateneo
- costi per la gestione del centro di microscopia,
- costi per la gestione del DMTA

Gli impieghi finanziati sul budget degli investimenti dall'Amministrazione Centrale ammontano ad Euro 45.050.051,27 milioni di cui oltre il 90% finalizzato all'Area Programmazione e progettazione edilizia e al piano triennale dei lavori. Nella tabella che segue sono riportate le risorse gestite dalle varie Aree dell'Amministrazione Centrale e le risorse per i servizi generali e per il funzionamento stanziati a valere sul budget economico e sul budget degli investimenti 2026.

Previsioni Budget economico	Budget economico	Budget Investimenti
Amministrazione Centrale	117.154.080,21	714.414,00
Area Biblioteche	1.690.500,00	38.500,00
Area Informatica Database e Applicazioni	1.668.228,40	91.662,00
Area Informatica Sistemi, Didattica e Supporto	320.000,00	210.000,00
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	20.209.926,93	40.943.505,27
Area Servizi Studenti e Post Lauream	2.727.400,00	130.000,00
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	248.700,20	0,00
Centro Linguistico	64.000,00	10.000,00
Centro Microscopia Elettronica	233.450,00	1.112.500,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	6528061	1.438.800,00
Settore patrimonio ed economato	5.831.870,00	344.300,00
Ufficio Comunicazione Web e Social Network	139.016,00	6.000,00
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	554.277,50	10.370,00
Ufficio Relazioni Internazionali	5.401.591,15	0,00
Totali	162.771.101,39	45.050.051,27

Previsioni Budget economico Amministrazione Centrale	Budget economico	di cui su attività finanziate da terzi
Amministrazione Centrale	117.154.080,21	5.646.571,86
Area Biblioteche	1.690.500,00	0,00
Area Informatica Database e Applicazioni	1.668.228,40	334.483,00
Area Informatica Sistemi, Didattica e Supporto	320.000,00	0,00
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	20.209.926,93	13.691.126,93
Area Servizi Studenti e Post Lauream	2.727.400,00	2.239.430,00
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	248.700,20	218.700,20
Centro Linguistico	64.000,00	39.000,00
Centro Microscopia Elettronica	233.450,00	220.800,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	6.528.061,00	696.191,00
Settore patrimonio ed economato	5.831.870,00	0,00
Ufficio Comunicazione Web e Social Network	139.016,00	0,00
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	554.277,50	0,00
Ufficio Relazioni Internazionali	5.401.591,15	4.969.091,00
Totali	162.771.101,39	28.055.393,99

Previsioni Budget economico	Budget Investimenti	di cui su attività finanziate da terzi
Amministrazione Centrale	714.414,00	0,00
Area Biblioteche	38.500,00	0,00
Area Informatica Database e Applicazioni	91.662,00	91.662,00
Area Informatica Sistemi, Didattica e Supporto	210.000,00	0,00
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	40.943.505,27	20.044.629,38
Area Servizi Studenti e Post Lauream	130.000,00	
Centro Linguistico	10.000,00	
Centro Microscopia Elettronica	1.112.500,00	40.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	1.438.800,00	1.438.800,00
Settore patrimonio ed economato	344.300,00	
Ufficio Comunicazione Web e Social Network	6.000,00	
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	10.370,00	
Totali	45.050.051,27	21.615.091,38

BUDGET PER ATTIVITÀ E CORNICE DI INTERVENTO STRATEGICO

Il budget 2026 dell'Ateneo è stato concepito con un'impostazione organica e coerente, seguendo la logica già adottata nel 2025 e negli esercizi precedenti, per assicurare stabilità e capacità di risposta alle esigenze emergenti.

Pur in assenza del Piano Strategico, il documento si fonda su ambiti di intervento consolidati che rappresentano il quadro di riferimento entro cui si svilupperanno le future linee strategiche.

L'obiettivo è garantire continuità, ma anche predisporre risorse per innovazione e crescita.

Didattica: il budget è focalizzato sul miglioramento della qualità della didattica, sulla modernizzazione e innovazione delle attività formative e sul potenziamento dell'offerta. Sono previste risorse per il finanziamento dei contratti di insegnamento su corsi non coperti dal personale strutturato e per il sostegno alle iniziative dipartimentali volte a migliorare i servizi didattici.

Sostegno agli Studenti: si confermano gli stanziamenti per il diritto allo studio, con un sostegno agli studenti in condizioni di bisogno. Molteplici sono le iniziative per garantire maggiore equità e inclusione anche per studenti con bisogni speciali.

Ricerca: l'impegno economico è orientato al finanziamento delle borse di dottorato, al co-finanziamento di figure di collaborazione scientifica e al sostegno di progetti di Ateneo. L'obiettivo è favorire l'eccellenza, la multidisciplinarietà, la crescita dei giovani ricercatori e sostenere la ricerca di base.

Sistema Bibliotecario di Ateneo: il budget conferma l'impegno per l'ampliamento dei servizi bibliotecari, con investimenti in risorse elettroniche (banche dati, riviste online), monografie cartacee e digitali, e servizi di manutenzione e supporto per garantire accessibilità e qualità.

Personale: le risorse sono orientate alla valorizzazione del personale, con interventi per il welfare, la formazione continua e il miglioramento delle condizioni di lavoro. Si conferma la gestione del fondo accessorio, l'attenzione alla salute e al benessere organizzativo e il finanziamento di iniziative per favorire la parità di genere.

Internazionalizzazione: il bilancio prevede investimenti per la mobilità internazionale, l'ospitalità di visiting professor, il rafforzamento dei corsi di studio internazionali e il supporto amministrativo per studenti stranieri. Sono incluse azioni per favorire scambi culturali e scientifici e nuove cooperazioni con partner esteri.

Terza missione e sviluppo sostenibile: si conferma il sostegno alle iniziative di divulgazione scientifica e culturale, come il Festival del Medioevo, Street Science e Graduation Day, oltre a eventi promossi dai dipartimenti per rafforzare il legame con la comunità, imprese e valorizzare il territorio.

Edilizia: il patrimonio edilizio di un'università rappresenta una risorsa strategica per la qualità della didattica, della ricerca e dei servizi offerti. Il recupero e la valorizzazione degli edifici esistenti, insieme alla creazione di spazi fruibili e funzionali, sono interventi indispensabili per garantire ambienti sicuri, accessibili e tecnologicamente adeguati. Spazi ben progettati favoriscono la collaborazione tra studenti e docenti, supportano attività innovative e contribuiscono all'attrattività dell'ateneo. Investire nella riqualificazione delle sedi significa non solo preservare il valore storico e architettonico, ma anche rispondere alle esigenze di sostenibilità e efficienza energetica, creando luoghi che siano realmente al servizio della comunità universitaria, Univaq continua in questa direzione ad investire risorse per il patrimonio edilizio.

Questa articolazione non solo garantisce la copertura delle attività essenziali, ma predispone margini di flessibilità per accogliere le future priorità strategiche. È certo che il Piano Strategico, una volta definito, troverà piena rappresentazione in queste aree, grazie alla loro coerenza con le linee di sviluppo e con la missione dell'Ateneo.

Macro-area	Iniziativa	Stanziamiento 2025	Stanziamiento 2026
Didattica	Funzionamento didattica	249.640,00	390.600,00
	Contratti di insegnamento e altri collaboratori	456.116,00	463.142,00
	Potenziamento offerta didattica (didattica ricercatori)	115.000,00	126.065,00
	Altre iniziative volte a migliorare i servizi didattici	-	210.000,00
	Modernizzazione e innovazione delle attività formative e dei laboratori didattici	-	54.000,00
Sostegno agli Studenti	Borse 150 ore	300.000,00	350.000,00
	Altre borse e iniziative	120.000,00	120.000,00
	Orientamento e placement	120.000,00	120.000,00
	Iniziative gestite dagli studenti	25.000,00	45.000,00
	Sussidi studenti diversamente abili	100.000,00	100.000,00
	Sussidi studenti in condizioni di bisogno	90.000,00	90.000,00
	Interventi di miglioramento dell'inclusione di studenti e studentesse con bisogni educativi speciali		230.000,00
	Contributi tesi fuori comune	10.000,00	10.000,00
Ricerca	Cofinanziamento Dottorati di Ricerca	1.900.963,00	1.820.916,00
	Funzionamento dottorati	413.000,00	412.600,00
	Co-finanziamento rinnovo assegni e incarichi	822.777,00	1.105.914,00
	Ricerca di Interesse di Ateneo	702.800,00	793.790,00
	Iniziative per incentivazione ricerca di base e interdisciplinare	300.000,00	400.000,00
Biblioteche	Materiale bibliografico	38.500,00	38.500,00
	Banche dati, e-book, servizi	1.611.500,00	1.652.000,00
Personale	Fondo accessorio	1.206.061,00	1.076.061,00
	Progetto Ateneo in Salute	10.000,00	10.000,00
	Welfare dipendenti	50.000,00	50.000,00
	Formazione	120.000,00	150.000,00
	Azioni per riduzioni divari di genere - sportello antiviolenza	70.000,00	50.000,00
Internazionalizzazione	Mobilità studenti/docenti/staff	105.700,00	125.700,00
	Borse mobilità e scambi culturali	244.300,00	294.300,00
	Supporto mobilità studenti svantaggiati (compresi corridoi umanitari)	13.000,00	12.500,00
	Altre iniziative per il supporto dell'internazionalizzazione		120.000,00
Terza Missione / Rapporti con il Territorio	Cofinanziamento iniziative di divulgazione sul territorio, manifestazioni ed eventi,	143.000,00	200.000,00
	Interventi di digitalizzazione attività di terza missione		44.000
	Iniziative di interazione con il tessuto economico		12.500
Edilizia	Cofinanziamenti interventi previsti al Piano triennale dei lavori		si veda piano
	Interventi di valorizzazione spazi esterni di Ateneo		A)26
	Interventi di riqualificazione degli ambienti per la didattica e la ricerca		A4)-A13)-A25) -

Nel confronto tra gli stanziamenti del 2025 e quelli previsti per il 2026 emerge una strategia chiara: consolidare la crescita e rafforzare i servizi in tutte le aree chiave dell'Ateneo.

Questo aumento significativo è legato anche al contesto: nel 2024 il Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) aveva subito una forte contrazione, che aveva imposto scelte prudenti. L'incremento registrato nel 2025, unito alla speranza di stabilità nel 2026, consente ora di programmare interventi più ambiziosi.

In sintesi, il 2026 si presenta come un anno di consolidamento e apertura: più attenzione all'inclusione, alla qualità della didattica, alla formazione del personale e alla proiezione internazionale, senza trascurare la ricerca e il rapporto con il territorio. Tutto questo è reso possibile dal recupero di risorse dopo la contrazione del FFO e dalla prospettiva di una maggiore stabilità finanziaria.

CRITERI DI STIMA DELLE PRINCIPALI VOCI DI RICAVO: FFO e tasse e contributi studenteschi

Il Fondo di funzionamento ordinario - Contesto Nazionale

Con il decreto del Ministro dell'Università e della Ricerca n. 595 del 2025, sono stati definiti i criteri di ripartizione del Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO) per le Università Statali e i Consorzi interuniversitari per l'anno 2025. Il FFO complessivo per il sistema universitario ammonta a 9,4 miliardi di euro, segnando un incremento di circa 336 milioni rispetto al 2024 (+3,7%). Si tratta di una crescita significativa che compensa il taglio operato l'anno precedente e conferma la tendenza di rafforzamento delle risorse ordinarie.

La quota base torna a crescere, raggiungendo 4,1 miliardi di euro, contro i 3,936 miliardi del 2024 (+4,2%). Questo aumento è attribuibile principalmente al consolidamento del costo standard per studente in corso, che continua a rappresentare il criterio dominante nella distribuzione delle risorse. La logica è chiara: premiare gli atenei capaci di attrarre e mantenere studenti regolari, riducendo gli abbandoni e migliorando l'efficienza didattica.

La quota premiale si attesta a 2,5 miliardi di euro, con un incremento di circa il 4% rispetto al 2024. Cresce quindi il peso delle performance di ricerca (VQR), delle politiche di reclutamento e degli indicatori di qualità del sistema universitario. Questo conferma la direzione meritocratica intrapresa negli ultimi anni, che spinge gli atenei a investire in internazionalizzazione, innovazione e competitività scientifica.

La quota perequativa passa da 136 milioni a circa 140 milioni di euro (+2,9%), mantenendo un ruolo marginale ma strategico per garantire l'equilibrio tra gli atenei e ridurre le disparità territoriali.

Anche per il 2025 è confermato il meccanismo di salvaguardia, che limita la riduzione dei trasferimenti complessivi per ciascun ateneo entro il tetto del -4% rispetto all'anno precedente. Tale vincolo si applica alla somma di quota base, quota premiale, perequativa e piani straordinari, con l'obiettivo di evitare squilibri eccessivi e garantire stabilità al sistema.

Rispetto al 2024, il taglio della quota base viene recuperato, mentre le altre componenti mostrano una crescita più contenuta ma costante. La strategia ministeriale è chiara: rafforzare il finanziamento ordinario, consolidare il costo standard e incentivare la qualità della ricerca, lasciando alla perequativa il compito di correggere le differenze più marcate.

Sintetizzando:

Quota base: 4,1 miliardi €

→ In aumento rispetto ai 3,936 mld del 2024 (+4,2%).

→ Conferma il peso del costo standard per studente come criterio principale.

Quota premiale: 2,5 miliardi €

→ Incremento di circa 4% sul 2024, rafforzando la logica meritocratica.

Quota perequativa: 140 milioni €

→ Leggera crescita rispetto ai 136 mln del 2024 (+2,9%), ma resta marginale.

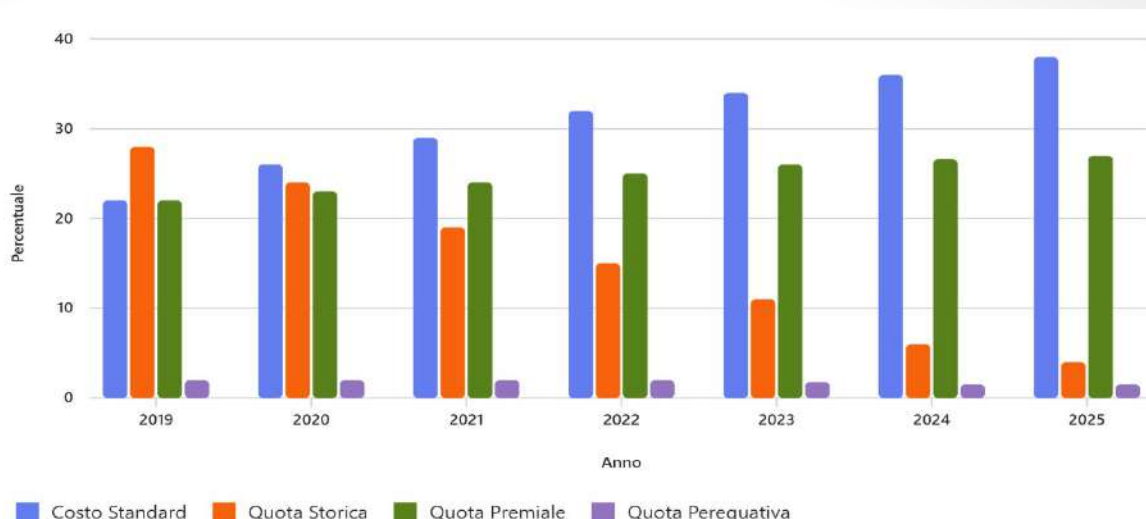
Nel corso dell'esercizio tutte le università italiane hanno ricevuto più fondi rispetto all'anno precedente, con aumenti percentuali che variano tra l'1% e il 6%.

Come noto, la distribuzione dei fondi si basa su una combinazione di:

- Quota base (quota storica+ costo standard)
- Quota premiale (basata sui risultati della ricerca e della didattica)
- Quota perequativa

- Piani straordinari (destinazione vincolata)

L'andamento degli ultimi anni è riportato a seguire:



E' facile osservare una decisa riduzione dalla "quota storica" a favore del costo standard per studente, con la prima che si riduce e la seconda che aumenta di circa 220 milioni rispetto al 2024, rappresentando circa il 36% dell'FFO al netto degli interventi vincolati.

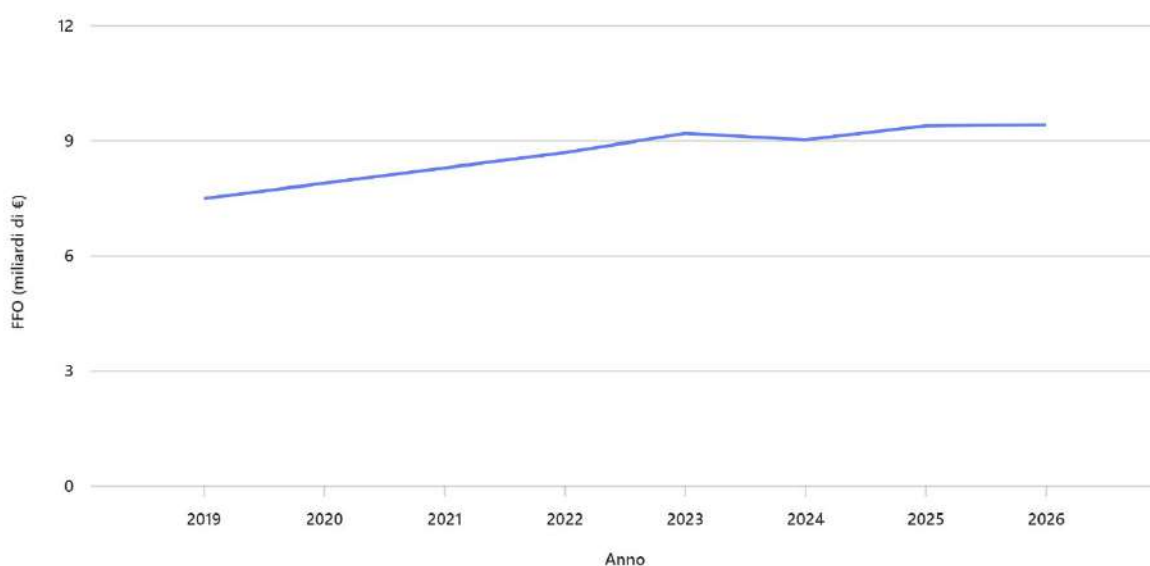
La quota base, infatti, per la componente legata al costo standard per studente, cresce dal 34% nel 2024 a circa 36% nel 2025, con obiettivo di arrivare al 70% nel lungo periodo, la quota storica, invece, continua a ridursi, favorendo il modello basato su performance e fabbisogni standard.

La quota premiale è stata confermata al 30% del totale ed è legata a ricerca, didattica e internazionalizzazione.

Il fondo perequativo rimane una assegnazione marginale.

E' piuttosto evidente il passaggio da un sistema basato su storicità ad uno orientato a criteri oggettivi e meritocratici.

L'andamento generale del Fondo di finanziamento ordinario si può osservare nel grafico a seguire (valore nominale – dato 2026 stimato).



Crescita costante 2019–2023: da 7,5 a 9,2 miliardi (+22%).

Contrazione nel 2024: calo a 9,03 miliardi (-2%).

Ripresa nel 2025: +336 milioni (+3%), raggiungendo 9,4 miliardi.

Proiezione 2026: incremento minimo (+0,3%) a 9,425 miliardi.

La bozza della Legge di Bilancio 2026, ancora in discussione nel periodo di approvazione del presente documento, sembrerebbe confermare i livelli di finanziamento del 2025 e aggiunge 25 milioni di euro al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). Sembra chiara la volontà del Governo di destinare circa 250 milioni per le borse di studio, per compensare la fine dei fondi PNRR e tutelare il diritto allo studio.

I criteri adottati per la misurazione delle assegnazioni sembrano essere stabili:

- Costo standard per studente come parametro principale.
- Quota premiale legata ai risultati di didattica e ricerca.
- Interventi perequativi per atenei in situazioni critiche.

Nonostante il leggero aumento nominale, le proiezioni indicano che, tenendo conto dell'inflazione e dell'aumento dei costi (come l'adeguamento ISTAT per il personale – atteso per il 2025 intorno al 2,5%), il valore reale del FFO per il 2026-2027 potrebbe ridursi, ritornando, a prezzi costanti, ai livelli del 1999.

Ad oggi non sono note intenzioni di avviare un piano strutturale di crescita per il 2026 ma sembrerebbe essere garantita la tenuta del sistema dopo l'aumento significativo del 2025.

Per quanto detto, si prevede che il 2026 sarà un anno di stabilità più che di crescita, con risorse aggiuntive limitate e priorità al diritto allo studio. Per gli atenei, la sfida resta gestire costi crescenti (personale, infrastrutture) e affrontare il problema della carenza di personale docente e tecnico-amministrativo, con circa il 10% dei professori ordinari e associati previsti in pensione nei prossimi tre anni.

Il Fondo di funzionamento ordinario – UNIVAQ

Nel 2025 l'Università degli Studi dell'Aquila ha ricevuto 87,3 milioni di euro dal Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO), con un incremento di circa +1,3% rispetto al 2024.

La crescita registrata da Univaq (+1,3%) è inferiore alla media nazionale (+3%), segno che la ripartizione premiale e il costo standard hanno favorito atenei con performance più elevate.

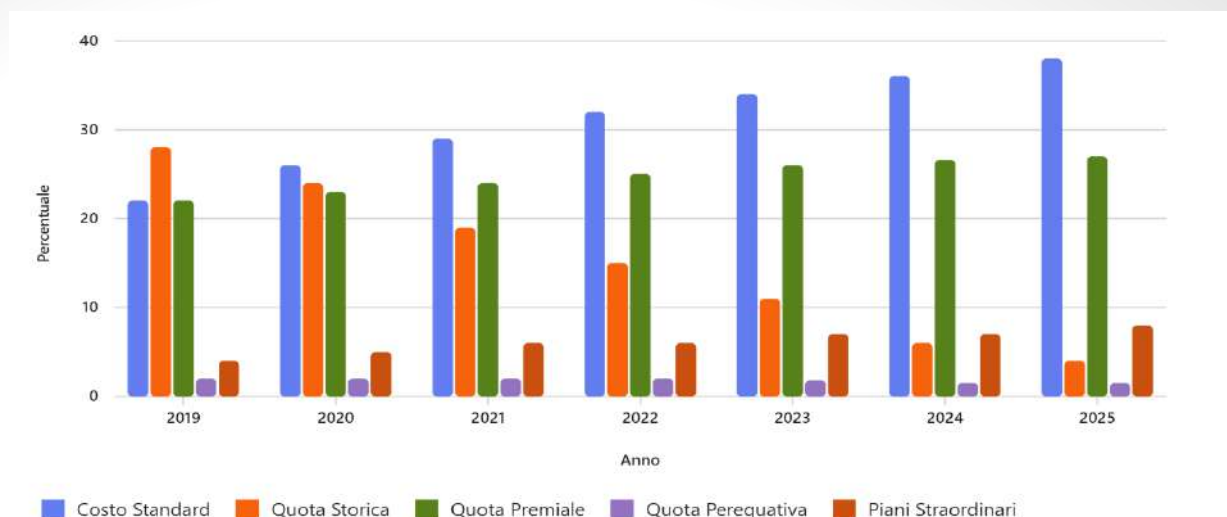
La quota perequativa ha contribuito a mantenere stabile il finanziamento, ma per migliorare la posizione nazionale occorre investire in ricerca competitiva, internazionalizzazione, offerta formativa e attrattività studenti.

L'andamento del triennio è così sintetizzato:

- Quota base: in calo dal 70% (2023) al 66% (2025), segno della progressiva riduzione della componente storica.
- Quota premiale: cresce dal 20% al 24%, confermando la spinta verso criteri di performance.
- Quota perequativa: stabile al 10%, importante per atenei in aree interne come L'Aquila.
- Importo totale: da 85 mln (2023) a 87,3 mln (2025), con incremento complessivo di circa +2,7%.

Anno	FFO Totale (mln €)	Quota Base (mln €)	Quota Premiale (mln €)	Quota Perequativa (mln €)
2023	85	59,5	17	8,5
2024	86,2	58,616	18,964	8,62
2025	87,3	57,618	20,952	8,73

A seguire si riporta il dato dell'andamento delle quote principali di FFO in UNIVAQ:



L'ultima assegnazione del Fondo di funzionamento ordinario all'Ateneo Aquilano è così analiticamente composta:

Composizione FFO UNIVAQ (DM 595/2025)	Anno 2025
Interventi quota base	
- quota storica	18.164.910,00
- costo standard	25.768.555,00
valore costo standard X num. studenti entro il primo fuori corso costo medio professore / fascia	8.195X13085 125.688,00
Scatti stipendiali	1.603.721,00
Consolidamento valorizzazione del personale TA	452.597,00
Piani straordinari conclusi (consolidamento)	5.071.613,00
TOTALE QUOTA BASE	51.061.396,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) (nel 2021 30% FFO)	
a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)	14.488.536,00
b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020 ma riferite a VQR 2015-2019	5.268.998,00
c) 20% autonomia responsabile/altri indicatori 2024: QUALITA' DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI	4.873.180,00
TOTALE QUOTA PREMIALE	24.630.714,00
INTERVENTO PEREQUATIVO (ART. 11, L. 240/10)	3.496.534,00
Correttivi una tantum	87.011,00
Integrazione quota base da DL 34/2020 - DM 1676/2024	1.470.955,00
TOTALE	80.746.610,00
Piani straordinari (compreso DM 445/2022 e DM 795/2023)	6.679.940,00
Interventi a favore degli studenti	
1) borse dottorato e post lauream	1.697.242,00
2) fondo sostegno giovani	600.896,00
- mobilità	427.269,00
- tutorato e attività didattiche integrative	109.081,00
- classi di interesse nazionale	64.546,00
3) Potenziamento servizi a favore degli studenti (art.9 lett.f - DM 809/2023)	399.420,00
No tax area	650.044,00

Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla L. 232/2016, attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021	550.000,00*
Dipartimenti di eccellenza	1.425.138,00
Promozione dell'attività di ricerca	2.060.833,00
Recupero per versamenti al Bilancio dello Stato per TURN OVER (L.Bilancio 2025 art.1 c.822 e ss)	-663.907,00
Quota a sostegno accesso a medicina, odontoiatria e veterinaria 2025/2026	613.938,00
Totale	94.760.154,00

*In rosso i valori stimati

Per quanto argomentato, la costruzione dei documenti finanziari programmatici, annuale e triennale, non può non tenere conto dell'analisi condotta sull'andamento nazionale e sulle informazioni note all'atto della redazione del presente documento, facendoci ritenere affidabile e sostenibile un livello di previsione di assegnazioni di FFO per l'esercizio 2026 STABILE rispetto alle assegnazioni 2025.

	ANNO 2025	PREVISIONI 2026
Interventi quota base		
- quota storica	18.164.910,00	
- costo standard	25.768.555,00	
<i>valore costo standard X num. studenti entro il primo fuori corso costo medio professore I fascia</i>	<i>8.195X13085 125.688,00</i>	
Scatti stipendiali	1.603.721,00	
Consolidamento/valorizzazione del personale TA	452.597,00	
Piani straordinari conclusi (consolidamento)	5.071.613,00	
TOTALE QUOTA BASE	51.061.396,00	51.061.396,00
Assegnazione quota premiale (L. 1/2009) (nel 2021 30% FFO)		
<i>a) 60% valutazione qualità della ricerca (VQR 2015-2019)</i>	14.488.536,00	
<i>b) 20% valutazione delle politiche di reclutamento relative al triennio 2018-2020 ma riferite a VQR 2015-2019</i>	5.268.998,00	
<i>c) 20% autonomia responsabile/altri indicatori DEL SISTEMA UNIVERSITARIO E RIDUZIONE DEI DIVARI</i>	<i>2024:QUALITA'</i> 4.873.180,00	
TOTALE QUOTA PREMIALE	24.630.714,00	24.630.714,00
INTERVENTO PEREQUATIVO (ART. 11, L. 240/10)	3.496.534,00	3.496.534,00
Correttivi una tantum	87.011,00	
Integrazione quota base da DL 34/2020 – DM 1676/2024	1.470.955,00	1.470.955,00
TOTALE	80.746.610,00	80.659.599,00
Piani straordinari (compreso DM 445/2022 e DM 795/2023)	6.679.940,00	6.679.940,00
Interventi a favore degli studenti		
1) borse dottorato e post lauream	1.697.242,00	1.680.000,00
2) fondo sostegno giovani	600.896,00	600.000,00
<i>- mobilità</i>	427.269,00	
<i>- tutorato e attività didattiche integrative</i>	109.081,00	
<i>- classi di interesse nazionale</i>	64.546,00	
3) Potenziamento servizi a favore degli studenti (art.9 lett.f - DM 809/2023)	399.420,00	350.000,00
No tax area	650.044,00	650.000,00
Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla L. 232/2016, attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021	550.000,00	550.000,00
Dipartimenti di eccellenza	1.425.138,00	1.425.138,00

Promozione dell'attività di ricerca	2.060.833,00	2.000.000,00
Versamenti al Bilancio dello Stato per TURN OVER (L.Bilancio 2025 art.1 c.822 e ss)	-663.907,00	-765.530,00
Quota a sostegno accesso a medicina, odontoiatria e veterinaria 2025/2026	613.938,00	613.938,00
	94.760.154,00	94.443.085,00

I piani straordinari consolidati in quota base a partire dall'assegnazione di FFO 2025 sono i seguenti:

DM 168/2018	586.207,00
DM 204/2019	997.161,00
DM 364/2019	88.800,00
DM 83/2020	1.020.846,00
DM 84/2020	84.510,00
DM 856/2020	2.221.555,00
DM 561/2021	72.534,00
TOTALE	5.071.613,00

Mentre restano ancora esterni alla quota base con specifica assegnazione i Decreti:

DM 445/2022	762.856,00
DM 445/2022	2.288.566,00
DM 795/2023	3.600.605,00
DM 1673/2024	27.913,00
TOTALE	6.679.960,00

Ulteriori assegnazioni previste nel documento di budget 2026 sono relative al contributo per attività sportiva - annualmente il Ministero concede agli Atenei una quota di finanziamento da destinare ai Centri Universitari sportivi, per l'anno 2026 la previsione ammonta ad Euro 60.000,00 sulla base delle ultime due assegnazioni ricevute.

Ulteriori minori assegnazioni, come compensazione maternità, contributi per adozione bilanci di genere, non vengono considerate, essendo di non semplice previsione e ritenute marginali rispetto al contributo complessivo.

Come ogni anno, il bilancio di previsione 2026 dell'Ateneo è stato predisposto con una chiara priorità: garantire il funzionamento ordinario e, al tempo stesso, creare spazi di flessibilità per sostenere innovazione e sviluppo. Le risorse correnti, provenienti principalmente dal Fondo di Finanziamento Ordinario e dalle contribuzioni studentesche, sono state destinate in via prioritaria alla copertura dei costi essenziali (personale, utenze, manutenzioni, locazioni, ammortamenti, beni e servizi, rimborsi tasse). Solo dopo aver garantito queste voci imprescindibili, le risorse residue sono state allocate per attività strategiche.

Si rimanda al paragrafo "Budget per attività e cornice di intervento strategico" per i dettagli delle suddette destinazioni.

La contribuzione studentesca

La stima dei proventi derivanti dalla contribuzione studentesca per l'Università degli Studi dell'Aquila è effettuata in sede di Bilancio Unico di Previsione, seguendo criteri di coerenza con la normativa vigente (DPR 306/97) e con le politiche di diritto allo studio attuate dall'Ateneo.

Il Consiglio di Amministrazione con propria delibera n. 172/2025 del 25 giugno u.s. ha approvato il "sistema di contribuzione studentesca per l'A.A. 2025/2026".

Il Consiglio ha confermato anche per l'A.A.2025/2026, la soglia di esenzione totale dal pagamento delle tasse Universitarie fissata in Euro 24.000,00 al pari di quanto già stabilito con propria n. 210/2024 prot. 88043 del 25 giugno 2024 per l'A.A.2024/2025.

Sono state altresì confermate le ulteriori scontistiche già deliberate negli anni precedenti e le esenzioni per i casi espressamente previsti nelle guida tasse, alla quale si rimanda <https://www.univaq.it/section.php?id=55>.

Sulla base delle regole per la tassazione studentesca fissate per l'A.A.2025/2026, l'importo del contributo onnicomprensivo annuale (COA) è calcolato secondo quanto riportato in tabella:

Anno Iscrizione (I)	ISEE Università	Importo COA
1 ≤ I ≤ N+1	< 24.000	€ 0,00
	24.000 ≤ ISEEU < 30.000	€ 0,120 x (ISEEU-24.000)
	30.000 ≤ ISEEU < 45.000	€ 810,00 + 0,036 x (ISEEU-30.000)
	≥ 45.000	€ 1.350,00
I ≥ N+2	< 15.000	€ 200,00
	15.000 ≤ ISEEU < 30.000	€ 200,00 + 0,060 x (ISEEU-15.000)
	30.000 ≤ ISEEU < 45.000	€ 1.100,00 + 0,040 x (ISEEU-30.000)
	≥ 45.000	€ 1.700,00

Come detto, restano confermate ulteriori scontistiche e agevolazioni già previste per lo scorso anno accademico.

Le scadenze per i pagamenti studenteschi per l'A.A.2025/2026 sono le seguenti:

L'importo di € 156,00 dovrà essere pagato al momento dell'immatricolazione o del rinnovo dell'iscrizione, dal 18 luglio 2025 al 31 ottobre 2025, mentre per il pagamento del COA sono previste le seguenti scadenze:

- per importi del COA minori o uguali a € 250,00 il pagamento va effettuato in un'unica soluzione entro il 31 gennaio 2026;
- per importi del COA superiori a € 250,00 e minori o uguali ad € 500,00 è previsto il pagamento in due soluzioni, la prima metà dell'importo dovuto entro il 31 gennaio 2026 e la seconda metà dell'importo dovuto entro il 31 maggio 2026;
- per importi del COA superiori ad € 500,00 è previsto il pagamento in tre soluzioni, di cui la prima entro il 31 gennaio 2026, la seconda entro il 31 marzo 2026, la terza entro il 31 maggio 2026.

I pagamenti effettuati in ritardo sono soggetti ad una mora di € 52,00.

Per l'anno accademico 2024/2025, la contribuzione studentesca dell'Università degli Studi dell'Aquila ammonta a €8.694.814,97, distribuita su 17.563 studenti. Nella quarta fascia delle lauree triennali sono inseriti anche i 3.671 allievi della Guardia di finanza iscritti al corso di laurea in "Operatore giuridico d'impresa", che rappresenta uno dei contingenti più numerosi dell'Ateneo, contribuiscono con un COA di 201,58 Euro cadauno.

		A.A. 2024/2025	
Fasce di reddito	Tipo corso di studio	Numero studenti	Somma importi
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Triennali	3503	197.421,61
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Magistrali	819	41.052,31
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	1125	69.739,49
	Totali	5447	308.213,41
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Triennali	860	268.491,16
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Magistrali	238	71.020,91
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	293	91.598,80
	Totali	1391	431.110,87
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Triennali	925	784.371,89
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Magistrali	290	248.890,47
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	372	312.552,25
	Totali	1587	1.345.814,61
Quarta fascia > 45000	Lauree Triennali	6404	3.870.316,87
Quarta fascia > 45000	Lauree Magistrali	1407	1.151.705,57
Quarta fascia > 45000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	1327	1.587.653,64
	Totali	9138	6.609.676,08
	Totali Generali	17563	8.694.814,97

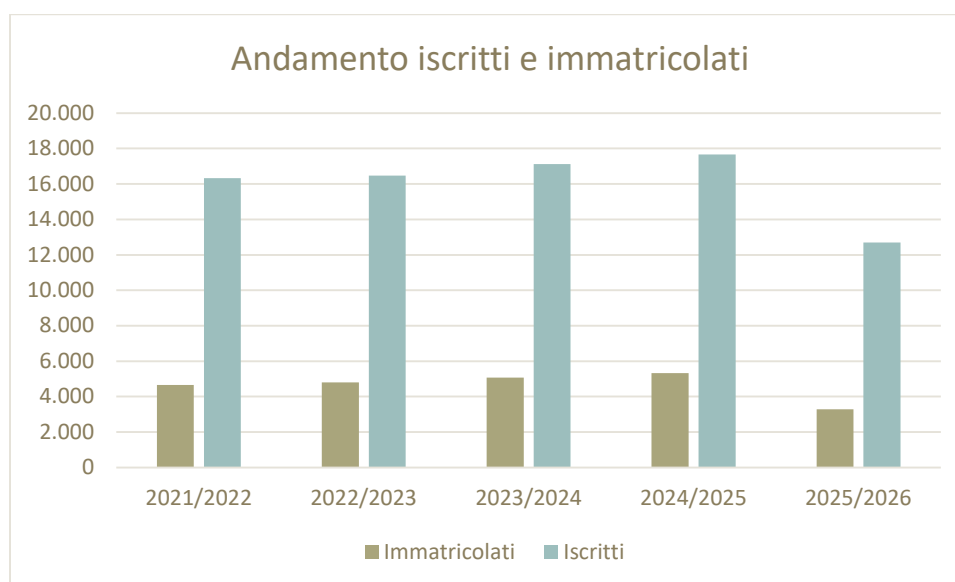
Si riporta, per fornire un dato di osservazione di medio periodo, anche la situazione contributiva per l'A.A.2023/2024

		A.A. 2023/2024	
Fasce di reddito	Tipo corso di studio	Numero studenti	Somma importi
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Triennali	3493	109.459,07
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Magistrali	1246	28.235,60
Prima fascia da 0 a 24000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	1058	51.800,00
	Totali	5797	189.494,67
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Triennali	992	349.447,88
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Magistrali	354	125.514,20
Seconda fascia da 24001 a 30000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	365	105.577,42
	Totali	1711	580.539,50
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Triennali	872	791.949,90
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Magistrali	298	271.840,03
Terza Fascia da 30001 a 45000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	336	302.139,99
	Totali	1506	1.365.929,92

Quarta fascia > 45000	Lauree Triennali	5985	3.650.761,78
Quarta fascia > 45000	Lauree Magistrali	1029	1.130.582,03
Quarta fascia > 45000	Lauree Magistrali Ciclo Unico	1238	1.460.001,54
	Totali	8252	6.241.345,35
	Totali Generali	17266	8.377.309,44

L'analisi storica mostra che il numero degli iscritti si è mantenuto stabile negli ultimi quattro anni, oscillando tra circa 16.000 e 17.000 unità, mentre le immatricolazioni hanno registrato una lieve crescita. Questo andamento consente di ipotizzare, con ragionevole prudenza, una stabilità anche per il 2025/2026, nonostante il dato attuale sia parziale al 28/11/2025 e quindi non rappresentativo.

È importante sottolineare che la numerosità degli iscritti, pur essendo un indicatore utile, non è sufficiente per stimare con precisione le entrate, poiché l'importo delle tasse dipenderà dalla capacità reddituale degli studenti, informazione al momento non disponibile. Tuttavia, in assenza di altri elementi, la serie storica costituisce la base più solida per una previsione di continuità.



Per quanto detto, per la previsione dei ricavi relativi alle tasse studentesche dell'a.a. 2025/2026 si è scelto di utilizzare il valore medio degli ultimi due anni accademici (2023/2024 e 2024/2025), pari a € 8.536.062,21. Questa metodologia risponde a un principio di prudenza e stabilità, riducendo il rischio di sovrastime o sottostime e garantendo una base di calcolo coerente con l'andamento storico.

L'Università degli Studi dell'Aquila applica politiche di esonero totale o parziale delle tasse universitarie per diverse categorie di studenti:

- studenti con disabilità;
- beneficiari di borse di studio regionali;
- studenti meritevoli;
- riduzioni per fasce di reddito.

Questi interventi, pur essendo fondamentali per garantire equità e diritto allo studio, incidono in modo significativo sulla variabilità dei ricavi.

Il numero di beneficiari può variare in funzione di fattori socio-economici e delle risorse disponibili, rendendo complessa la previsione puntuale delle entrate.

L'adozione di un valore medio consente di attenuare gli effetti di tali oscillazioni, incorporando l'impatto delle politiche di esonero già presenti negli esercizi precedenti e confermate per l'A.A. prossimo.

In questo modo si ottiene una stima più realistica e prudente, utile per la programmazione economico-finanziaria e coerente con la missione sociale dell'Ateneo.

Inoltre va a mitigare i rischi esterni, non noti all'atto di redazione del documento, derivanti da:

- crisi demografica e conseguente riduzione del bacino di immatricolazioni, con effetti più marcati nelle aree interne come l'Abruzzo.
- scenario macroeconomico caratterizzato da inflazione e tensioni sui mercati, che possono influenzare la capacità contributiva delle famiglie.

Al fine di rispettare la normativa di cui al DL.34/2025 in tema di rilevazione di tasse e contributi studenteschi secondo il principio di competenza, ribadito nella IV versione del MTO, si è proceduto alla previsione delle entrate studentesche anche per l'a.a.2026/2027 basandosi sullo stesso criterio del valore medio già adottato per la definizione dei contributi studenteschi a.a.2025/2026.

La proiezione delle tasse per l'a.a. 2026/2027, calcolata come media degli ultimi due anni accademici (2024/2025 e 2025/2026 stimata) e arrotondata per eccesso è la seguente:

- Lauree Triennali: € 5.065.857
- Lauree Magistrali: € 1.523.836
- Lauree Ciclo Unico: € 2.025.748

Totale complessivo: € 8.615.441

Dati storici e previsione per il budget 2026

La tabella seguente riporta il dettaglio della previsione inserita nel bilancio unico di previsione 2026, suddivisa per tipologia di corso, con quote calcolate secondo il principio di competenza economica, per la prima rata (3/12 sulla previsione A.A.2026/2027) e le rate residue (9/12 sulle rate 2025/2026):

Tipologia	Previsione 2025/2026 (€)	9/12 Previsione 2025/2026 (€)	Proiezione 2026/2027 (€)	3/12 Proiezione 2026/2027 (€)	previsione budget 2026
Lauree Triennali	5.011.111,00	3.758.334,00	5.065.857,00	1.266.465,00	5.024.799,00
Lauree Magistrali	1.534.421,00	1.150.816,00	1.523.836,00	380.959,00	1.531.775,00
Lauree Ciclo Unico	1.990.532,00	1.492.899,00	2.025.748,00	506.437,00	1.999.336,00
Totale	8.536.064,00	6.402.048,00	8.615.441,00	2.153.861,00	8.555.909,00

Verifica del limite previsto dal DPR 306/97

Il Decreto del Presidente della Repubblica 25 luglio 1997, n.306 (Regolamento recante disciplina in materia di contributi universitari) ha stabilito che "La contribuzione studentesca non può eccedere il 20 per cento dell'importo del finanziamento ordinario dello Stato, a valere sul fondo di cui all'articolo 5, comma 1, lettera a) e comma 3 della legge 24 dicembre 1993, n. 537".

Il rapporto tra i ricavi da contribuzione studentesca e il Fondo di Finanziamento Ordinario, basato sulle stime contenute nel budget 2026, è pari al 10,61% contenuto pertanto entro il limite stabilito dalla normativa sopra richiamata.

Verifica del limite previsto dal DPR 306/97	
Descrizione	2026
Fondo di finanziamento ordinario**	80.659.599,00
Tasse e Contributi Corsi I e II livello (incassi al netto dei rimborsi)	6.595.941,29
Tasse e Contributi studenti fuori corso (incassi al netto dei rimborsi)	1.959.967,71
Rapporto percentuale Tasse/FFO	10,61%
**L'FFO tiene conto solo della previsione per quota base+premiale+perequativa+integrazione quota base; la stima complessiva dei rimborsi è pari a Euro 52.000	
Le tasse e i contributi fanno riferimento a tutte le tipologie di studenti senza distinzione tra studenti nazionali o stranieri.	

CRITERI DI STIMA DELLE PRINCIPALI VOCI DI COSTO: costo del personale e ammortamenti

Costo del personale e analisi degli indicatori previsti ex D.Lgs. n. 49/2012

Il costo del personale costituisce la componente più rilevante dell'impegno finanziario dell'Ateneo. Le previsioni di spesa sono state elaborate dal Settore Contabilità del Personale e dall'Area delle Risorse Umane.

Nel sistema universitario statale, la possibilità di assumere nuovo personale viene definita annualmente tramite decreto ministeriale, sulla base di diversi elementi:

- il limite massimo di turn over stabilito dalla normativa nazionale (per il 2026 fissato al 100% delle cessazioni registrate per il personale docente e al 75 per cento per i ricercatori universitari (in relazione alla spesa relativa al personale ricercatore di ruolo cessato nell'anno precedente – circolare n. 8 del Mef del 07/04/2025)
- la garanzia per ciascun ateneo di disporre di un budget minimo pari al 50% delle risorse derivanti dalle proprie cessazioni dell'anno precedente;
- gli indicatori di bilancio dei singoli atenei.

Per assicurare una programmazione flessibile delle assunzioni e, allo stesso tempo, la sostenibilità economica nel medio-lungo periodo, a ciascuna università viene attribuito un valore denominato Punto Organico (PO).

Il Punto Organico rappresenta il costo medio, calcolato a livello nazionale, di un professore ordinario e costituisce il parametro di riferimento per determinare l'impatto finanziario delle diverse figure professionali.

Per il personale docente, la corrispondenza in Punti Organico è la seguente:

- Professore di I fascia = 1 PO
- Professore di II fascia = 0,7 PO
- Ricercatore tipo b) = 0,5 PO
- Ricercatore tipo a) = 0,4 PO

Per il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, i Punti Organico sono così determinati:

- Dirigente = 0,65 PO
- Area delle elevate funzionalità = 0,4 PO
- Area dei funzionari = 0,3 PO
- Area dei Collaboratori = 0,25 PO
- Area degli operatori = 0,2 PO

Nel corso dell'esercizio 2025 il valore economico medio di sistema del P.O. è stato stabilito in Euro 123.517,59 come da D.M. 719/2025 del MUR.

Per i ricercatori di tipo a), il costo annuale comprensivo di oneri a carico ente e percipiente determinato con D.P.C.M. del 04/07/2025 (€ 40.246,55).

Nel quadriennio 2021-2024 la crescita del costo del personale docente, riconducibile all'adeguamento ISTAT, ha fatto registrare un aumento percentuale cumulato del 7,88% del monte salari (si riporta percentuale di aumento annuo)

	Rif. normativo	Aumento %
2025	DPCM 24/07/2025	0,61%
2024	DPCM 23/07/2024	4,80%
2023	DPCM 08/01/2024	0,98%
2022	DPCM 25/07/2022	0,45%
2021	DPCM 15/03/2022	0,91%

A questo aumento si aggiunge il meccanismo delle classi stipendiali che, dal 2020, sono nuovamente a cadenza biennale, la sommatoria di questi adeguamenti, determina un impegno finanziario per gli Atenei che occupa circa il 70-72% delle somme non vincolate a disposizione.

Va registrato che, con l'FFO degli ultimi anni è stata riconosciuta agli Atenei una quota legata agli scatti stipendiali maturati dai propri docenti, per l'Università dell'Aquila ha significato un rientro di circa 1,6 milioni per ciascun anno.

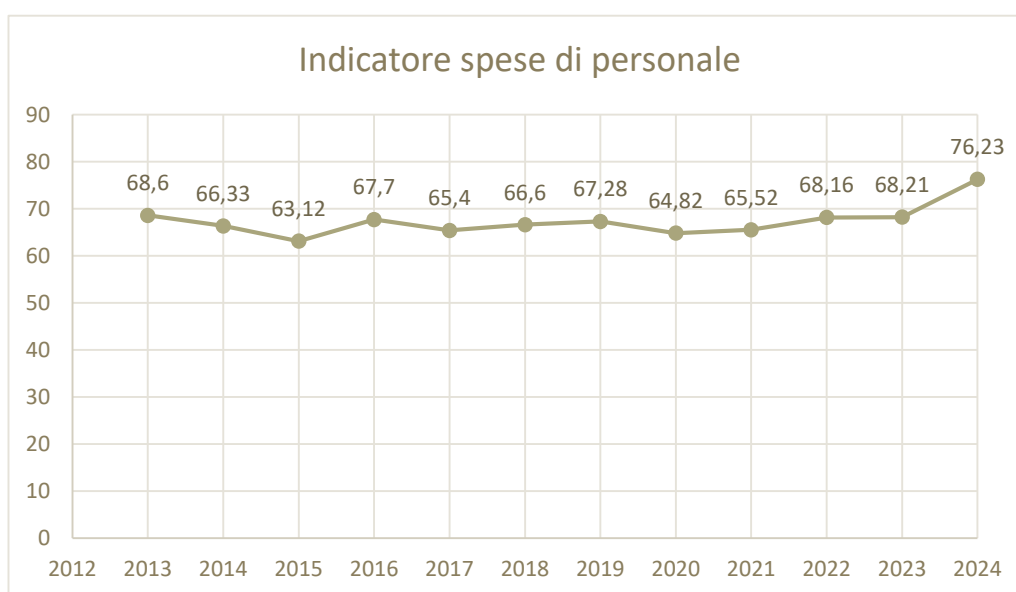
L'aumento dei costi di personale è a carico delle università, pertanto le politiche di utilizzo delle risorse assunzionali (Punti Organico) vanno attentamente allineate alle condizioni generali di sostenibilità economico finanziaria del bilancio di Ateneo.

E' utile ricordare, infatti, che il limite massimo della spesa per personale delle università è pari all'80%, calcolato rapportando le spese complessive di personale di competenza dell'anno di riferimento alla somma algebrica dei contributi statali per il funzionamento assegnati nello stesso anno e delle tasse, soprattasse e contributi universitari; la situazione di Univaq degli ultimi 5 anni è la seguente:

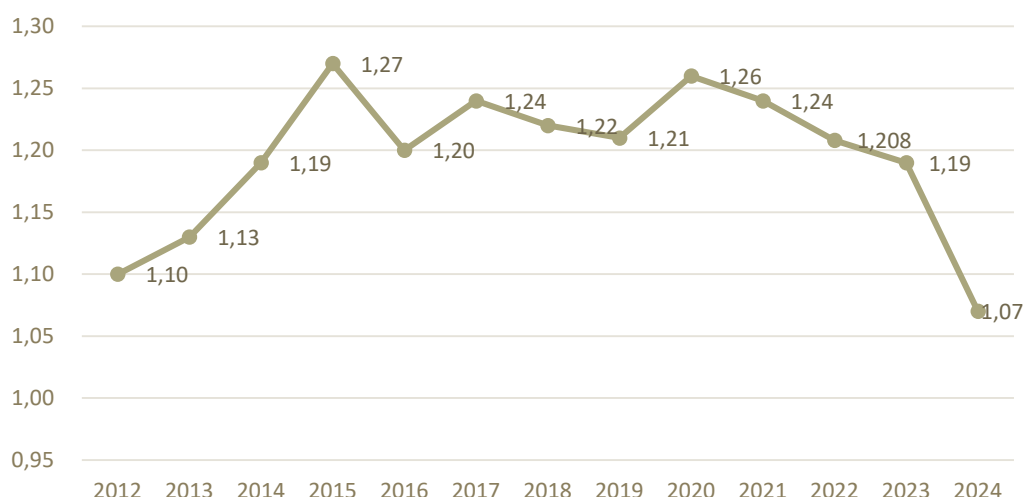
	Indicatore spese di personale	Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Indicatore di indebitamento
2020	64,82	1,26	0
2021	65,52	1,24	0
2022	68,16	1,2	0
2023	68,21	1,19	0
2024	76,23	1,07	0

L'indicatore delle spese di personale ha mostrato un continuo aumento, passando dal 64,82% nel 2020 al 76,23% nel 2024. Se si continua con questo trend e non vengono adottate misure di razionalizzazione o non si verificano cambiamenti nei fondi a disposizione, dovremmo aspettarci che l'incidenza delle spese di personale continui ad aumentare anche nei prossimi anni.

Si riporta l'andamento dell'ultimo decennio di Univaq:



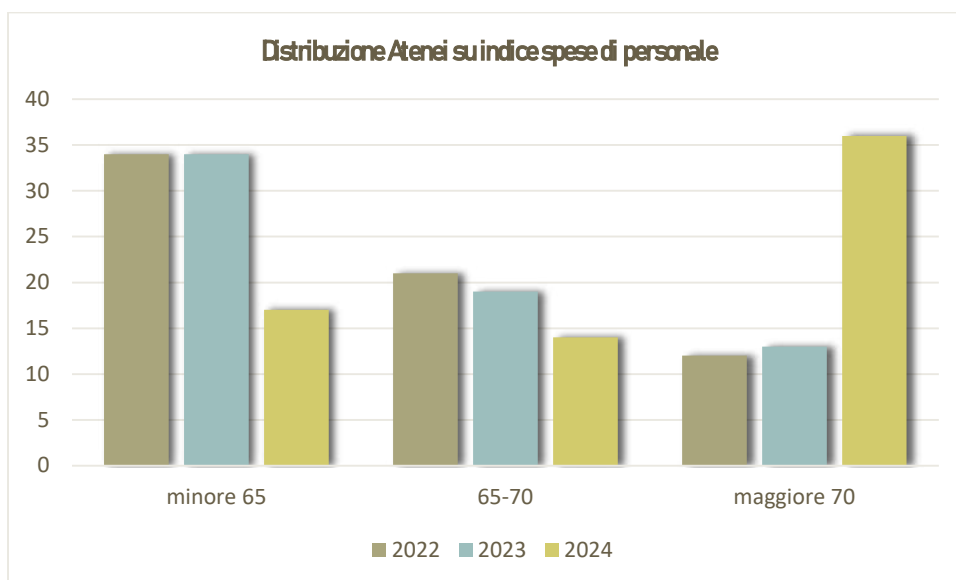
Indicatore sostenibilità economico finanziaria



Oltre all'indicatore delle spese di personale anche l'indicatore di sostenibilità economico-finanziaria, che riflette la capacità dell'università di sostenere le sue attività economiche e finanziarie nel lungo periodo, fa osservare una tendenza al declino con un significativo calo nel 2024, che potrebbe segnalare una potenziale difficoltà nell'assicurare l'equilibrio finanziario a lungo termine o un aumento delle difficoltà economiche. Un valore inferiore a 1 è generalmente preoccupante, indicando che le entrate non coprono completamente le spese.

Per dare una dimensione alla situazione dell'intero sistema Universitario rispetto a questa problematica si riporta, a seguire, il comportamento degli Atenei rispetto all'indicatore delle spese di personale negli ultimi tre anni.

Distribuzione Atenei su indice spese di personale



Si può facilmente osservare come le risorse derivanti dal FFO e le politiche di tassazione degli Atenei non risultano sufficienti a coprire i maggiori costi di personale che si riversano nei Bilanci delle Università.

Per gli esercizi 2025 e 2026, con il corredo informativo noto alla data di redazione del presente documento, si proiettano i due indici di Univaq.

Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2025
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	77.368.701,90
FFO (B)	91.936.878,00
Programmazione Triennale (C)	1.262.809,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.447.000,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	103.646.687,00
Rapporto (A/E) = < 80%	74,64

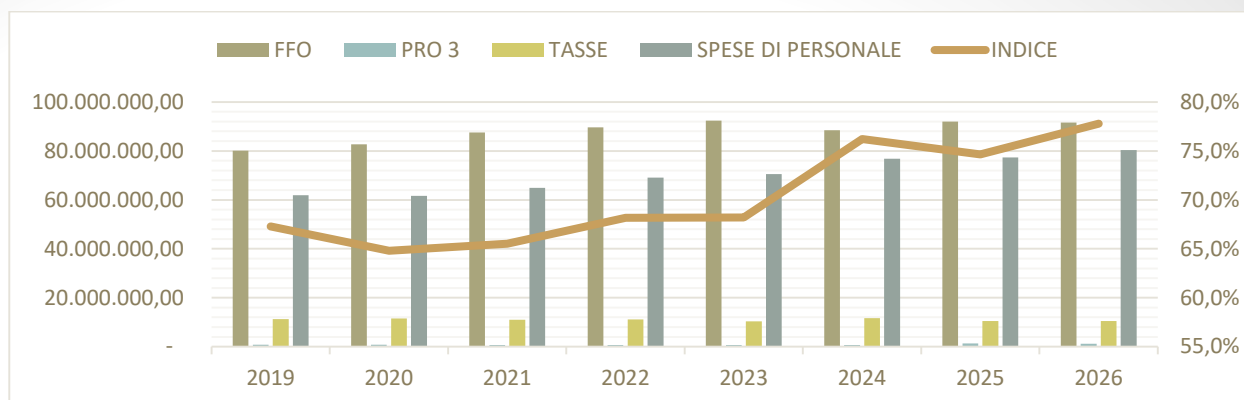
Indicatore di personale	Stanziamiento esercizio 2026
Spese per il personale a carico Ateneo (A)	80.384.000,80
FFO (B)	91.637.947,00
Programmazione Triennale (C)	1.224.341,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (D)	10.500.000,00
TOTALE (E) =(B+C+D)	103.362.288,00
Rapporto (A/E) = < 80%	77,76

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2025
FFO (A)	91.936.878,00
Programmazione Triennale (B)	1.262.809,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	10.447.000,00
Fitti Passivi (D)	650.000,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	102.996.687,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	77.368.701,90
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0
TOTALE (H) = (F+G)	77.368.701,90
Rapporto (82%E/H) = > 1	1,092

Indicatore sostenibilità economico finanziaria	Stanziamiento esercizio 2026
FFO (A)	91.637.947,00
Programmazione Triennale (B)	1.224.341,00
Tasse e contributi universitari al netto dei rimborsi (C)	10.500.000,00
Fitti Passivi (D)	650.000,00
TOTALE (E) = (A+B+C-D)	102.712.288,00
Spese di personale a carico Ateneo (F)	80.384.000,80
Ammortamento mutui (G=capitale+interessi)	0
TOTALE (H) = (F+G)	80.384.000,80
Rapporto (82%E/H) = > 1	1,048

L'Università degli Studi dell'Aquila non ha mai contratto mutui, pertanto l'indice di indebitamento è pari a zero.

Si riporta l'andamento complessivo inserendo le proiezioni 2025-2026:



Considerato, quindi, lo scenario generale in cui l'Ateneo, si sta muovendo per redigere il presente documento di programmazione finanziaria, i parametri analizzati per la formulazione della previsione dei costi del personale sono stati i seguenti:

- proiezione dei costi del personale in servizio alla data dell'analisi (comprese cessazioni);
- procedure concorsuali autorizzate dal Consiglio di Amministrazione e non ancora concluse,
- numero di ricercatori di tipo b) attualmente in servizio presso l'Ateneo e che giungeranno a conclusione del contratto nei prossimi tre anni (n. 21 nel 2026 e n. 11 nel 2027),
- numero di ricercatori a tempo determinato attualmente in servizio presso l'Ateneo che potrebbero presentare richiesta di riconoscimento dei servizi prestati come ricercatori di tipo a o assegnisti di ricerca e che, in virtù del riconoscimento, giungeranno a conclusione del contratto nei prossimi tre anni,
- punti organico assegnati all'Ateneo.
- costi del personale finanziato da convenzioni con enti e privati (tipicamente proroghe ricercatori a tempo determinato di tipo a) - previsione effettuata dalle strutture responsabili della convenzione e su fondi esterni)
- per personale Docente e Ricercatore previsione di costo relativo all' incremento retributivo previsto dalla Legge 448/98 (ISTAT) - incremento stimato al'2,5% del monte salari;
- costi per personale Dirigente, Tecnico Amministrativo e CEL relativo all'incremento retributivo in applicazione della proposta economica del CCNL 2022-2024
- costo per progressione economica orizzontale all'interno della categoria per personale Tecnico Amministrativo
- costo per procedura concorsuale già deliberate ma non ancora concluse per personale Tecnico Amministrativo
- progressione economica all'interno del ruolo per personale Docente e Ricercatore, in applicazione della Legge 240/2010 (classi biennali previa valutazione);
- proiezione dei costi del trattamento accessorio (risorse fisse - risorse variabili - incremento fondo DM 445/2022 e DM 795/2023) per Personale Tecnico Amministrativo;
- compensi previsti per personale facente parte di Organi monocratici e Collegiali (adeguamento compensi ai sensi del DPCM 23/08/2022 n.143).

Costituiscono, inoltre, il costo del lavoro del personale contrattualizzato il buono pasto, la formazione ed il welfare.

Personale docente e ricercatore

Le risorse assunzionali per il personale docente e ricercatore, sono destinate a rispondere alle esigenze di didattica e ricerca evidenziate dai dipartimenti al fine di garantire la sostenibilità dell'offerta formativa dei corsi di studio e delle scuole di specializzazione, le attività di ricerca scientifica e di trasferimento tecnologico, ed il loro sviluppo

Come premesso, il costo del personale è stato calcolato, come anticipato, utilizzando l'ultimo valore del punto organico comunicato dal MUR nel D.M. 719/2025 (€ 123.517,59).

Per i ricercatori di tipo a), è stato considerato il costo annuale comprensivo di oneri a carico ente e percipiente determinato con D.P.C.M. del 04/07/2025 (€ 40.246,55).

Non essendo al momento nota la data della presa di servizio, per il personale da reclutare nel 2026 è stato previsto il costo annuale

Si richiama preliminarmente l'attenzione sulla circostanza che il contingente assunzionale associato alle risorse attribuite all'Ateneo nell'ambito dei DD.MM. 445/2022 e 795/2023 è stato determinato dal MUR avendo quale unità di misura i seguenti costi medi nazionali di 1 professore di I fascia:

o D.M. n. 445/2022: 1 P.O. = 113.000,00 €,

o D.M. n. 795/2023: 1 P.O. = 114.300,00 €,

mentre l'ultimo valore del punto organico comunicato dal MUR nel D.M. 719/2025 è pari a € 123.517,59.

Ne consegue che, anche in presenza di procedure finanziate dai predetti decreti, è necessario prevedere un cofinanziamento con fondi di Ateneo, pari rispettivamente a 10.517,59 € (per il D.M. n. 445/2022) e 9.217,59 € (per il D.M. n. 795/2023).

Il costo indicato in previsione ha tenuto conto:

- del costo effettivo del personale in servizio al 1 dicembre pari a euro 60.073.834,4 (compresi gli adeguamenti stipendiali del personale convenzionato in strutture sanitarie e CEL);
- In assenza di indicazioni da parte della Ragioneria Generale dello Stato, per determinare gli adeguamenti stipendiali, per l'esercizio 2026, del personale docente e ricercatori ex art. 24, comma 1, Legge 448/1998, si è proceduto prevedendo un valore di adeguamento pari al 2,5% del monte salari 2025, quantificabile in Euro 1.306.555,65 (oneri inclusi);
- Relativamente ai costi stimati per gli scatti biennali del personale docente, tenuto conto che si tratta di una procedura di valutazione legata all'attività svolta nel periodo di riferimento, soggetta a giudizio variabile delle commissioni preposte, si è ritenuto opportuno inserire a budget 2026 il costo medio sostenuto negli ultimi due esercizi per le stesse finalità, il valore stimato è di Euro 1.482.000 (oneri inclusi);
- dei costi previsti per la docenza a contratto: Euro 463.142,00 (compresi collaboratori diversi di didattica per i Laboratori progettuali del DICEAA pari a Euro 40.950,00 – in questo paragrafo non è riportata la previsione di docenze a contratto per attività legate a corsi post-laurea che trovano la relativa copertura tra le entrate dirette del corso come Master e corsi sostegno e TFA) ;
- dei costi per la didattica aggiuntiva dei ricercatori a tempo indeterminato per Euro 126.065,00;
- i passaggi di ruolo da RtdB a PA (n. 21 passaggio per il 2026 per un costo aggiuntivo pari a Euro 231.600,00,00
- i ricercatori a tempo determinato sono finanziati per Euro 2.878.058,40 con risorse proprie dell'Ateneo e per Euro 2.970.330,00 con fondi ricevuti da terzi per mezzi di accordi e convenzioni.

La previsione tiene conto delle cessazioni per raggiunti limiti di età che si avranno nel 2026.

Per completezza dell'informazione, si riporta la situazione dell'organico al 30.11.2025 e l'andamento delle cessazioni del prossimo triennio.

	30/11/2025	CESSAZIONI DAL 01/12/2025 AL 31/12/2025	CESSAZIONI 2026	CESSAZIONI 2027	CESSAZIONI 2028
PO	170	1	8	8	12
PA	288	0	4	2	3
RU	49	0	5	4	5
RTDB	32	0	21	11	0
RTDA	54	1	16	29	7
RTT	22	0	0	0	0
TOTALI	615	2	54	54	27

Personale dirigente e tecnico amministrativo

Il fabbisogno di personale dirigente e tecnico-amministrativo nel triennio è finalizzato a perseguire le seguenti priorità:

- assicurare la sostituzione del personale collocato in quiescenza, con particolare riguardo alle funzioni considerate più urgenti;
- potenziare l'organico attraverso l'inserimento di figure professionali dedicate al supporto dei processi didattici e dei servizi agli studenti, delle attività di ricerca e trasferimento tecnologico, nonché dei processi amministrativi, contabili e tecnici, anche in un'ottica di internazionalizzazione;
- favorire l'evoluzione dell'assetto organizzativo, attraverso iniziative volte a migliorare il coordinamento e il controllo, promuovere interventi sulla qualità dei processi e dei servizi erogati, semplificare i meccanismi decisionali e incrementare l'efficienza e l'efficacia delle attività.

Il nuovo ordinamento professionale introdotto nel 2024 in seno al CCNL 2018-2021 ha rappresentato un passaggio significativo nella classificazione del personale tecnico-amministrativo, ridefinendo le aree di appartenenza e avviando un processo di valorizzazione delle competenze.

Su questa base si innesta la bozza del CCNL 2022-2024, che conferma l'impianto precedente e introduce ulteriori elementi di innovazione.

Tra le principali novità si segnalano il rafforzamento delle relazioni sindacali e della contrattazione integrativa, con la previsione di organismi paritetici per l'innovazione, e l'introduzione di regole più chiare per il lavoro agile, inclusa la possibilità di riconoscere il buono pasto anche in modalità da remoto.

Sul piano economico è previsto un incremento retributivo medio stimato intorno al 6%, accompagnato da risorse aggiuntive per la valorizzazione del personale.

Questo incremento determina una moderata differenza di costi rispetto al precedente contratto se non in termini di indennità di Ateneo che seppur aumentata, trova copertura nelle risorse derivanti da trasferimenti ministeriali relativi alla valorizzazione del personale, tali trasferimenti per Univaq ammontano a Euro 452.597,00, il 50% di tali risorse sono, appunto, secondo il nuovo CCNL, destinati all'indennità di Ateneo, non siamo ancora in grado di quantificare il trasferimento per il prossimo esercizio.

Dalla Legge di Bilancio 2026 emerge che il Governo conferma la linea di incremento graduale delle risorse per i rinnovi contrattuali della Pubblica Amministrazione, comprese le amministrazioni non statali, nel triennio 2026-2028. In particolare per il 2026 è previsto un aumento delle risorse pari al 3,6% rispetto alla base di calcolo, in continuità con quanto stabilito per il 2025 (1,8%) e in vista del successivo incremento del 5,4% nel 2027. La manovra prevede anche un rafforzamento delle risorse per il trattamento accessorio dei dipendenti pubblici e misure per la valorizzazione delle professionalità, in linea con gli obiettivi di consolidamento della spesa e sostenibilità finanziaria.

Per tutto quanto premesso l'aumento del costo per le competenze stipendiali del personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, stimato, al netto dell'indennità di vacanza contrattuale già erogata, ammonta ad Euro 316.500,00 circa, la speranza è che tal maggior costo potrà essere coperto mediante

maggiori risorse ministeriali, in assenza di informazioni certe si è proceduto a stimare il maggior costo senza però registrare maggiori ricavi non accertati.

La determinazione del costo complessivo del fabbisogno di personale tecnico amministrativo e bibliotecario, per l'anno 2026, è stata ottenuta sommando:

- costo al 1 dicembre del personale in servizio pari a Euro 17.949.538,75 (comprese le risorse per il rinnovo contrattuale, il costo del personale convenzionato in strutture sanitarie e il costo per il Direttore Generale);
- gli effetti delle Progressioni economiche pari a Euro 121.400,00 (come da accordo di contrattazione)
- il costo per il trattamento accessorio così stimato:
-

(La stima tiene conto delle cessazioni attese, ma non tiene conto dei risparmi dei fondi dell'anno corrente e di eventuali finanziamenti esterni, al momento non noti)

Fondo ex art. 119 (le somme esposte sono al lordo degli oneri a carico dell'Amministrazione)		2026	
Risorse stabili			
1.a - Risorse stabili storiche	1.a.1 - Risorse stabili 2017 come certificate dal Collegio dei revisori dei conti (art. 119, c. 1 CCNL 2019-2021)	3.000.220,71 €	
1.b - Incrementi mensili CCNL 2016-2018	1.b.1 - Incrementi mensili CCNL 2016-2018	73.953,31 €	
1.c - Incrementi esplicitamente quantificati in sede di CCNL	1.c.1 - RIA personale cessato (art. 119, c. 1, lett. a CCNL 2019-2021)	50.548,54 €	
	1.c.2 - Stabili riduzioni delle risorse destinate alla corresponsione dei compensi per lavoro straordinario (art. 119, c. 1, lett. b CCNL 2019-2021)	- €	
	1.c.3 - Risorse riassorbite ai sensi dell'art. 2, comma 3 D.Lgs. 165/2001 (art. 119, c. 1, lett. c CCNL 2019-2021)	- €	
	1.c.4 - Risorse stanziare, per far fronte ai maggiori oneri per i trattamenti economici, derivanti da stabili incrementi del personale (art. 119, c. 1, lett. d CCNL 2019-2021)	- €	
	1.c.5 - Differenziali retributivi (art. 119, c. 1, lett. e CCNL 2019-2021)	793.150,01 €	
	1.c.6 - 0,1% monte salari 2015 personale di categoria B, C, D (art. 119, c. 1, lett. f CCNL 2019-2021)	14.945,31 €	
1.d - Totale Risorse stabili		3.932.817,88 €	
Risorse variabili			
2.a- Risorse non sottoposte ai limiti di cui all'art. 9 c. 2-bis della L 122/2010	2.a.1 - Risorse derivanti dall'applicazione dell'art. 43 della legge n. 449/1997 (art. 119, c. 2, lett. a CCNL 2019-2021)	2.a.1.1 - Quota riservata al fondo per attività conto terzi (lordo IRAP 8,5%)	186.732,37 €
		2.a.1.2 - Quota riservata al fondo in favore del personale direttamente coinvolto nelle attività di Master e post lauream	- €
		2.a.1.3 - Quota riservata al fondo da fondo comune	- €
		2.a.1.4 - Quota riservata al fondo in applicazione Regolamento di incentivazione alla	- €

2.b- Totale Risorse variabili	372.258,45 €
Decurtazioni del fondo	
3.a - per limite art. 1 c. 189 L. 266/2005 (2004-10%)	- 128.456,82 €
3.b - per progressioni orizzontali categorie B-C-D-EP (art. 88 c. 4 D CCNL 06/08)	- 3.115.272,53 €
3.c - Decurtazioni operate sulla base dei disposti dell'art. 9 c. 2-bis della L. 122/2010	- 251.545,67 €
3.d - Decurtazioni prima dell'applicazione dell'art. 23 c. 2 del D. Lgs. 75/2017 (3.a+3.b+3.c+3.d)	- 3.495.275,02 €
Totale fondo sottoposto a certificazione prima dell'applicazione dei disposti dell'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017 (1.c+2.b+3.e)	809.801,31 €
3.e - Decurtazioni operate sulla base dei disposti dell'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017 - anno 2025	- 74.123,94 €
3.f - Totale Decurtazioni (3.d+3.e)	- 3.569.398,96 €
4.a - Totale risorse stabili (1.d)	3.932.817,88 €
4.b - Totale risorse variabili (2.b)	372.258,45 €
4.c - Totale decurtazioni del fondo (3.f)	- 3.569.398,96 €
Totale risorse fondo sottoposto a certificazione (4.a+4.b+4.c)	735.677,37 €

Fondo ex art. 121 (le somme esposte sono al lordo degli oneri a carico dell'Amministrazione)		2026
Risorse stabili		
1.a - Risorse stabili dell'anno precedente	1.a.1 - Risorse stabili anno 2017 come certificate dal Collegio dei revisori dei conti (art. 121, c. 1 CCNL 2019-2021)	€ 227.734,51
1.b - Incrementi mensili CCNL 2016-2018	1.b.1 - Incrementi mensili CCNL 2016-2018	€ 3.332,89
1.c - Incrementi esplicitamente quantificati in sede di CCNL	1.c.1 - RIA personale cessato (art. 121, c. 1, lett. a CCNL 2019-2021)	€ 2.005,99
	1.c.2 - Risorse riassorbite ai sensi dell'art. 2, comma 3 D.Lgs. 165/2001 (art. 121, c. 1, lett. b CCNL 2019-2021)	€ 0,00
1.d - Totale Risorse stabili	1.c.3 - Risorse stanziare, per far fronte ai maggiori oneri per i trattamenti economici, derivanti da stabili incrementi del personale (art. 121, c. 1, lett. c CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	1.c.4 - Differenziali stipendiali (art. 121, c. 1, lett. d CCNL 2019-2021)	€ 52.840,85
	1.c.5 - 0,1% monte salari 2015 personale di categoria EP (art. 121, c. 1, lett. e CCNL 2019-2021)	€ 605,84
1.d - Totale Risorse stabili		€ 286.520,08
Risorse variabili		
2.a- Risorse non sottoposte ai limiti di cui all'art. 9 c. 2-bis della L. 122/2010	2.a.1 - Risorse derivanti dall'applicazione dell'art. 43 della legge n. 449/1997, anche per attività in conto terzi (art. 121, c. 2, lett. a CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.2 - Risparmi conseguiti e certificati in attuazione dell'art. 16, commi 4, 5 e 6 del decreto legge 6 luglio 2011, n. 98 (art. 121, c. 2, lett. b CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.3 - Risorse derivanti da disposizioni di legge che prevedano specifici trattamenti economici in favore del personale (art. 121, c. 2, lett. c CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.4 - Ratei di RIA (art. 121, c. 2, lett. d CCNL 2019-2021)	€ 0,00

	2.a.5 – Ratei di differenziali stipendiali (art. 121, c. 2, lett. d CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.6 – Risorse di cui all'art. 75, comma 8, del CCNL 16/10/2008 – incarichi aggiuntivi - (art. 121, c. 2, lett. e CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.7 – Risorse stanziati per far fronte a proprie esigenze organizzative e gestionali (art. 121, c. 2, lett. f CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.8 – 0,22% monte salari 2018 personale di categoria EP (art. 121, c. 2, lett. g CCNL 2019-2021)	€ 0,00
	2.a.9 – Somme non utilizzate anno precedente (art. 65, c. 3, lett. f CCNL 2016-2018)	€ 0,00
2.b- Totale Risorse variabili		€ 0,00
Decurtazioni del fondo		
3.a	– per limite art. 1 c. 189 L. 266/2005 (2004-10%)	-€ 20.937,41
3.b	– per progressioni orizzontali categorie B-C-D-EP (art. 88 c. 4 D CCNL 06/08)	-€ 31.849,23
3.c – Decurtazioni prima dell'applicazione dell'art. 23 c. 2 del D. Lgs. 75/2017 (3.a+3.b)		-€ 52.786,64
3.d – Totale fondo sottoposto a certificazione prima dell'applicazione dei dei disposti dell'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017		€ 233.733,44
3.e	– Decurtazioni operate sulla base dei disposti dell'art. 23 c. 2 del D.Lgs. 75/2017 – anno 2024*	-€ 39.811,33
3.f – Totale Decurtazioni (3.c+3.f)		-€ 92.597,97
4.a	– Totale risorse fisse (1.d)	€ 286.520,08
4.b	– Totale risorse variabili (2.b)	€ 0,00
4.c	– Totale decurtazioni del fondo (3.d)	-€ 92.597,97
Totale risorse fondo sottoposto a certificazione (4.a+4.b+4.c)		€ 193.922,11

In sintesi:

Per il fondo ex art. 119	€ 735.677,37
<i>Trattamento accessorio al personale</i>	€ 535.832,90
<i>Incremento differenziale da CCNL</i>	€ 73.953,31
<i>Risorse D.M. 975/2023 – Piano straordinario reclutamento personale universitario (trattamento accessorio)</i>	€ 125.891,16
Stima per budget	€ 800.000,00
Per il fondo ex art. 121	€ 193.922,11
Stima per budget	€ 210.000,00
Lavoro straordinario	
Stima per budget	€ 66.061,00
Totale	1.076.061,00

Oltre alle previsioni di costo sopra elencate le previsioni di spesa, per il personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo e bibliotecario, hanno tenuto conto di dei:

- costi per reclutamenti autorizzati dal Consiglio di amministrazione ma non ancora conclusi
- costo per i ricercatori a tempo determinato attualmente in servizio presso l'Ateneo che potrebbero presentare richiesta di riconoscimento dei servizi prestati come ricercatori di tipo a o assegnisti di ricerca
- utilizzo punti organico destinati al reclutamento di personale

I reclutamenti autorizzati dal Consiglio di Amministrazione e non ancora conclusi.

Personale docente		
Ruolo	Rif. Normativo	SSD
I fascia	L. 240/2010 art. 18	ICAR/08
II fascia	L. 240/2010 art. 24, c. 6	BIOS-10/A
II fascia	L. 240/2010 art. 24, c. 6	MEDS-21/A
II fascia	L. 240/2010 art. 18 c.1	ICAR/11
RTT	L. 240/2010 art. 24 c. 3 (aggiornamento L.79/2022)	MATH-02/B
RTT	L. 230/2005 art. 1 c. 9	LATI-01/A
Rutd a)	L. 240/2010 art. 24 c. 3	IINF-01/A
Rutd a)	L. 240/2010 art. 24 c. 3	ICHI-01/C
Rutd a)	L. 240/2010 art. 24 c. 3	IINF-05/A
Rutd a)	L. 240/2010 art. 24 c. 3	PSIC-04/B

Personale tecnico amministrativo		
Area	Settore	Numero posti
Collaboratori	Amministrativo	3
Funzionari	Amministrativo	2 (tempo determinato)
Funzionari	Scientifico - tecnologico	1

I due contratti a tempo determinato Area dei funzionari saranno reclutati per attività di trasferimento tecnologico nell'ambito del Progetto PROMISE linea 1 e 2, secondo quanto previsto dal progetto approvato all'interno del Bando per il finanziamento di progetti di potenziamento e capacity building degli Uffici di Trasferimento Tecnologico (UTT), il costo è imputabile direttamente ai fondi di progetto.

La relativa previsione di spesa è:

Raggruppamento	Ruolo	Fonte di finanziamento	2026	2027	2028
Docenti e ricercatori a tempo indeterminato	I fascia	D.M. 445/2022	72.320,00 €	72.320,00 €	72.320,00 €
		risorse proprie	51.197,59 €	51.197,59 €	51.197,59 €
	II fascia	D.M. 1673/2024	29.644,22 €	29.644,22 €	29.644,22 €
		Dipartimento di eccellenza	86.462,31 €	86.462,31 €	86.462,31 €
Totale			239.624,12 €	239.624,12 €	239.624,12 €
PTA a tempo determinato esterno		finanziamento	37.055,28 €	37.055,28 €	37.055,28 €
Totale			37.055,28 €	37.055,28 €	37.055,28 €
PTA a tempo indeterminato	PTA T.I.	risorse proprie	67.934,67 €	67.934,67 €	67.934,67 €
Totale			67.934,67 €	67.934,67 €	67.934,67 €
	RTT	D.M. 445/2022	14.690,00 €	14.690,00 €	14.690,00 €

Ricercatori a tempo determinato	D.M. 795/2023	42.291,00 €	42.291,00 €	42.291,00 €
	risorse proprie	66.536,59 €	66.536,59 €	66.536,59 €

Ricercatori a tempo determinato attualmente in servizio presso l'Ateneo che potrebbero presentare richiesta di riconoscimento dei servizi prestati come ricercatori di tipo a o assegnisti di ricerca

Nel 2024 e nel 2025 sono stati reclutati, rispettivamente, 9 e 13 ricercatori a tempo determinato (ex art. 24 L. 240/2010), le cui assunzioni sono state finanziate nel modo seguente:

	2024	2025
D.M. 445/2022	9	
D.M. 795/2023		13
Totale complessivo	9	13

La durata del contratto dei ricercatori a tempo determinato è di 6 anni; i contratti avranno perciò termine nel 2030 e nel 2031. Va però tenuto presente che l'art. 14, comma 6-duodevices, del D. L. 36/2022 ha stabilito che *"fino al 31 dicembre 2026, ai soggetti che sono stati, per almeno tre anni, titolari di contratti da ricercatore universitario ai sensi dell'articolo 24, comma 3, lettera a), della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, e che stipulano un contratto ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dal comma 6-decies del presente articolo, è riconosciuto, a richiesta, ai fini dell'inquadramento, un periodo di servizio pari a tre anni. Nei casi di cui al primo periodo, la valutazione di cui all'articolo 24, comma 5, della legge 30 dicembre 2010, n. 240, avviene non prima di dodici mesi dalla presa di servizio. Fino al 31 dicembre 2026, ai soggetti che sono stati titolari, per un periodo non inferiore a tre anni, di assegni di ricerca ai sensi dell'articolo 22 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, nel testo vigente prima della data di entrata in vigore della legge di conversione del presente decreto, e che stipulano un contratto ai sensi dell'articolo 24 della legge 30 dicembre 2010, n. 240, come modificato dal comma 6-decies del presente articolo, è riconosciuto, a richiesta, ai fini dell'inquadramento, un periodo di servizio pari a due anni."*

Si ritiene pertanto prudente prevedere nel prossimo triennio la seguente spesa:

	2026	2027	2028
D.M. 795/2023	88.505 €	88.505 €	88.505 €
Risorse proprie	7.137 €	7.137 €	7.137 €
Totale complessivo	95.642 €	95.642 €	95.642 €

Utilizzo punti organico destinati al reclutamento di personale

Come ampiamente rappresentato all'inizio di questa sezione, i valori assunti dall'indicatore spese di personale e dall'ISEF nel 2024 sono, rispettivamente, 76,23% e 1,07.

Tenuto conto dei limiti previsti dalla vigente normativa sui valori dei predetti indicatori (indicatore spese di personale < 80% e ISEF > 1), è prudente effettuare una previsione che tenga conto esclusivamente dell'utilizzo di un contingente assunzionale quantificato come 50% dei P.O. attribuiti nel 2025 e di quelli derivanti dalle cessazioni del corrente anno.

Viene preso in considerazione il 50% del turnover, in quanto il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri 27 novembre 2024 *"Indirizzi per la programmazione del personale universitario e disposizioni per il rispetto dei limiti delle spese di personale e delle spese di indebitamento, relativi al triennio 2024-2026"* stabilisce all'art. 3, comma 6 che a ogni ateneo che rispetta nell'anno precedente i limiti delle spese di personale e di indebitamento e facoltà assunzionali (tra cui rientra l'Ateneo aquilano) viene garantita nel

triennio 2024-2026 l'attribuzione di facoltà assunzionali non inferiore al 50 per cento della spesa relativa al personale cessato dal servizio nell'anno precedente.

In Tabella è riportata una stima dei P.O. derivanti dalle cessazioni attese nel 2025:

Ruolo	Numero cessazioni	P.O.
I fascia	7	7
II fascia	12	8.4
Ricercatori universitari	5	2.5
Funzionari	9	2.7
Collaboratori	8	2
Totale punti organico		22.6

La previsione di utilizzo dei 50% dei punti organico attribuiti all'Ateneo nel 2025 (totale assegnazione 14,45) e di quelli quantificati nella tabella precedente è:

	2025 (P.O. personale cessato nel 2024)	2026 (P.O. personale cessato nel 2025)	Totale
Professori	2,89	4,52	7.41
rutd b)	2,89	4,52	7.41
PTA	1,445	2,26	3.705

La quantificazione del costo derivante è la seguente:

	previsione 2026	previsione 2027	previsione 2028
Professori	457.632,67	915.265,34	915.265,34
rutd b)	457.632,67	915.265,34	915.265,34
PTA	228.816,34	457.632,67	457.632,67
Totale	1.144.081,68	2.288.163,35	2.288.163,35

La spesa complessivamente prevista è:

Raggruppamento	Ruolo	Fonte di finanziamento	2026	2027	2028
Docenti e ricercatori a tempo indeterminato	I fascia	D.M. 445/2022	72.320,00 €	72.320,00 €	72.320,00 €
		risorse proprie	51.197,59 €	51.197,59 €	51.197,59 €
	II fascia	D.M. 1673/2024	29.644,22 €	29.644,22 €	29.644,22 €
		D.M. 795/2023	88.505,00 €	88.505,00 €	88.505,00 €
		Dipartimento di eccellenza	86.462,31 €	86.462,31 €	86.462,31 €
		risorse proprie	7.137,00 €	7.137,00 €	7.137,00 €
I fascia - II fascia	risorse proprie	457.632,67 €	915.265,34 €	915.265,34 €	
Docenti e ricercatori a tempo indeterminato Totale			792.898,79 €	1.250.531,46 €	1.250.531,46 €
PTA a tempo determinato	PTA T.D.	finanziamento esterno	37.055,28 €	37.055,28 €	37.055,28 €
PTA a tempo determinato Totale			37.055,28 €	37.055,28 €	37.055,28 €
PTA a tempo indeterminato	PTA T.I.	risorse proprie	296.751,01 €	525.567,34 €	525.567,34 €
PTA a tempo indeterminato Totale			296.751,01 €	525.567,34 €	525.567,34 €
Ricercatori a tempo determinato	RTT	D.M. 445/2022	14.690,00 €	14.690,00 €	14.690,00 €
		D.M. 795/2023	42.291,00 €	42.291,00 €	42.291,00 €
		risorse proprie	524.169,26 €	981.801,93 €	981.801,93 €
	rutd a)	finanziamento esterno	160.986,20 €	160.986,20 €	160.986,20 €
Ricercatori a tempo determinato Totale			742.136,46 €	1.199.769,13 €	1.199.769,13 €
Totale complessivo			1.868.841,55 €	3.012.923,22 €	3.012.923,22 €

Gli ammortamenti

L'ammortamento è il procedimento contabile che consente di distribuire nel tempo il costo dei beni a utilizzo pluriennale, imputandolo ai singoli esercizi secondo il principio di competenza economica.

Tale processo incide sulla determinazione del risultato dell'esercizio e viene calcolato in base alla durata utile del bene, espressa attraverso l'aliquota di ammortamento, che varia in funzione della tipologia dell'immobilizzazione.

Sono soggette ad ammortamento sia le immobilizzazioni materiali sia quelle immateriali.

Le aliquote adottate dall'Ateneo rispettano quanto indicato nel IV Manuale Tecnico Operativo predisposto dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale delle Università, in coerenza con il DI 34/2025.

Non si registrano modifiche rispetto agli esercizi precedenti.

IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ALIQUOTA AMMORTAMENTO	NOTE OPERATIVE
COSTI DI IMPIANTO, AMPLIAMENTO E SVILUPPO		
Costi di impianto e ampliamento	20%	
Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	20%	
DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO		
Software	20%	sw acquistato a titolo di proprietà, sw in licenza d'uso a tempo indeterminato, sw prodotto internamente
Brevetti	20%	
Diritti di utilizzo di opere di ingegno	20%	
CONCESSIONI LICENZE, MARCHI E DIRITTI SIMILI		
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	20%	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Manutenzioni e spese incrementative su beni di terzi	variabile	aliquota di ammortamento maggiore tra natura del bene e durata residua del contratto
Immobilizzazioni immateriali diverse	20%	

IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ALIQUOTA AMMORTAMENTO	NOTE OPERATIVE
TERRENI E FABBRICATI		
Terreni edificabili		non soggetto ad ammortamento
Terreni agricoli		non soggetto ad ammortamento
Fabbricati	3%	
Fabbricati di valore storico-artistico	3%	
Costruzioni leggere	10%	
IMPIANTI ED ATTREZZATURE		
Impianti generici	10%	
Impianti specifici	20%	
Attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	20%	
Altre attrezzature	15%	
ATTREZZATURE SCIENTIFICHE		
Attrezzature scientifiche	20%	
PATRIMONIO LIBRARIO, OPERE D'ARTE, D'ANTIQUARIATO E MUSEALI		
Materiale Bibliografico	100%	

E-book e periodici on line		dotazione libraria a costo
Collezioni scientifiche		non soggetto ad ammortamento
Beni di valore culturale, storico, artistico e museale		non soggetto ad ammortamento
Libri storici		non soggetto ad ammortamento
MOBILI E ARREDI		
Mobili	15%	
Arredi e complementi	15%	
ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Autocarri motoveicoli e simili	20%	
Autovetture da trasporto	20%	
Immobilitazioni materiali diverse		in base allo specifico bene

La stima del costo è stata elaborata, come negli anni precedenti, attraverso la funzione di simulazione dell'applicativo contabile U-Gov (CINECA), che consente di calcolare le quote di ammortamento previste per gli esercizi 2025, 2026, 2027 e 2028 sui beni già registrati in inventario al 30 novembre 2025 a questa è stata aggiunta la previsione del costo degli ammortamenti relativi agli acquisti di beni strumentali programmati nel budget degli investimenti per il triennio, applicando le aliquote specificate sopra e ipotizzando l'acquisto al 1 gennaio di ciascun esercizio.

Non sono state ipotizzate dismissioni.

La simulazione dei costi per beni già in inventario alla data del 30/11/2025 è la seguente:

Tipologia di ammortamento	31/12/2025	31/12/2026	31/12/2027	31/12/2028
Altre attrezzature non scientifiche	66.037,83	67.835,90	52.365,85	52.059,45
Altre attrezzature scientifiche	416.213,67	443.083,41	311.633,66	216.413,73
Altre immobilizzazioni immateriali	6.177,01	6.174,92		
Arredi e complementi	25.724,28	29.714,73	29.472,84	27.992,65
Attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	1.586.921,89	1.385.706,04	1.144.888,07	852.123,42
Attrezzature scientifiche per laboratori	2.469.789,35	3.161.108,44	2.754.911,15	2.526.373,07
Autocarri, motoveicoli e simili	34.490,94	26.834,82	21.915,70	8.341,12
Autovetture da trasporto	14.786,40	14.786,40	14.786,40	14.786,40
Costruzioni leggere (costruzioni temporanee, tendoni, ecc...)	10.789,37	10.789,37	10.789,37	10.789,37
Fabbricati	2.070.511,20	1.962.626,60	1.583.525,25	1.500.660,37
Impianti generici (riscaldamento, condizionamento, elettrico, ecc...)	15.341,99	22.245,44	18.431,47	18.431,47
Interventi straordinari su beni di terzi	413.874,67	413.874,67	305.411,12	52.064,69
Libri e volumi	50.501,02			
Mobili per allestimenti uffici ed altri spazi ad uso amministrativo	310.380,95	286.946,11	256.790,11	245.107,54
Mobili per allestimento aule	44.223,40	36.802,16	30.318,44	17.966,61
Mobili per allestimento laboratori	78.981,21	77.568,85	76.560,96	70.878,11
Software di proprietà	984,49			
Totale complessivo	7.615.729,67	7.946.097,86	6.611.800,39	5.613.988,00

Per i beni acquistati con contributi di terzi in conto capitale, i costi di ammortamento trovano copertura economica nella rilevazione del relativo ricavo al momento della contabilizzazione; tali contributi sono iscritti come risconti passivi e garantiscono la copertura fino al termine della vita utile del bene. L'ammortamento dei beni finanziati con fondi propri dell'Ateneo è invece compensato in modo generico dai ricavi previsti nel budget economico.

Segue la sintesi della previsione degli ammortamenti riferiti ai beni già in uso presso l'Ateneo e acquistati con fondi di terzi (beni già in patrimonio alla data del 30/11/2025).

Centro di costo/tipologia ammortamento	2025	2026	2027	2028
UA.ATE.AMCEN	1.736.548,52	1.592.331,39	1.201.795,58	1.115.504,92
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	13.213,37	7.533,64		
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	38.575,67	7.922,87	4.126,04	836,5
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	240,23	240,23	136,24	
Ammortamento fabbricati	1.682.496,43	1.574.611,83	1.195.510,48	1.112.645,60
Ammortamento mobili	2.022,82	2.022,82	2.022,82	2.022,82
UA.ATE.AMCEN.CME	366.812,45	737.922,81	737.922,81	737.922,81
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	366.812,45	737.922,81	737.922,81	737.922,81
UA.ATE.AMCEN.DMTA	9.363,52	9.363,52	9.363,52	9.363,52
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	9.363,52	9.363,52	9.363,52	9.363,52
UA.ATE.AMCEN.PROG	841.700,61	1.271.128,47	1.202.148,01	1.111.395,66
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	43.690,21	44.250,10	42.557,89	18.874,37
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	81.877,94	58.581,79		
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	109.992,53	125.498,98	119.964,16	100.785,89
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	603.267,41	1.039.862,87	1.036.691,23	988.868,70
Ammortamento mobili	2.872,52	2.934,73	2.934,73	2.866,70
UA.ATE.CERFIS	3.084,46	1.531,87	1.366,20	1.366,20
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	1.718,26	165,67		
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	1.366,20	1.366,20	1.366,20	1.366,20
UA.ATE.CETE	42.530,40	30.629,54	28.879,61	21.254,18
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	11.468,00	11.468,00	11.468,00	7.980,47
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	3.238,65			
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	24.625,25	16.169,21	14.543,87	10.435,75
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	438,76	109,72		
Ammortamento costruzioni leggere (costr. Temporanee, tendoni, ecc..)	1.977,62	1.977,62	1.977,62	1.977,62
Ammortamento mobili	782,12	904,99	890,12	860,34
UA.ATE.CITRAM	924,93	1.055,48	1.055,48	603,89
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	924,93	1.055,48	1.055,48	603,89
UA.ATE.DEWS	24.331,50	18.263,01	14.791,90	10.362,13
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	29,28	24,08	24,08	27,06
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	761,28	143,91		
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	22.332,13	16.958,05	13.630,85	9.198,10
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	71,84			
Ammortamento mobili	1.136,97	1.136,97	1.136,97	1.136,97
UA.ATE.DICEAA	93.811,71	132.344,64	125.233,83	113.928,06
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	1.056,42	1.530,64	1.384,70	1.384,70
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	32.656,85	33.331,38	29.068,76	22.982,72
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	56.138,99	94.213,06	93.558,30	89.057,23
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	2.499,46	2.047,49		
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	237,92			
Ammortamento mobili	1.222,07	1.222,07	1.222,07	503,41
UA.ATE.DIIIE	511.938,08	533.061,62	496.643,67	434.177,16
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	1.907,48	1.779,95	607,61	596,04
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	547,4	969,9	969,9	969,9

Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	94.154,43	101.219,05	94.868,12	81.570,34
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	335.438,64	359.010,66	330.193,53	281.089,66
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	390,93			
Ammortamento autovetture da trasporto	14.786,40	14.786,40	14.786,40	14.786,40
Ammortamento impianti generici	1.963,72	1.963,72	1.963,72	1.963,72
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	7.678,08			
Ammortamento mobili	55.071,00	53.331,94	53.254,39	53.201,10
UA.ATE.DISCAB	174.305,11	240.023,02	222.944,56	207.587,45
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	736,59	736,59	720,93	666,81
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	67.101,90	132.295,72	132.079,55	132.079,55
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	20.947,56	19.067,72	13.974,14	11.535,09
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	81.499,48	86.126,02	74.516,96	61.879,55
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	1.419,20			
Ammortamento mobili	2.600,38	1.796,97	1.652,98	1.426,45
UA.ATE.DISIM	390.063,64	385.881,66	368.106,40	343.673,63
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	4.081,33	4.023,09	3.935,79	1.987,57
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	364.551,67	361.479,48	352.721,81	336.040,64
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	10.826,07	10.714,65	4.767,70	475,8
Ammortamento impianti generici	3.605,34	2.953,43		
Ammortamento mobili	6.999,23	6.711,01	6.681,10	5.169,62
UA.ATE.DSFC	297.989,82	328.345,49	254.461,58	180.635,34
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	144.024,35	144.047,81	77.060,11	16.203,50
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	5.876,25	4.621,86	4.621,86	4.621,86
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	33.272,41	38.455,83	34.847,34	28.980,17
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	111.815,13	132.410,63	129.146,10	122.087,52
Ammortamento impianti generici	2.256,29	8.418,00	8.418,00	8.418,00
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	299,99			
Ammortamento mobili	445,4	391,36	368,17	324,29
UA.ATE.DSUM	24.535,07	22.249,27	5.498,07	4.883,96
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	3.705,14	3.380,30		
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	14.810,24	13.705,38	1.828,33	1.828,33
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	1.938,68	1.938,68	1.938,68	1.938,68
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	99,95			
Ammortamento mobili	3.981,06	3.224,91	1.731,06	1.116,95
UA.ATE.EMERGE	43.453,47	40.465,07	35.869,86	7.086,24
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	747,19	747,19	747,19	747,19
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	26.186,08	23.837,68	19.242,47	4.022,28
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	14.615,70	14.615,70	14.615,70	1.041,12
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	640			
Ammortamento mobili	1.264,50	1.264,50	1.264,50	1.275,65
UA.ATE.MEMOCS	11.571,41	11.991,35	9.582,80	6.800,34
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	275,05	275,05	275,05	275,05
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	7.792,84	8.337,58	5.929,03	4.204,40
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	3.378,72	3.378,72	3.378,72	2.320,89
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	124,8			
UA.ATE.MESVA	238.022,45	249.983,65	208.206,73	172.905,86

Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	10.435,16	24.966,76	24.966,76	24.910,81
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	149,4			
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	55.777,67	50.719,95	39.249,07	27.125,32
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	151.980,99	153.630,63	124.186,69	106.223,88
Ammortamento impianti generici	582,07	3.049,81	3.049,81	3.049,81
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	310			
Ammortamento mobili	18.787,16	17.616,50	16.754,40	11.596,04
Totale complessivo	4.810.987,15	5.606.571,86	4.923.870,61	4.479.451,35

Complessivamente per il triennio 2026-2028 il costo previsto per ammortamenti è il seguente:

	2026	2027	2028
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	493.058,25	505.411,12	252.064,69
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento software acquistato a titolo di proprietà	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (anni precedenti)	420.049,59	305.411,12	52.064,69
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.092.928,92	6.896.495,77	6.026.662,81
Ammortamento terreni e fabbricati	1.973.415,97	1.594.314,62	1.511.449,74
Ammortamento fabbricati (anni precedenti)	1.962.626,60	1.583.525,25	1.500.660,37
Ammortamento costruzioni leggere (costr. Temporanee, tendoni, ecc..) (anni precedenti)	10.789,37	10.789,37	10.789,37
Ammortamento impianti e attrezzature	2.321.967,68	1.336.191,89	1.020.203,84
Ammortamento impianti specifici	10.400,00	8.400,00	4.400,00
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	617.174,80	100.600,00	83.000,00
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	218.605,50	11.506,50	10.189,50
Ammortamento impianti generici (anni precedenti)	22.245,44	18.431,47	18.431,47
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche (anni precedenti)	1.385.706,04	1.144.888,07	852.123,42
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (anni precedenti)	67.835,90	52.365,85	52.059,45
Ammortamento attrezzature scientifiche	5.061.372,05	3.401.944,81	2.988.786,80
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	1.223.980,20	223.000,00	213.000,00
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	233.200,00	112.400,00	33.000,00
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori (anni precedenti)	3.161.108,44	2.754.911,15	2.526.373,07
Ammortamento altre attrezzature scientifiche (anni precedenti)	443.083,41	311.633,66	216.413,73
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento mobili e arredi	501.952,00	419.842,35	378.594,91
Ammortamento mobili ed arredi	70.920,15	26.700,00	16.650,00
Ammortamento mobili (anni precedenti)	401.317,12	363.669,51	333.952,26
Ammortamento arredi e complementi (anni precedenti)	29.714,73	29.472,84	27.992,65
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	55.621,22	40.702,10	27.127,52
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	14.000,00	4.000,00	4.000,00
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili (anni precedenti)	26.834,82	21.915,70	8.341,12
Ammortamento autovetture da trasporto (anni precedenti)	14.786,40	14.786,40	14.786,40

PNRR in UNIVAQ

Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) ha rappresentato una delle più importanti strategie di investimento su scala europea e nazionale, finalizzata a sostenere la ripresa economica e a rafforzare la resilienza del Paese, promuovendo sostenibilità e innovazione.

Negli ultimi anni gli Atenei, insieme a numerosi altri soggetti pubblici e privati, hanno gestito e monitorato ingenti risorse finanziarie provenienti dal PNRR, impegnandosi a garantire il raggiungimento degli obiettivi programmati e la conclusione delle attività nei tempi previsti.

Anche l'Università dell'Aquila ha partecipato attivamente a questo processo, attivando un sistema interno di controllo e verifica dei progetti in linea con i principi di buona gestione e con l'obiettivo di adottare tempestivamente eventuali interventi correttivi.

Con la chiusura delle iniziative prevista tra la fine del 2025 e il primo semestre del 2026, l'impatto delle risorse PNRR sulle previsioni di bilancio tenderà a ridursi progressivamente, pur continuando a influenzare la programmazione economico-finanziaria fino al completamento delle rendicontazioni e delle attività residuali.

Previsione di budget PNRR

Come già evidenziato, le previsioni di budget continuano a risentire in modo significativo della riapertura dei risconti passivi relativi ai progetti PNRR ancora attivi e in fase di rendicontazione.

Tale impatto si riflette anche sulla programmazione economico-finanziaria per il triennio 2026-2028, periodo nel quale si prevede la conclusione delle attività e la chiusura delle operazioni contabili connesse.

Di seguito si riporta il dettaglio della stima relativa ad attività progettuali legate al PNRR per il triennio 2026-2028.

	Codice progetto	Disponibile al 31/12/2025 (presunto)	Previsione utilizzo 2026	Previsione utilizzo 2027	Previsione utilizzo 2028
DEVS	02PNRRAFINLI8	85.336,65	55.336,65	30.000,00	
DISM	04PRIN-PNRRAUTILI	63.918,74	25.567,50	22.371,56	15.979,69
DISM	04PRIN-PNRR CASSIOLI	128.355,44	51.342,18	44.924,40	32.088,86
DISM	04PRIN-PNRR COCONE	69.331,76	27.732,70	24.266,12	17.332,94
DISM	04PRIN-PNRR CORTELESSA	31.245,77	12.498,31	10.936,02	7.811,44
DISM	04PRIN-PNRR COSTANTIN	72.396,32	28.958,53	25.338,71	18.099,08
DISM	04PRIN-PNRR DAMBROSIO	32.570,48	13.028,19	11.399,67	8.142,62
DISM	04PRIN-PNRR DIRUSCIO	33.500,02	13.400,01	11.725,01	8.375,01
DISM	04PRIN-PNRR MAROTTA	52.986,59	21.194,64	18.545,31	13.246,65
DISM	04PNRR ARTECOM	151.720,00	91.032,00	60.688,00	
DISM	04PNRR ENABLE	191.675,36	115.005,22	76.670,14	
DISM	04PNRR IMPACT	66.162,18	39.697,31	26.464,87	
DISM	04PNRR ISP5G	157.594,19	94.556,51	63.037,68	
DISM	04PNRR MATTERS	157.029,24	94.217,54	62.811,70	
DISM	04PNRR PINKAMP-GSSI	10.642,00	6.385,20	4.256,80	
DISM	04PNRR SoBigData.it	1.414.375,45	848.625,27	565.750,18	
DISM	04PNRR SPARKS	192.372,17	115.423,30	76.948,87	
DISM	04PNRR SPRINT	116.348,67	69.809,20	46.539,47	
DISM	04PNRR TWIN-MODEL	156.718,97	94.031,38	62.687,59	
DIIE	05.LEONPRIN2022PNRR	53.997,92	17.999,31	17.999,31	17.999,31
DIIE	05.INNOCENZIPRIN2022PNRR	68.592,69	22.864,23	22.864,23	22.864,23
DIIE	05.FRATOCCHIPRIN2022PNRR	33.665,10	11.221,70	11.221,70	11.221,70

DIIE	05.FATIGATIPRIN2022PNRR	31.931,78	10.643,93	10.643,93	10.643,93
DIIE	05.DIBATTISTAFRIN2022PNRR	78.135,75	26.045,25	26.045,25	26.045,25
DIIE	05.CANTALINPRIN2022PNRR	52.381,34	17.460,45	17.460,45	17.460,45
DIIE	05.BASILEFRIN2022PNRR	29.850,20	9.950,07	9.950,07	9.950,07
DIIE	05.DOTTORATOMTALEPNRR	10.038,89	3.346,30	3.346,30	3.346,30
DIIE	05.DOTTORATOVAACAPNRR	4.434,44	1.478,15	1.478,15	1.478,15
DIIE	05.DOTTORATOSARWARPNRR	13.282,67	4.427,56	4.427,56	4.427,56
DIIE	05.DOTTORATORICCETIPNRR	4.349,10	1.449,70	1.449,70	1.449,70
DIIE	05.DOTTORATORCACCHOPNRR	5.269,44	1.756,48	1.756,48	1.756,48
DIIE	05.DOTTORATOPEIROCCOPNRR	4.434,44	1.478,15	1.478,15	1.478,15
DIIE	05.DOTTORATOPELLIPNRR	25.584,35	8.528,12	8.528,12	8.528,12
DIIE	05.DOTTORATOMORETIPNRR	4.434,44	1.478,15	1.478,15	1.478,15
DIIE	05.DOTTORATOJIANGPNRR	4.379,23	1.459,74	1.459,74	1.459,74
DIIE	05.DOTTORATOISIDORILMPNRR	6.111,11	2.037,04	2.037,04	2.037,04
DIIE	05.DOTTORATOISIDORIEVMPNRR	6.111,11	2.037,04	2.037,04	2.037,04
DIIE	05.DOTTORATOFASCETIPNRR	4.434,44	1.478,15	1.478,15	1.478,15
DIIE	05.DOTTORATOESPOSTOPNRR	13.282,81	4.427,60	4.427,60	4.427,60
DIIE	05.DOTTORATODILALLOPNRR	6.939,44	2.313,15	2.313,15	2.313,15
DIIE	05.DOTTORATODIOMEDEPNRR	481,27	160,42	160,42	160,42
DIIE	05.DOTTORATOCECCHINPNRR	8.584,79	2.861,60	2.861,60	2.861,60
DIIE	05.DOTTORATOCASCIARIPNRR	4.434,44	1.478,15	1.478,15	1.478,15
DIIE	05.DOTTORATOCAPONEPNRR	24.273,35	8.091,12	8.091,12	8.091,12
DIIE	05.DOTTORATOALIPNRR	4.349,10	1.449,70	1.449,70	1.449,70
DIIE	05.DOTTORATOADAVODIPNRR	23.274,35	7.758,12	7.758,12	7.758,12
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_VILLAN	4.191,00	1.397,00	1.397,00	1.397,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_VEGLIO	8.290,90	2.763,63	2.763,63	2.763,63
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_TURPIN	15.220,50	5.073,50	5.073,50	5.073,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_FRISCIANDARO	5.475,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_PAOLETTI	4.687,50	1.562,50	1.562,50	1.562,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_OMETTO	10.296,00	3.432,00	3.432,00	3.432,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_LAMBIASE	3.600,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_JAND	3.487,50	1.162,50	1.162,50	1.162,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_INNOCENZI	3.459,00	1.153,00	1.153,00	1.153,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_GALLUCCI	3.600,00	1.200,00	1.200,00	1.200,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_FRATOCCH	4.124,29	1.374,76	1.374,76	1.374,76
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_FELIZIAN	10.950,00	3.650,00	3.650,00	3.650,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_FABRI	7.059,00	2.353,00	2.353,00	2.353,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DURANTE	9.864,00	3.288,00	3.288,00	3.288,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DIBATTISTA	4.392,00	1.464,00	1.464,00	1.464,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DEMTA	6.789,00	2.263,00	2.263,00	2.263,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DESANIIS	5.400,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DEMLIA	5.475,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_DAMEROGIO	4.628,50	1.542,83	1.542,83	1.542,83
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_CIPOLLONE	5.365,50	1.788,50	1.788,50	1.788,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_CARAPELLUCCI	5.475,00	1.825,00	1.825,00	1.825,00

DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_BUCCI	17.410,50	5.803,50	5.803,50	5.803,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_BEOMONTEZOBEL	13.163,47	4.387,82	4.387,82	4.387,82
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_ANTONIN	19.162,50	6.387,50	6.387,50	6.387,50
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025_ANTONELLI	5.915,70	1.971,90	1.971,90	1.971,90
DIIE	05.VITALITY_DIIE2025	194.099,55	64.699,85	64.699,85	64.699,85
MESVA	06PRIN2022_PNRR_MORONE	194,3	194,3	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_BRANCATI	34.000,00	34.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_MGBARON	47.000,00	47.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_TATONE	24.000,00	24.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_DI_MUSCIAND	45.000,00	45.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_DIEMIDIO	57.750,00	57.750,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_PALMERIN	57.000,00	57.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_DANGELO	46.000,00	46.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_TATONE	68.950,00	68.950,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_BALSANO	19.000,00	19.000,00	0	0
MESVA	06_PNRR_BALSANO	132.500,00	132.500,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_GIUSTI	30.000,00	30.000,00	0	0
MESVA	06PNRR_GRIFON	116.400,00	116.400,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_LUNGH	20.000,00	20.000,00	0	0
MESVA	06PRIN2022_PNRR_LEONARDI	45.000,00	45.000,00	0	0
DISCAB	07_PNRR-MAD-2022-12376354_RUCCI	91.640,52	91.640,52		
DISCAB	07_PNRR-MRI-2022-12376618_SACCO	73.906,12	73.906,12		
DISCAB	07_PNRR_CN00000041_SEVMOK_RUCCI	27.664,47	27.664,47		
DISCAB	07_PNRR_CN00000041_VERA	200.044,96	200.044,96		
DISCAB	07_PNRR_ECS00000017_LiberAJT	50.760,15	50.760,15		
DISCAB	07_PNRR_ECS00000037_MUSA	103.017,68	103.017,68		
DISCAB	07_PNRR-MONIT2-2023-12377388_ESPOSTO	91.011,04	91.011,04		
DISCAB	07_PNRR-MONIT2_2023-12378460_CIPRIAN	165.778,75	145.778,75	20.000,00	
DISCAB	07_PNRR_PED00000019_MoCISAP_ZAZZERON	49.739,59	49.739,59		
DISCAB	07_PNRR_PED00000015_GEBAging	21.983,60	21.983,60		
DISCAB	07_PNRR2022_2022-HNRR5_FERRARA	75.985,48	10.000,00	65.985,48	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_ANGELLOCI	178,69	178,69		
DISCAB	DISCAB_VITALITY_CAPECE	10.162,50	3.162,50	3.500,00	3.500,00
DISCAB	DISCAB_VITALITY_CIPRIAN	3.254,40	3.254,40		
DISCAB	DISCAB_VITALITY_MACCARRONE	5.475,00	2.475,00	3.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_MAGGIO	5.475,00	2.475,00	3.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_PELLEGRIN	1.465,73	1.465,73		
DISCAB	DISCAB_VITALITY_PERILLI	4.161,00	2.161,00	2.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_ROSSI	8.025,60	4.025,60	4.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_RUCCI	5.475,00	2.475,00	3.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_RUSOTTI	3.376,50	1.376,50	2.000,00	
DISCAB	DISCAB_VITALITY_SACCO	1.423,50	1.423,50		
DISCAB	DISCAB_VITALITY_TESSITORE	10.800,00	2.800,00	4.000,00	4.000,00
DISCAB	DISCAB_VITALITY_ZAZZERON	9.570,30	1.570,30	4.000,00	4.000,00
DISCAB	07_DB_4_HEALTH_SPOKE_3	434.849,00	434.849,00		
DSFC	08VITALITYRIZI	25.935,00	25.935,00	0	0
DSFC	08VITALITYMARIN	2.332,00	2.332,00	0	0

DSFC	08VTALITYDORAZIO	3.488,00	3.488,00	0	0
DSFC	08VTALITYCONTINENZA	22.374,00	22.374,00	0	0
DSFC	08VTALITYCRUCIANELLI	40.036,00	40.036,00	0	0
DSFC	08VTALITYPALOMI	7.414,00	7.414,00	0	0
DSFC	08VTALITYDARCHIVO	10.260,00	10.260,00	0	0
DSFC	08VTALITYANTONELLI	25.002,00	25.002,00	0	0
DSFC	08VTALITYSTRESCINCE2025	5.000,00	5.000,00	0	0
DSFC	08VTALITYLOZZI	23.509,00	23.509,00	0	0
DSFC	08VTALITYGUDON	10.568,00	10.568,00	0	0
DSFC	08VTALITYDIREZIONE	11.178,00	11.178,00	0	0
DSFC	08VTALITYCIUCHI	6.882,00	6.882,00	0	0
DSFC	08VTALITYCURI	8.811,00	8.811,00	0	0
DSFC	PRIN2022PNRRBISTI	110.263,00	55.132,00	55.131,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRPASSA	71.522,00	71.522,00	0	0
DSFC	PRIN2022PNRRFERRETTI	40.808,00	20.404,00	20.404,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRACCO	22.698,00	11.349,00	11.349,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRMARIN	18.564,00	9.282,00	9.282,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRCURI	58.568,00	29.284,00	29.284,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRPOLITA	59.511,00	29.756,00	29.755,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRPIERLU	74.542,00	37.271,00	37.271,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRRIZZA	59.787,00	29.894,00	29.893,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRCARL	80.015,00	40.008,00	40.007,00	0
DSFC	PRIN2022PNRRASCH	54.188,00	27.094,00	27.094,00	0
DSU	09_PRIN_2022_PNRR_COLELLA	58.300,00	40.000,00	10.300,00	8.300,00
DSU	09_PRIN_2022_PNRR_FILOSINI	15.735,00	15.735,00	0	0
DSU	09_PRIN_2022_PNRR_LIND	42.000,00	32.000,00	5.000,00	5.000,00
DSU	09_PRIN_2022_PNRR_LULLI	8.000,00	5.000,00	3.000,00	0
DSU	09_PRIN_2022_PNRR_MANTINI	22.000,00	12.000,00	5.000,00	5.000,00
DSU	09_INTERGEN_COLELLA	27.424,00	19.250,00	4.170,00	4.000,00
DSU	BUDGET_CIALF_DOTT_PNRR_DM629_LEIT	4.495,00	2.495,00	2.000,00	0
DSU	DM18/2023-PNRR_Dottorato_ANTONIN_BUDGET_DSU	4.375,61	4.375,00	0	0
DSU	DM18/2023-PNRR_Dottorato_HABERI_BUDGET_DSU	4.375,61	4.375,00	0	0
DSU	DM18/2023-PNRR_Dottorato_MASTRANGELI_BUDGET_DSU	4.375,61	4.375,00	0	0
DSU	09_GIOVAN_RICERCATORI_DSU_DD_201_2024	206.500,00	75.500,00	70.500,00	60.500,00
DSU	09_CONTRATTO_DI_RICERCA_DSU_DD_47_2025	70.000,00	46.000,00	24.000,00	
EX-EMERGE	14PNRRSCHEDULE	93.028,39	63.028,39	30.000,00	
EX-EMERGE	14PNRRCONET	42.713,54	22.713,54	20.000,00	
EX-EMERGE	14PNRRHMOTION-1	20.000,44	20.000,44		
FUNDRAISING	HPC_BIG_DATA_QUANTUM	1.364.058,27	521.341,79	518.839,32	238.007,16
FUNDRAISING	VITALITY	6.730.512,46	5.580.868,49	257.690,73	30.000,00
FUNDRAISING	EDIHAMD	356.952,00	150.000,00	120.000,00	80.000,00
FUNDRAISING	DIRECT-SOGEI/HPC	21.600,57	14.600,00	7.000,57	
URI	PNRR_TNE_ENGINES	1.284.555,00	1.284.555,00		

URI	PNRR_TNE_HEALTH_CONNECT	154.355,00	154.355,00		
URI	UN_ABRUZZO_ORIENTA_2026	326.603,36	207.000,00	119.603,36	0
URI	UN_ABRUZZO_ORIENTA_2026_2023	448.003,68	217.000,00	231.003,68	0
URI	UN_ABRUZZO_ORIENTA_2024-2026	229.309,40	0	229.309,40	0
DOTTORATI	DM117_PNRR_DICEAA	54.730,26	40.000,00	14.730,26	
DOTTORATI	DM117_PNRR_DIIE	58.360,39	40.000,00	18.360,39	
DOTTORATI	DM117_PNRR_JCT	28.308,75	28.308,75	0	
DOTTORATI	DM630_PNRR_DIIE	152.336,93	120.000,00	32.336,93	
DOTTORATI	DM630_PNRR_JCT	236.586,24	220.000,00	16.586,24	
DOTTORATI	DM630_PNRR_MAT	38.292,86	20.000,00	18.292,86	
DOTTORATI	DM630_PNRR_MS	76.585,72	60.000,00	16.585,72	
DOTTORATI	DM630_PNRR_SFC	38.292,86	20.000,00	18.292,86	
DOTTORATI	DM630_PNRR_SSA	76.585,72	60.000,00	16.585,72	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_351_PA_DICEAA	7.514,96	754,96	6.760,00	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_351_PA_DIIE	2.422,60	2.422,60	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_351_TDA_MAT	39.962,64	28.000,00	11.962,64	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_352_COFIN_IMPRESA	72.593,38	60.000,00	12.593,38	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_352_DICEAA	12.394,11	12.394,11	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM117_118_COFIN_PA_E_IMPRESA	31.160,01	22.000,00	9.160,01	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_DICEAA	34.412,50	22.000,00	12.412,50	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_DIIE	36.564,48	22.000,00	14.564,48	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_JCT	56.637,65	40.000,00	16.637,65	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_MAT	56.875,16	40.000,00	16.875,16	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_MS	18.308,75	18.308,75	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PA_DICEAA	77.808,40	60.000,00	17.808,40	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PA_DIIE	150.931,30	140.000,00	10.931,30	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PA_JCT	18.308,75	18.308,75	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PA_MS	18.308,75	18.308,75	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PC_DICEAA	16.293,17	16.293,17	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_PC_LEIT	54.926,25	40.000,00	14.926,25	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_SFC	36.617,50	20.000,00	16.617,50	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_SSA	14.079,35	14.079,35	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_TDA_DIIE	18.312,37	18.312,37	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_TDA_JCT	18.308,75	18.308,75	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM118_TDA_MAT	13.387,72	13.387,72	0	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM629_PA_DICEAA	43.417,86	40.000,00	3.417,86	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM629_PA_DIIE	43.417,86	40.000,00	3.417,86	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM629_PC_LEIT	108.542,86	100.000,00	8.542,86	
DOTTORATI	DOTT_PNRR_DM630_COFIN_IMPRESA	205.973,74	200.000,00	5.973,74	
	Totale	20.651.006,82	14.886.288,85	3.943.980,33	866.256,57

Misure di contenimento della spesa pubblica

Come noto la Legge 27 dicembre 2019, n.160 (Legge di bilancio 2020) ha introdotto un sistema di contenimento della spesa per beni e servizi, fissando un tetto pari alla media delle spese sostenute negli esercizi 2016-2018, come risultante dai bilanci approvati.

Tale misura ha semplificato il quadro normativo, definendo un unico limite per la macrocategoria «spesa per beni e servizi».

Nel tempo, la Ragioneria Generale dello Stato ha emanato diverse circolari per chiarire l'applicazione della norma e individuare alcune esclusioni.

L'ultima, la Circolare MEF-RGS n.12 del 22 aprile 2025, conferma il vincolo di spesa e ribadisce le esclusioni già previste (consumi energetici, buoni pasto, spese PNRR finanziate con fondi UE o da altri soggetti pubblici/privati), precisando che non è consentito superare il limite per spese PNRR sostenute con risorse proprie dell'ente.

La circolare introduce inoltre l'obbligo di predisporre entro il 28 febbraio di ogni anno un piano dei flussi di cassa e richiama il rispetto della nuova definizione di "spesa netta" prevista dai regolamenti europei, con vincoli di crescita nominale.

Restano confermate le regole sui compensi agli organi di amministrazione e controllo, che rientrano nel calcolo del limite, e le disposizioni sul trattamento accessorio del personale.

Per il budget 2026 e la programmazione 2026-2028 si applicano le indicazioni della circolare n.12/2025, nel rispetto del principio di equilibrio di bilancio. Il comma 593 della Legge 160/2019 consente il superamento del tetto di spesa solo in presenza di un incremento dei ricavi o delle entrate accertate rispetto al valore del 2018; per il 2026 tale scostamento potrà essere verificato dopo l'approvazione del bilancio 2025 e il confronto con i dati del 2018.

Per l'esercizio 2025 il maggior margine è così calcolato:

Confronto ricavi 2018 – 2024 (fonte Bilancio di esercizio)		
Bilancio 2018	Bilancio 20224	Note
75.707.550,00	78.132.805,00	FFO (solo quota base+premiata+perequativo)+integrazione quota base dl 34/2020+ NO tax area+estensioni esoneri no tax area di cui al dm 1014/2021 + attuazione dm 1663
		esclusi correttivi una tantum
10.934.521,09	11.499.861,84	Proventi per la didattica
86.642.071,09	89.632.666,84	2.990.595,75

La Circolare R.G.S. n.42 del 7 dicembre 2022 aveva fornito indicazioni per la predisposizione del bilancio di previsione 2023, confermando che:

- i compensi agli organi di amministrazione e controllo rientrano nella spesa per servizi e concorrono al calcolo del limite fissato dall'art. 1, commi 591-592, della Legge 160/2019;
- le spese per consumi energetici (energia elettrica, gas, carburanti) restano escluse dal limite;
- sono confermate le deroghe legate all'emergenza epidemiologica COVID-19;
- le spese PNRR finanziate con fondi UE o di altri soggetti pubblici/privati sono considerate necessarie e quindi escluse dal limite, mentre non è consentito superarlo per spese PNRR sostenute con risorse proprie;
- i buoni pasto sono esclusi dal computo del limite sia nella determinazione del valore medio di riferimento sia nelle spese effettive.

Le successive circolari R.G.S. n.15/2023 e n.29/2023 hanno confermato tali indicazioni senza introdurre novità.

La Circolare MEF-RGS n.12 del 22 aprile 2025 ribadisce il vincolo di spesa e le esclusioni già previste.

codice	previsioni complessive di budget 2026	budget totale su fondi di ateneo	% budget con fondi di ateneo	materiale di consumo per laboratori	acquisto di periodici	acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	acquisto beni strumentali minori di 500euro	godimento beni di terzi	totale	% soggetta a limite
UEATE.DEWS	442.503,67	-	0%	5.000,00		25.103,67	3.000,00		33.103,67	-
UEATE.AMCEN.CME	233.450,00	30.000,00	13%	10.000,00		8.000,00		3.000,00	21.000,00	2.698,65
UEATE.EXEMERGE	813.604,18	-	0%	50.000,00		33.824,18	7.000,00	30.000,00	120.824,18	-
UEATE.AMCEN.ARIDATA	1.668.228,40	1.333.745,00	80%			1.619.396,00			1.619.396,00	1.294.703,60
UEATE.AMCEN.IGI	554.277,50	554.277,50	100%		732,00	447.710,00	47.580,00	12.200,00	508.222,00	508.222,00
UEATE.DICEAA	3.247.018,50	233.415,00	7%	124.618,51	15.000,00	282.399,99	65.000,00	15.000,00	502.018,50	36.088,08
UEATE.AMCEN.URI	5.401.591,15	432.500,00	8%			10.000,00			10.000,00	800,69
UEATE.MEMOCS	120.188,93	-	0%			32.038,93	7.000,00		39.038,93	-
UEATE.AMCEN.PAT	5.831.870,00	5.831.870,00	100%		1.000,00	4.503.800,00	108.000,00	845.000,00	5.457.800,00	5.457.800,00
UEATE.CERFIS	171.634,30	-	0%	7.000,00		23.134,00	7.000,00	10.000,00	47.134,00	-
UEATE.CETE	588.732,00	-	0%	102.982,00		144.000,00	10.000,00	15.000,00	271.982,00	-
UEATE.AMCEN.ASESTU	2.727.400,00	487.970,00	18%			416.500,00			416.500,00	74.517,67
UEATE.DSUM	978.746,00	201.520,00	21%	3.000,00		140.000,00	11.346,00	8.000,00	162.346,00	33.426,41
UEATE.DISCAB	2.796.460,00	418.283,00	15%	170.000,00	4.000,00	131.993,00	14.033,00	85.000,00	405.026,00	60.582,13
UEATE.AMCEN.PROG	6.528.061,00	-	0%	197.858,00	5.500,00	1.973.016,00		110.000,00	2.286.374,00	-
UEATE.AMCEN.LING	64.000,00	25.000,00	39%	3.000,00	5.000,00	9.200,00	2.500,00		19.700,00	7.695,31
UEATE.DSFC	4.673.555,00	227.772,00	5%	400.397,00	10.000,00	186.000,00	80.000,00	45.000,00	721.397,00	35.158,25
UEATE.AMCEN.ARBI	1.690.500,00	1.690.500,00	100%		1.128.000,00	520.000,00			1.648.000,00	1.648.000,00
UEATE.AMCEN.COM	139.016,00	139.016,00	100%			137.816,00			137.816,00	137.816,00
UEATE.MESVA	3.988.465,00	582.770,00	15%	809.500,00	90.250,00	358.000,00	100.000,00	60.000,00	1.417.750,00	207.152,92
UEATE.CITRAMS	115.381,82	-	0%	10.000,00		39.381,82			49.381,82	-
UEATE.DISIM	5.323.623,79	390.006,00	7%	150.000,00		141.100,00	11.273,79	20.000,00	322.373,79	23.616,94
UEATE.AMCEN.ARISIST	320.000,00	320.000,00	100%			68.000,00		210.000,00	278.000,00	278.000,00
UEATE.DIIIE	5.578.238,74	284.688,00	5%	500.000,00	100.000,00	1.350.000,00	100.000,00	120.000,00	2.170.000,00	110.746,96
UEATE.AMCEN.DMTA	248.700,20	3.000,00	1%	189.700,00		30.000,00		5.000,00	224.700,00	2.710,49
UEATE.AMCEN	117.317.080,24	117.317.080,24	100%	215.000,00	15.000,00	6.280.300,00	73.809,96	240.500,00	6.824.609,96	6.824.609,96
UA.ATE.AMCEN.APRED	20.25.1916,93	8.202.370,79	non si procede al calcolo perché tutti i costi saranno capitalizzati e sono considerati di investimento, fuori dal calcolo	2.948.055,51	1.374.482,00	18.910.713,59	647.542,75	1.833.700,00	25.714.493,85	16.744.346,06

Il totale della previsione ammonta ad Euro 16.744.346,06. Le utenze per approvvigionamento energetico (compreso carburanti) ammonta a complessivi Euro 4.661.620,00.

Il valore al netto risulta essere pertanto pari a Euro 12.082.726,00.

La differenza dei ricavi, registrata tra Bilancio 2018 e Bilancio 2024, come anticipato, è pari a Euro 2.990.595,75 (si rileva che non sarà questo valore il maggior margine previsto per la copertura del limite 2026, ma alla data di redazione del documento non sono ancora disponibili i valori del 2025, che si presume saranno maggiori rispetto all'esercizio scorso avendo registrato un aumento del FFO).

Il valore limite di riferimento è pertanto pari a (Euro 8.431.359,46+Euro 2.990.595,75) Euro 11.421.955,21, leggermente al di sotto del limite calcolato con dati provvisori.

Si ritiene la previsione sostenibile e si rimanda al monitoraggio annuale e alla adozione del Bilancio di esercizio 2025 per la misurazione effettiva del margine di aumento a disposizione.

Dettaglio utilizzo riserve di Patrimonio Netto

La tabella seguente riepiloga la quantificazione complessiva dei risultati di gestione e delle riserve di patrimonio netto con le destinazioni derivanti da decisioni già assunte in sede di approvazione di bilancio di esercizio o in corso d'anno e le proiezioni sugli utilizzi per i futuri esercizi.

UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO	Situazione P.N. Bilancio 2024	Bilancio di previsione 2025		Bilancio di previsione 2026		Bilancio di previsione 2027		Bilancio di previsione 2028		TOTALE
		UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2025	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2025	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2026	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2026	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2027	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2027	UTILIZZO PER BUDGET ECONOMICO ANNO 2028	UTILIZZO PER BUDGET INVESTIMENTI ANNO 2028	
A) PATRIMONIO NETTO	A	B	C	D	E	F	G	H	i	A+B-C-D-E-F-G-H-I
I FONDO DI DOTAZIONE DELL'ATENEO	57.443.736,79	0	0	0	0	0	0	0	0	57.443.736,79
II PATRIMONIO VINCOLATO	72.618.371,46	11.784.729,05	15.459.724,73	7.251.625,82	19.900.336,23	748.244,11	8.194.243,27	450.220,29	785.991,46	8.043.256,50
1) Fondi vincolati destinati da terzi.	1.978.333,87	1.978.333,87	0	0						0
2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali.	47.470.876,64	7.522.395,18	9.314.394,73	4.967.625,82	14.484.336,23	748.244,11		450.220,29		9.983.660,28
3) Riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge, o altro).	23.169.160,95	2.284.000,00	6.145.330,00	2.284.000,00	5.416.000,00		8.194.243,27		785.991,46	-1.940.403,78
TOTALE PATRIMONIO VINCOLATO	72.618.371,46	11.784.729,05	15.459.724,73	7.251.625,82	19.900.336,23	748.244,11	8.194.243,27	450.220,29	785.991,46	8.043.256,50
III PATRIMONIO NON VINCOLATO	50.620.491,35	6.276.853,66	2.065.200,00	2.384.800,00	1.997.031,00	0	1.400.000,00	0	0	36.496.606,69
1) Risultato esercizio.	2.536.477,95	0	0	0	0	0	0	0	0	2.536.477,95
2) Risultati relativi ad esercizi precedenti.	48.084.013,40	6.276.853,66	2.065.200,00	2.384.800,00	1.997.031,00	0	1.400.000,00	0	0	33.960.128,74
<i>di cui Coop</i>	<i>38.084.013,40</i>	<i>6.276.853,66</i>	<i>2.065.200,00</i>	<i>2.384.800,00</i>	<i>1.997.031,00</i>	<i>0</i>	<i>1.400.000,00</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>23.960.128,74</i>
<i>di cui ex COF</i>	<i>10.000.000,00</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>10.000.000,00</i>
3) Riserve statutarie.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTALE PATRIMONIO NON VINCOLATO	50.620.491,35	6.276.853,66	2.065.200,00	2.384.800,00	1.997.031,00	0	1.400.000,00	0	0	36.496.606,69
TOTALE A) PATRIMONIO NETTO	180.682.599,60	18.061.582,71	17.524.924,73	9.636.425,82	21.897.367,23	748.244,11	9.594.243,27	450.220,29	785.991,46	101.983.599,98

L'utilizzo del Patrimonio netto è così dettagliato:

- Patrimonio vincolato per decisione degli organi istituzionali, la previsione di utilizzo a budget economico è pari a Euro 4.967.625,82 e al budget degli investimenti pari a Euro 14.484.336,23
Le previsioni al budget economico sono da ricondursi a fondi derivanti dalla contabilità finanziaria ed utilizzati dalle strutture periferiche, si riporta a seguire il dettaglio dell'utilizzo.

	2026	2027	2028
Dipartimento di Scienze umane	48.911,00	20.283,00	8.971,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	0,00	346.938,00	100.000,00
Centro Microscopia Elettronica	200.000,00	0,00	0,00
Centro Linguistico	23.000,00	19.000,00	19.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	57.549,00	59.220,00	58.767,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	111.769,74	111.769,74	111.769,74
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	130.000,00	30.000,00	40.000,00

Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	361.999,75	0,00	0,00
M&MOCS	10.597,28	10.597,28	10.597,28
Cerfis	58.803,66	58.803,66	58.803,66
Centro di Eccellenza CETEMPS	15.891,00	27.883,00	4.391,00
Amministrazione Centrale	415.533,60	63.749,43	37.920,61
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	3.533.570,79	0,00	0,00
TOTALE	4.967.625,82	748.244,11	450.220,29

Al budget degli investimenti, la previsione piu' consistente è da ricercare nel budget del settore edilizia collegato al piano triennale dei lavori (Fondo interventi di edilizia e interventi vari sul patrimonio immobiliare che al 31.12.2024 ammontava ad Euro 17.027.229,84) pari ad Euro 13.452.836,23, e alle previsione del Centro di microscopie per la quota di cofinanziamento al DM 1274/2021 (Fondo rinnovi impianti e attrezzature didattiche e scientifiche al 31.12.2024 pari a Euro 4.794.595,46) pari a Euro 1.031.500,00. le previsioni per gli esercizi 2026 e 2027 sono riferibili alle stesse finalità. Non ci sono previsioni di utilizzo per le annualità 2027/2028.

- La previsione di utilizzo delle riserve vincolate (per progetti specifici, obblighi di legge o altro) è da ricondurre a fondi derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale e alla destinazione di fondi al progetto ACCELERATE (il Consiglio di Amministrazione con propria delibera n. 308/2022 del 5 ottobre 2022 "Destinazione utili esercizi precedenti per le finalità del progetto "ecosistema per l'innovazione ad alta intensità di Conoscenza per La ricerca e lo sviluppo imprenditoriale - ACCELERATE", ha destinato a riserva vincolata di Patrimonio netto, complessivi Euro 23.169.160,96), l'utilizzo di queste riserve, come da indicazioni operative ministeriali, potrà essere utilizzata per il pareggio di budget economico dopo la determinazione del risultato presunto. La previsione su entrambi i budget è da ricondurre al progetto ACCELERATE anche per gli esercizi 2027-2028 (Intervento A 33) del piano dei lavori)
- L'utilizzo del patrimonio netto non vincolato, nella fattispecie risultati relativi ad esercizi precedenti di COEP, rappresenta la copertura per il presunto risultato negativo dell'esercizio. mediante utilizzo di riserve libere di Patrimonio netto come da indicazioni del Manuale tecnico operativo QUARTA EDIZIONE a cui si rimanda. La previsione è riferibile all'intervento A 32) del piano dei lavori per la quota di cofinanziamento dell'Ateneo. L'utilizzo di tale posta nell' annualità 2027 è finalizzata al finanziamento dell'intervento A 28) del piano triennale dei lavori.

L'Ateneo procederà a destinare quote di PN non vincolato agli specifici interventi di edilizi sopra richiamati all'atto della presentazione dei progetti esecutivi.

ANALISI DELLE VOCI DEL BUDGET ECONOMICO ANNUALE

PROVENTI OPERATIVI

Si riporta di seguito la sezione del Budget Economico relativa ai proventi operativi di Ateneo di cui si illustrano le principali voci.

	2026	2025	variazione	% di variazione	% sul totale
PROVENTI PROPRI	38.252.659,14	30.858.938,37	7.393.720,77	24%	20%
CONTRIBUTI	143.684.658,36	142.478.841,64	1.205.816,72	1%	77%
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	7.724.396,18	-2.624.270,36	-34%	3%
TOTALE	187.037.443,32	181.062.176,19	5.975.267,13	3%	

Proventi propri

	2026	2025	variazione	% di variazione	% su totale
PROVENTI PROPRI	38.252.659,14	30.858.938,37	7.393.720,77	23,96%	
PROVENTI PER LA DIDATTICA	12.543.858,27	12.277.122,12	266.736,15	2,17%	32,79%
Tasse e contributi per corsi di laurea	8.555.910,00	8.266.000,00	289.910,00	3,51%	22,37%
Proventi da altri corsi	3.981.078,53	3.996.342,20	-15.263,67	-0,38%	10,41%
Proventi da attività didattica commerciale	6.869,74	14.779,92	-7.910,18	-53,52%	0,02%
PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	5.788.551,07	5.758.788,03	29.763,04	0,52%	15,13%
Proventi da attività c/terzi	5.643.551,07	5.592.928,03	50.623,04	0,91%	14,75%
Diritti di sfruttamento licenze, marchi e brevetti commerciali	145.000,00	165.860,00	-20.860,00	-12,58%	0,38%
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	19.920.249,80	12.823.028,22	7.097.221,58	55,35%	52,08%
Ricerche su finanziamenti competitivi da MUR	11.231.688,07	5.751.446,29	5.480.241,78	95,28%	29,36%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.524.316,16	1.674.806,05	-150.489,89	-8,99%	3,98%
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo	4.459.857,85	2.543.431,77	1.916.426,08	75,35%	11,66%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.388.379,96	2.620.737,99	-232.358,03	-8,87%	6,24%
Ricerche su finanziamenti competitivi da soggetti privati nazionali	316.007,76	232.606,12	83.401,64	35,86%	0,83%

Proventi per la didattica

Per la determinazione dei proventi per la didattica relativi a tasse e contributi per corsi di laurea, si rimanda al paragrafo relativo alla Contribuzione studentesca.

I proventi da altri corsi sono dettagliati a seguire:

	2026	2025	variazione	%
Proventi da altri corsi	3.981.078,53	3.996.342,20	-15.263,67	-0,38%
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	432.448,00	430.000,00	2.448,00	0,57%
Tasse per esami di stato e contributi diversi (incluso accesso programmato, ricognizioni, equipollenza e simili)	250.000,00	350.000,00	-100.000,00	-28,57%
Proventi per corsi diversi (inclusi corsi singoli)	942.236,53	590.000,00	352.236,53	59,70%
Tasse e contributi per master I livello	230.594,00	395.342,20	-164.748,20	-41,67%
Tasse e contributi per master II livello	755.800,00	651.000,00	104.800,00	16,10%
Diritti di segreteria (trasferimenti in uscita e in arrivo, passaggi di corso, pergamene, duplicati, spedizioni e simili)	250.000,00	250.000,00	0,00	0,00%
Proventi da TFA e sostegno	1.120.000,00	1.330.000,00	-210.000,00	-15,79%

Le previsioni rispetto allo scorso esercizio evidenziano una situazione di stabilità. Le principali variazioni sono da ricondurre alle previsioni per corsi diversi, per entrate da Master di I livello, compensate da maggiori previsioni per Master di II livello. L'ipotesi di ricavo è legata alla situazione nota all'atto della redazione del presente documento che vede ancora in itinere diversi bandi di ammissione.

La crescita della stima previsionale dei proventi per corsi diversi (inclusi corsi singoli) risente della previsione della tassa di partecipazione al semestre filtro di medicina che nello scorso esercizio non era prevista.

I proventi da TFA e sostegno sono collegati al X ciclo del corso che fa registrare una lieve minore partecipazione rispetto allo scorso anno (iscritti X ciclo n.307, iscritti IX ciclo n.382), le previsioni sono coerenti con i numeri indicati.

Come già chiarito nei paragrafi precedenti la previsione di entrata dei Master di I e II livello risente della tecnica dei risconti passivi, la previsione di nuove entrate per Master di I livello è pari a Euro 100.000,00 mentre per I Master di II livello la previsione di atesta su Euro 380.000,00; la restante previsione è da ricercare nelle entrate delle edizioni di anni precedenti che non hanno ancora concluso le attività.

I proventi da attività didattica commerciale sono relativi ai corsi erogati dal Centro linguistico e da previsioni dipartimentali su attività formative commissionate da terzi, nello specifico il provento deriva dal corso di formazione per i coordinatori per la progettazione e l'esecuzione dei lavori in materia di sicurezza erogato dal Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura e ambientale. Si registra una diminuzione legata all'osservazione delle attività effettive richieste nel corso dell'esercizio.

Proventi da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico

Rispetto alle previsioni del 2025, i proventi derivanti da ricerche commissionate e trasferimento tecnologico registrano una lieve crescita complessiva dello 0,52%, passando da 5.758.788,03 euro a 5.788.551,07 euro. La voce include attività c/terzi, con una crescita del 0,91% e diritti di sfruttamento di licenze, marchi e brevetti commerciali che partecipa all'aggregato dei proventi propri per meno dello 0,4% e che fa registrare una riduzione del 12,58% rispetto allo scorso esercizio.

I ricavi provenienti da attività di ricerca e consulenza affidate da soggetti terzi, sia pubblici che privati, costituiscono una quota rilevante delle entrate dell'Ateneo, pari a circa il 15% dei proventi propri. Tali attività sono svolte dai Dipartimenti e dai Centri di ricerca attraverso il proprio personale e le strutture scientifiche, didattiche e amministrative sotto la loro gestione, nell'ambito di progetti di ricerca, sviluppo, sperimentazione e consulenza.

L'esercizio di queste attività avviene con modalità analoghe a quelle dei progetti, in quanto i ricavi sono destinati a coprire i costi di esercizio autorizzati in sede di budget. La voce comprende convenzioni e contratti già attivi, contabilizzati tramite la riapertura di risconti passivi, oltre a nuove entrate da tariffario e contratti in corso di definizione, che genereranno ricavi e costi nell'esercizio 2026 e negli anni successivi.

Le attività per conto di terzi sono fornite principalmente dai Dipartimenti di Ingegneria, dal Dipartimento di Scienze cliniche applicate e biotecnologiche, dal Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente (questi ultimi due prevalentemente prestazioni su tariffario). La previsione inserita in Amministrazione Centrale è una riapertura di risconto passivo a sterilizzazione di ammortamenti su anni passati per acquisti su attrezzature effettuate con fondi di questa natura secondo le indicazioni del manuale tecnico operativo.

	2026	2027	2028
Dipartimento di Scienze umane	108.476,00	2.493,00	0,00
Centro di Eccellenza DEWS	64.000,00	3.000,00	0,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	410.060,00	260.000,00	192.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	2.459,00	0,00	0,00
Centro Microscopia Elettronica	45.000,00	25.000,00	25.000,00
Centro Linguistico	16.000,00	5.000,00	5.000,00
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	102.000,00	50.000,00	10.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	305.899,00	0,00	0,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	700.000,00	100.000,00	0,00
Centro di ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	30.954,78	4.613,95	3.695,73
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	865.272,12	614.112,02	405.244,47
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	357.660,33	78.638,10	40.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	2.100.889,38	2.048.344,43	279.601,01
M&MOCS	109.591,65	42.309,47	20.693,42
Centro di Eccellenza CETEMPS	29.116,00	0,00	0,00
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	218.700,00	200.000,00	250.000,00
Amministrazione Centrale	177.472,81	155.992,89	132.051,80
	5.643.551,07	3.589.503,86	1.363.286,43

La previsione sui Diritti di sfruttamento licenze, marchi e brevetti commerciali deriva dal Settore trasferimento tecnologico e partecipazioni. L'utilizzo del 2026 è frutto di riapertura di risconti passivi relativi ad incassi degli anni precedenti e non ancora terminati. Si riporta il dettaglio a seguire:

- Licenziatario SISAF LTB per il brevetto "Small Interfering RNA (SI RNA) per la terapia dell'OSTEOPETROSI AUTOSOMICA DOMINANTE DI TIPO 2 (AD02) causata MUTAZIONE DEL GENE CLCN7 (AD02 CLCN7 DIPENDENTE)"
- Licenziatario SNAPTEC Srl per i brevetti:
 "Procedimento per la sintesi di nano particelle di CA(OH)₂ mediante resine a scambio ionico.
 "Procedimento Per La Sintesi Di Nano Particelle Di Ossido Di Calcio E Ferro Idrato, Ca₄fe₂o₇·13h₂o,..."

“Procedimento per la sintesi di nanoparticelle di ferridrite o di magnetite mediante resine a scambio ionico”

- Licenziatario Lorusso per il brevetto “Processo di recupero di materiali preziosi a base da materiale elettronico”(concluso, previsioni utilizzo proventi anni precedenti)

Nel periodo di redazione del presente documento è, inoltre in fase di concessione la Licenza del brevetto “Innovative technology for base and precious metals recovery from waste printed circuit boards” - GoldREC2

Proventi da ricerche con finanziamenti competitivi

La previsione relativa ai finanziamenti competitivi, che misura circa il 52,08% del totale dei proventi propri, risente, come già chiarito nelle sezioni precedenti dei numerosi progetti di ricerca legati al PNRR che procedono nelle attività e che, oramai, si avvicinano all'ultimo periodo di gestione, la maggior previsione è legata proprio alla fine delle attività che si dovranno concludere entro l'esercizio 2026 con una accelerazione dei tempi di gestione

L'aggregato ha registrato una crescita significativa, con un incremento complessivo di circa il 55%. L'aumento è stato trainato dai finanziamenti MUR (+95%) e dai contratti con soggetti privati esteri (+434%). Questa seconda maggiore previsione deriva principalmente dal Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia che per il 2026 prevede un ricavo di Euro 819.325,65 a fronte di una previsione nello scorso esercizio di Euro 100.000.

Il dettaglio delle singole sotto-categorie è riportato a seguire

	2026	2025	differenze	%
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	19.920.249,80	12.823.028,22	7.097.221,58	55%
Ricerche su finanziamenti competitivi da MUR	11.231.688,07	5.751.446,29	5.480.241,78	95%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.524.316,16	1.674.806,05	-150.489,89	-9%
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo	4.459.857,85	2.543.431,77	1.916.426,08	75%
Contratti e convenzioni con Unione Europea	3.304.894,78	2.157.946,48	1.146.948,30	53%
Contratti e convenzioni con Organismi pubblici esteri e internazionali	34.742,42	175.873,29	-141.130,87	-80%
Contratti e convenzioni con soggetti privati esteri e internazionali	1.120.220,65	209.612,00	910.608,65	434%
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.388.379,96	2.620.737,99	-232.358,03	-9%
Contratti e convenzioni con Regione Abruzzo	50.254,00	119.197,19	-68.943,19	-58%
Contratti e convenzioni con Comuni	0,00	2.223,00	-2.223,00	-100%
Contratti e convenzioni con Enti di ricerca pubblici	2.274.006,96	2.362.735,26	-88.728,30	-4%
Contratti e convenzioni con Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	2.920,00	10.500,00	-7.580,00	-72%
Contratti e convenzioni con altre amministrazioni pubbliche	31.223,00	69.082,54	-37.859,54	-55%
Contratti e convenzioni con altre Regioni	0,00	7.000,00	-7.000,00	-100%
Contratti e convenzioni con altre Università	29.976,00	50.000,00	-20.024,00	-40%
Ricerche su finanziamenti competitivi da soggetti privati nazionali	316.007,76	232.606,12	83.401,64	36%
Contratti e convenzioni con Fondazioni	6.479,00	6.480,00	-1,00	0%
Contratti e convenzioni con privati	0,00	70.278,12	-70.278,12	-100%
Contratti e convenzioni con Enti di ricerca privati	309.528,76	155.848,00	153.680,76	99%

La voce che prevede maggiore variazione è quella relativa ai finanziamenti competitivi da MUR, il dettaglio della previsione dei vari centri di costo/responsabilità è riportata a seguire:

	2026
Dipartimento di Scienze umane	397.763,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	1.126.646,59
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	1.033.495,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	520.800,63
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	1.533.234,00
Centro di Eccellenza CETEMPS	97.507,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	500.000,00
Amministrazione Centrale	6.022.241,85
Totale	11.231.688,07

Le cifre previste dall'Amministrazione Centrale fanno riferimento alla copertura degli ammortamenti per acquisti su attrezzature avvenute in esercizi precedenti su fondi riferibili a bandi competitivi con MUR (PRIN, Vitality, progetti vari) per Euro 2.572.541,85, la restante parte si riferisce alla previsione di utilizzo dei fondi derivanti dal Dipartimento di eccellenza, sia del sessennio corrente che dello scorso sessennio (fondi ad esaurimento). Le proposte di budget delle strutture dipartimentali sono da ricondurre essenzialmente alle attività derivanti dai numerosi PRIN e PRIN PNRR che si prevede di utilizzare in corso di anno. Si riporta a seguire la previsione per PRIN effettuata dai centri. Le somme ulteriori sono riferibili a vari attività progettuali gestite dalle strutture e derivanti da bandi competitivi del MUR.

Struttura proponente	Somma di Previsione utilizzo 2026 – per PRIN
DICEAA	680.809,57
DISCAB	406.431,59
DISIM	500.000,00
MESVA	473.644,00
DSU	178.006,00
DSFC	809.894,30
Totale complessivo	3.048.785,45

I proventi da “altri Ministeri” sono riferibili in maniera rilevante a progetti finanziati dal Ministero della Salute - progetto 07_POS_T2AN13_STROKE_SACCO, Progetto MISE - 02MISE.E-ADAPTIVE, registrano una lieve diminuzione per effetto dell'utilizzo avvenuto in corso di anno 2025.

Le previsioni relative a Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo è costituita interamente da riapertura di risconti passivi su progetti sorti negli scorsi esercizi e non ancora conclusi, si riporta il dettaglio a seguire:.

Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo	2026
Centro di Eccellenza DEWS	43.757,07
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	196.581,62
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	1.674.128,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	1.574.227,16
Centro di Eccellenza CETEMPS	115.469,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	855.695,00
Totale	4.459.857,85

Tra i progetti che principali (con ammontari superiori a Euro 100.000) si segnalano:

Codice progetto	Anno avvio di progetto	Previsione utilizzo 2026
QUANTUM_THZ_POLITANO	2024	281.635,00
08ECSTATIC	2025	388.101,00
TWISTEDNANO	2022	884.395,00
EXBRINER	2022	118.498,00
05EJDIGIAMPALOSHIFT	2022	271.186,42
05UEVEGLIOPEACOC	2021	236.404,47
05UEVEGLIOGRAPHREC	2024	192.639,35
05UEIPPOLITOSIROLLAR	2025	217.207,86
PLASMAUV	2024	165.955,00
QUNEST	2023	190.984,00
HOME TECH	2022	112.624,00
Totale		3.059.630,10

La previsione relativa a Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali è composta per oltre il 95% da “contratti e convenzioni con enti di ricerca pubblici” che risente per quasi il 38% delle previsioni del progetto 04PNRR.SoBigData.it, finanziato dal CNR e gestito dal Dipartimento di ingegneria e scienze dell’informazione e matematica, la previsione per questo progetto, per il 2026 è di Euro 861.841,88, si segnalano ulteriori contributi per convenzioni con INFN, P.N.R.A – Programma Nazionale di Ricerche in Antartide, INGV,ARTA, AIFA, ASI – Agenzia Spaziale Italiana e altre minori.

La previsione relativa a “contratti e convenzioni con enti di ricerca privati” è da ricercare prevalentemente nelle attività delle strutture periferiche per attività con Istituti di ricerca privati, ENEA, CNR, CINI, nonché varie IRCSS.

Contributi

	2025	2025	variazione	%
CONTRIBUTI	143.684.658,36	142.478.841,64	1.205.816,72	1%
Contributi MUR e altre amministrazioni centrali	129.244.891,77	129.756.703,47	-511.811,70	0%
Contributi regioni e province autonome	672.729,17	682.771,74	-10.042,57	-1%
Contributi unione Europea e resto del mondo	6.111.006,27	4.963.705,34	1.147.300,93	23%
Contributi da altri (pubblici)	6.133.857,17	5.589.123,69	544.733,48	10%
Contributi da altri (privati)	1.078.026,48	1.270.681,64	-192.655,16	-15%
Contributi altre amministrazioni locali	105.547,00	92.647,00	12.900,00	14%
Contributi da Università'	338.600,50	123.208,76	215.391,74	175%

La voce Contributi rappresenta la principale fonte di finanziamento per l'Ateneo, costituendo la maggior parte dei proventi operativi (77%). Il peso maggiore è attribuito ai fondi statali, in particolare al Fondo di Finanziamento Ordinario (FFO). Nel confronto con l'esercizio precedente, l'aggregato mostra una sostanziale stabilità, con una variazione complessiva pari all'1%.

L'incremento è trainato dai contributi UE (+23%) e da altri enti pubblici (+10%), mentre i contributi da privati registrano una flessione (-15%). Particolarmente rilevante l'aumento dei contributi da altre Università (+175%), seppur su importi limitati.

L'incremento maggiore è da ricercare nei contributi da Università dovuti prevalentemente all'accesso di UNIVAQ ai BAC.

I BAC (Bandi a Cascata) sono avvisi pubblici emanati da soggetti già beneficiari di fondi PNRR, come università, centri di ricerca o enti pubblici, che redistribuiscono parte delle risorse ricevute a soggetti esterni (imprese, startup, associazioni e anche altre Università) per finanziare attività coerenti con gli obiettivi del PNRR. Univaq, ha partecipato nel corso del 2025 a numerosi BAC registrando un aumento dei ricavi rispetto allo scorso esercizio.

Il dettaglio della previsione dei "Contributi MUR e altre amministrazioni centrali" è analiticamente riportata a seguire:

	2026	2025	Differenza	%
CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	129.244.891,77	129.756.703,47	-511.811,70	-0,39%
Contributi correnti da MUR	99.877.009,19	100.854.017,43	-977.008,24	-0,97%
Contributi correnti da MUR per FFO	90.737.947,00	82.970.210,00	7.767.737,00	9,36%
Contributi correnti da MUR per borse di dottorato	1.680.000,00	1.692.889,50	-12.889,50	-0,76%
Contributi correnti da MUR per attività sportiva	60.000,00	75.000,00	-15.000,00	-20,00%
Contributi correnti da MUR per la programmazione del sistema universitario	2.362.809,00	1.695.809,00	667.000,00	39,33%
Contributi correnti da MIUR per fondo giovani DM 976/2014	903.288,19	847.455,93	55.832,26	6,59%
Mobilità internazionale degli studenti (art.1)	642.798,00	427.455,93	215.342,07	50,38%
Tutorato e attività didattiche integrative, propedeutiche e di recupero (art.2)	250.000,00	340.000,00	-90.000,00	-26,47%
Aree disciplinari di particolare interesse comunitario e Piano lauree scientifiche (art.3)	10.490,19	80.000,00	-69.509,81	-86,89%
Altri contributi correnti da MUR	4.132.965,00	13.572.653,00	-9.439.688,00	-69,55%
Contributi correnti da altri Ministeri	11.705.059,35	12.683.147,00	-978.087,65	-7,71%
Contributi per investimenti da MUR	15.414.256,14	13.962.063,01	1.452.193,13	10,40%

Contributi per investimenti da MUR per edilizia	10.199.546,14	10.623.034,25	-423.488,11	-3,99%
Contributi per investimenti da MUR per ricerca	5.214.710,00	3.339.028,76	1.875.681,24	56,17%
Contributi per investimenti da altri Ministeri ed amministrazioni centrali	2.248.567,09	2.257.476,03	-8.908,94	-0,39%

La previsione del FFO 2026 è così strutturata (al netto delle previsioni per borse di dottorato, fondo giovani e dipartimenti di eccellenza)

Fondo di funzionamento ordinario	PREVISIONI 2026
TOTALE QUOTA BASE	51.061.396,00
TOTALE QUOTA PREMIALE	24.630.714,00
INTERVENTO PEREQUATIVO (ART. 11, L. 240/10)	3.496.534,00
Integrazione quota base da DL 34/2020 – DM 1676/2024	1.470.955,00
TOTALE	80.659.599,00
Piani straordinari (compreso DM 445/2022 e DM 795/2023)	6.679.940,00
Potenziamento servizi a favore degli studenti (art.9 lett.f - DM 809/2023)	350.000,00
No tax area	650.000,00
Estensione esoneri totali e parziali della NoTax Area di cui alla l. 232/2016, attuazione del primo monitoraggio previsto dal d.m. 1014/2021	550.000,00
Promozione dell'attività di ricerca	2.000.000,00
Versamenti al Bilancio dello Stato per TURN OVER (LBilancio 2025 art.1 c.822 e ss)	-765.530,00
Quota a sostegno accesso a medicina, odontoiatria e veterinaria 2025/2026	613.938,00
	90.737.947,00

Per la determinazione delle singole voci si rimanda al paragrafo per la stima delle principali voci di ricavo "Il Fondo di Finanziamento Ordinario".

I contributi correnti da MIUR per la programmazione del sistema universitario sono formati dalla previsione della competenza del 2026 pari a Euro 1.224.341,00 (DM 1561/2025), e dalla riapertura di risconti su fondi per la programmazione del sistema degli esercizi precedenti per Euro 1.138.468,00.

Il Fondo Giovani, istituito dal DM 976/2014, rappresenta un contributo corrente erogato dal MIUR per sostenere iniziative rivolte agli studenti e ai giovani ricercatori. Nel confronto tra il 2025 e il 2026, si osserva una crescita complessiva del 6,59%. La previsione risente della riapertura dei risconti per fondi ricevuti negli esercizi scorsi e ancora non completamente utilizzati e dalla proiezione di incasso per l'esercizio 2026. Si rimanda al paragrafo per la stima delle principali voci di ricavo "Il Fondo di Finanziamento Ordinario".

Le previsioni su Altri contributi correnti da MUR sono determinati per circa il 30% dalle previsioni del settore Dottorati per finanziamento borse a valere sui D.M. 351/2022 (in esaurimento) - DM 117/2023 - DM 118/2023 - DM 629/2024 e DM 630/2024 per complessivi Euro 1.239.412,00, circa il 38% dell'aggregato è composto da previsioni dell'Ufficio Relazioni internazionali per contributi sui progetti: EMUR_21, EMUR_24, EMUR_25, per il Cofinanziamento nazionale per la mobilità internazionale del Programma Erasmus+; PNRR_TNE_ENGINES(Enhancing Governance and INnovation capacities for the higher Education System regeneration), PNRR_TNE_HEALTH CONNECT (Health Education and Advanced Learning Through Collaboration, Opportunities, Networking, and Educational Connections in Balkans and Asian Countries) per complessivi Euro 1.548.452,00; una ulteriore previsione di Euro 989.500,00 arriva dall' Area Servizi Studenti e Post Lauream relativamente alle assegnazioni del Ministero per Potenziamento dei servizi e degli interventi a favore degli studenti. La restante previsione di Euro 355.671,00 è relativa ai contributi PNRR PNRR_PIATTAFROMA_DIGITALE (Avviso Misura 1.3.1 "Piattaforma Digitale Nazionale Dati" Università e AFAM pubblici) - e ADOZIONE_APP_IO_PNRR (PNRR Missione 1 Componente 1 Investimento1.4 "Servizi E Cittadinanza Digitale", Misura 1.4.3 "Adozione App Io").

Per quanto riguarda la voce "Contributi correnti da altri Ministeri", la maggiore previsione è riconducibile ai contributi attesi dal MEF per il finanziamento delle borse di specializzazione medica trasferite

annualmente a totale copertura del relativo costo. La previsione di entrata, copre la previsione dei costi previsti in base al numero dei contratti attivi per il prossimo anno accademico per Euro 11.284.000. Le ulteriori previsioni sono da ricondurre al progetto CAVIDOTTI_RETEOTTICA per Euro 150.000,00 (dal CIPE) e al progetto PINNACOLO (dal MIMIT) e STROKE (da Min.Salute) per complessivi euro 271.000,00(circa) del Dipartimento di Scienze cliniche applicate e biotecnologiche

Relativamente ai “Contributi per investimenti da MUR”, la previsione accoglie le cifre relative alle riaperture di risconti per contributi ricevuti per il sostegno dell’attività edilizia, nel dettaglio si tratta dei fondi derivanti dal DM 857/2020, DM 566/2021, DM 1274/2021 e ACCELERATE per complessivi Euro 10.200.000,00. La restante previsione di circa 5,2 mln deriva dalla riapertura di risconti passivi per il progetto VITALITY in seno al PNRR.

La voce relativa ai “Contributi per investimenti da Altri Ministeri e amministrazioni centrali” accoglie le cifre relative alle riaperture di risconti per contributi relativi alla sterilizzazione di ammortamenti su fondi derivanti da precedenti contributi, tra questi delibera CIPE 113/2017. Le altre previsioni piu’ significative sono relative al Progetto EX-EMERGE (da MISE).

Come detto, la previsione complessiva per i Contributi si conferma sostanzialmente invariata rispetto all’esercizio precedente. I contributi da privati, Regioni ed enti locali non registrano variazioni significative, sia in termini percentuali sia per i valori assoluti, che risultano marginali rispetto all’aggregato. In controtendenza, si evidenzia l’incremento dei contributi provenienti dall’Unione Europea (+23%), a testimonianza del rafforzamento delle collaborazioni internazionali, e la crescita dei contributi da altre Università (+175%), pur su valori assoluti contenuti, per quanto premesso all’inizio del paragrafo..”

I contributi da Unione Europea accolgono, per la parte prevalente, le previsioni di entrata, per lo svolgimento delle attività dell’Ufficio Relazioni Internazionali in seno alle convenzioni ERASMUS (circa 2,8 Mln) e le previsioni del Dipartimento di Ingegneria e scienze dell’Informazione e matematica nell’ambito del Progetto EACEA (Erasmus Mundus Intermaths) che è stato rifinanziato a novembre 2025 con circa 4 mln.

I contributi da “altri pubblici” accolgono, in maniera maggioritaria la previsione dell’Amministrazione centrale – Settore ASL - di Euro 3.850.000,00 riconducibile alla previsione delle somme che riceveremo dalle ASL per l’integrazione del personale convenzionato; l’ulteriore previsione è relativa ai cofinanziamenti di borse di dottorato da parte di: INFN, Laboratori Nazionali del Gran Sasso, INGV, Istituto Superiore di Sanità, Agenzia Italia Meteo.

Si riporta il dettaglio delle previsioni per ciascuna struttura:

	2026
DIPARTIMENTO DI SCIENZE UMANE	7.567,00
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA CIVILE, EDILE-ARCHITETTURA, AMBIENTALE	645.425,56
DIPARTIMENTO DI SCIENZE CLINICHE APPLICATE E BIOTECNOLOGICHE	6.192,00
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA E SCIENZE DELL'INFORMAZIONE E MATEMATICA	43.992,12
DIPARTIMENTO DI INGEGNERIA INDUSTRIALE E DELL'INFORMAZIONE E DI ECONOMIA	878.918,98
CERFIS	112.830,64
DIPARTIMENTO DI MEDICINA CLINICA, SANITÀ PUBBLICA, SCIENZE DELLA VITA E DELL'AMBIENTE	450.000,00
CENTRO DI RICERCA INTERDIPARTIMENTALE DI TRASPORTI E MOBILITÀ SOSTENIBILE	17.621,69
AMMINISTRAZIONE CENTRALE	3.971.309,18
TOTALE	6.133.857,17

Il Dipartimento di Ingegneria industriale e dell’informazione e di economia ha inserito in budget i risconti di numerosi progetti tra i piu’ significativi si segnalano:

- Progetto MASSIV Prog. n. F/310247/01-03/X56 - COR: 16046879 per Euro 429.900,00 ,
- Progetto MACISTE Prog n. F/340029/02/X59 -COR: 22413397 per Euro 249.800,00,

- Progetto Weeko Factory 2.0 - Fondo Crescita Sostenibile Accordi di innovazione DM 31/12/2021 e D.D. 14 Novembre 2022 (secondo bando) Posizione n. 327 - Prog. n. F/350327/05/X60 per Euro 200.000.

Per il Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale si segnalano i progetti più significativi tra cui Fin. AUBAC Anno 2025 "Studio bacini idrografici dei fiumi Alento, Saline-Fino e Sangro per Euro 102.000,00; e progetto sulla Ricerca: Analisi di rischio delle aree vulnerabili della Fascia Costiera Euro 90.000,00.

Le altre previsioni sono relative a numerosi rapporti che i centri periferici hanno con enti pubblici vari CNR, INDAM, ENEA, Ente Parco Nazionale, Croce Rossa, AIFA e altri vari.

"I contributi da soggetti privati accolgono le previsioni di entrata relative alle convenzioni sottoscritte, prevalentemente dalle strutture dipartimentali con soggetti privati. Lo scorso esercizio la previsione risultava in aumento per effetto delle nuove convenzioni stipulate con le imprese per il cofinanziamento delle borse di dottorato, come previsto dal DM 630/2024, e per la riapertura di risconti relativi a contributi ricevuti dall'istituto assicurativo nel post-sisma per il ripristino dei danni agli edifici assicurati e per le manutenzioni straordinarie. Per l'esercizio 2026, la previsione si conferma pressoché invariata rispetto all'anno precedente, con la lieve flessione dovuta alla conclusione di accordi stipulati in esercizi precedenti, la variazioni non si configura né in termini percentuali né per valori assoluti, significativa rispetto all'aggregato."

Per quanto riguarda i contributi da Amministrazioni locali, la previsione principale arriva dal Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente con il Parco della Majella; ulteriori previsioni sono effettuate dal Dipartimento di Scienze Umane in seno all' Accordo con ADUC Preturo (AQ) - Dominio Collettivo dei Beni di uso civico di Preturo per il progetto di ricerca "Storia e archeologia del castello di Preturo. Dalle curtes farfensi all'insediamento normanno.

La previsione dei contributi da Università risulta, come anticipato, in aumento rispetto allo scorso esercizio per effetto della partecipazione a numerosi bandi a cascata (BAC) attivati nell'ambito del PNRR. Tra i principali si segnalano:

- il progetto Digital Driven Diagnostics, Prognostic and Therapeutics for Sustainable Health Care (acronimo D3 4 Health), Spoke 3, in collaborazione con l'Università Sapienza di Roma,
- il progetto xploring siRNA Interactions and Biodistribution using Surface Plasmon Resonance Technology "- siRNA-SPR con l'Università di Milano,
- progetto Unveiling the NasAL paTHway: in vivo Biodistribution and Efficacy Study of coated-LNP containing luc-mRNA con l'Università Federico II di Napoli.

Proventi e ricavi diversi

	2026	2025	variazione	%su variazione
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	7.724.396,18	-2.624.270,36	-34%
Recuperi e rimborsi di varia natura	50.000,00	95.000,00	-45.000,00	-47%
Utilizzo fondi propri per transazione da contabilità finanziaria	4.967.625,82	7.522.395,18	-2.554.769,36	-34%
Proventi e ricavi diversi	80.000,00	105.001,00	-25.001,00	-24%
Proventi da foresteria	2.500,00	2.000,00	500,00	25%

Nel confronto tra il 2026 e il 2025, si registra una contrazione significativa degli “Altri proventi e ricavi diversi”, che passano da circa 7,7 milioni a 5,1 milioni di euro, con una riduzione del 34%. La voce più rilevante, “Utilizzo fondi propri per transazione da contabilità finanziaria”, segue la stessa tendenza, segnando un calo del 34%. Anche i recuperi e rimborsi di varia natura diminuiscono del 47%, mentre i proventi e ricavi diversi si riducono del 24%. In controtendenza, i proventi da foresteria mostrano un incremento del 25%, pur restando marginali in valore assoluto. Nel complesso, il quadro evidenzia una riduzione generalizzata delle entrate, con un’unica voce in crescita, ma di impatto limitato.

La previsione, quasi totale, di questo aggregato è da ricondurre all’ utilizzo delle riserve di Patrimonio Netto derivanti dalla contabilità finanziaria, nell’esercizio 2026 la previsione ammonta ad Euro 4.967.625,82. Tale particolare voce di ricavo è allocata ai sensi del D.I.34/2025 che prevede espressamente la possibilità di utilizzare riserve patrimoniali non vincolate al momento della predisposizione del bilancio. La riduzione significativa è da ricercare nei maggiori proventi correnti a disposizione delle strutture che permettono una gestione che non richiede il ricorso a fondi di natura residuale derivanti dalla contabilità finanziaria. La maggiore previsione è, come sempre, riconducibile agli interventi previsti dall’area programmazione e progettazione edilizia che finanzia i lavori del piano triennale mediante riserva di patrimonio netto vincolato. Si rimanda al paragrafo sulla variazione delle poste di Patrimonio netto.

Struttura	2026	2025	variazione	%
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	57.549,00	64.037,00	-6.488,00	-10%
Centro di Eccellenza CETEMPS	15.891,00	20.454,00	-4.563,00	-22%
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell’informazione e matematica	130.000,00	30.000,00	100.000,00	333%
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	0	60.000,00	-60.000,00	-100%
Dipartimento di Scienze umane	48.911,00	33.838,00	15.073,00	45%
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	111.769,74	120.058,28	-8.288,54	-7%
M&MOCS	10.597,28	13.479,21	-2.881,93	-21%
Centro Linguistico	23.000,00	35.000,00	-12.000,00	-34%
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell’informazione e di economia	361.999,75	314.378,80	47.620,95	15%
Cerfis	58.803,66	90.823,02	-32.019,36	-35%
Centro Microscopia Elettronica	200.000,00	386.433,00	-186.433,00	-48%
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	3.533.570,79	4.244.560,00	-710.989,21	-17%
Amministrazione Centrale	415.533,60	2.109.333,87	-1.693.800,27	-80%
Totale	4.967.625,82	7.522.395,18	-2.554.769,36	-34%

I proventi e ricavi diversi sono ricavi non finalizzati derivanti da attività svolte in ambito istituzionale (recuperi e rimborsi di varia natura), la maggiore previsione è da ricondurre al provento derivante dalla gestione dei distributori automatici ubicati negli edifici dell’Ateneo, per i quali l’ente riceve un corrispettivo annuale, la previsione si attesta per il 2026 su Euro 80.000,00.

I proventi da foresteria si riferiscono all’utilizzo del Centro Studi “Ugo Paolantonio”.

COSTI OPERATIVI

I costi operativi rappresentano l'insieme delle spese necessarie per il funzionamento ordinario di un Ateneo. Comprendono principalmente: costi del personale (docenti, ricercatori, dirigenti e personale tecnico-amministrativo), costi della gestione corrente (servizi, manutenzioni, materiali, attività di supporto alla didattica e alla ricerca), ammortamenti e svalutazioni (deprezzamento di beni e attrezzature), accantonamenti per rischi e oneri e oneri diversi di gestione. Queste voci sono disciplinate dai principi contabili universitari e dai manuali tecnici ministeriali.

Analizzando i dati 2026 vs 2025, il totale della previsione dei costi operativi cresce dell'1,1%, passando da circa 189,5 milioni a 191,6 milioni di euro. La voce con maggiore incremento assoluto è quella del personale docente e ricercatore (+2,24 milioni, +2,94%), seguita dagli ammortamenti (+8,7%). Il personale dirigente e tecnico-amministrativo cresce moderatamente (+2,4%). La gestione corrente cala leggermente (-0,5%), mentre la voce con maggiore calo è 'Oneri diversi di gestione', che diminuisce del 64,53%. Gli accantonamenti restano invariati a zero. L'analisi evidenzia una sostanziale stabilità complessiva, con incrementi mirati sul personale e sugli ammortamenti, coerenti con le politiche di approvvigionamento derivanti dagli incentivi investimenti da PNRR.

	2026	2025	differenza	% di variazione	Peso% sul totale
COSTI OPERATIVI	191.609.253,32	189.457.969,85	2.151.283,47	1,14%	
COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	78.572.922,50	76.331.935,50	2.240.987,00	2,94%	41,02%
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	21.413.602,02	20.916.519,46	497.082,56	2,38%	11,18%
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.049.691,63	80.826.291,00	-776.599,37	-0,96%	41,77%
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	9.735.063,89	850.923,28	8,74%	5,53%
ACCANTONAMENTI PER RISCHI E ONERI	0	0	0		
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	987.050,00	1.648.160,00	-661.110,00	-40,11%	0,52%

Costi del personale

	2026	2025	differenza	% di variazione
COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	78.572.922,50	76.331.935,50	2.240.987,00	2,94%
PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	74.702.661,50	73.299.045,50	1.403.616,00	1,91%
Docenti e ricercatori a tempo indeterminato	60.296.644,90	58.045.442,56	2.251.202,34	3,88%
Ricercatori a tempo determinato	6.655.208,86	8.584.255,50	-1.929.046,64	-22,47%
Collaborazioni scientifiche	4.331.928,74	5.228.128,94	-896.200,20	-17,14%
Docenti a contratto	992.192,00	906.241,50	85.950,50	9,48%
Esperti linguistici	284.822,00	287.502,00	-2.680,00	-0,93%
Altri collaboratori per la didattica (did.integrativa, esercitatori e altro)	373.550,00	247.475,00	126.075,00	50,94%
Contratti di ricerca art.22 L.240/2010	1.348.315,00		1.348.315,00	
Incarichi post-doc art. 22-bis L. n. 240/2010	420.000,00		420.000,00	
ALTRI COSTI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	3.870.261,00	3.032.890,00	837.371,00	27,61%
Missioni personale docente e ricercatore	3.012.790,00	2.350.419,00	662.371,00	28,18%
Iscrizione e partecipazione a congressi, corsi, convegni e altro, per il personale docente e ricercatore	490.000,00	328.000,00	162.000,00	49,39%
Ospitalità e visiting professor, esperti, relatori convegni e seminari	367.471,00	354.471,00	13.000,00	3,67%
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	21.413.602,02	20.916.519,46	497.082,56	2,38%
Retribuzione Direttore Generale	258.506,25	244.250,00	14.256,25	5,84%
Retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	19.306.212,49	18.756.057,46	550.155,03	2,93%
Retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo determinato	174.655,28	92.000,00	82.655,28	89,84%
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	1.076.061,00	1.248.761,00	-172.700,00	-13,83%
Altro personale tecnico amministrativo	348.167,00	275.451,00	72.716,00	26,40%
Personale Tecnico Amministrativo convenzionato in strutture sanitarie	250.000,00	300.000,00	-50.000,00	-16,67%

L'analisi dei costi del personale evidenzia che la componente principale è rappresentata dai costi del personale docente e ricercatore, pari a circa 78,6 milioni di euro nel 2026, con un incremento del 2,94% rispetto al 2025. All'interno di questa categoria, i docenti e ricercatori a tempo indeterminato costituiscono la voce più rilevante (oltre 60 milioni), con una crescita del 3,88%, mentre si registra una contrazione significativa per i ricercatori a tempo determinato (-22,47%) e per le collaborazioni scientifiche (-17,14%). Si osservano incrementi per i docenti a contratto (+9,48%) e per gli incarichi post-doc, che rappresentano nuove forme di reclutamento nella ricerca non previste lo scorso esercizio.

La voce relativa alle collaborazioni scientifiche è relativa ai rinnovi dei "vecchi" assegni di ricerca che non essendo più previsti nell'ordinamento universitario, tendono a ridursi gradualmente man mano che si concludono i rapporti in essere. La previsione tra i vari centri di costo è la seguente:

Collaborazioni scientifiche	2026
Dipartimento di Scienze umane	271.000,00
Centro di Eccellenza DEWS	101.950,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	620.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	63.928,00
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	149.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	620.000,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	655.000,00
Centro di ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	5.000,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	400.000,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	1.000.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	249.050,74
M&MOCS	25.000,00
Cerfis	88.000,00
Centro di Eccellenza CETEMPS	50.000,00
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	24.000,00
Amministrazione Centrale	10.000,00
TOTALE	4.331.928,74

La riduzione in questa categoria di costo è sostituita dalle nuove previsioni per i Contratti di ricerca art.22 L.240/2010 e gli Incarichi post-doc art. 22-bis L. n. 240/2010, figure regolamentate nel corso dell'esercizio corrente e relative a nuovi reclutamenti, partiti o che si prevede di attivare nel prossimo esercizio, per queste figure la previsione delle strutture è stata la seguente:

Contratti di ricerca art.22 L.240/2010	2026
Centro di Eccellenza DEWS	40.000,00
Dipartimento di Scienze umane	46.000,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	500.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	203.315,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	250.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	249.000,00
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	60.000,00
TOTALE	1.348.315,00
Incarichi post-doc art. 22-bis L. n. 240/2010	2026
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	150.000,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	220.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	50.000,00
TOTALE	420.000,00

La voce dei “docenti a contratto” accoglie la previsione dei nuovi contratti necessari a sostenere l’offerta formativa dell’A.A. di riferimento e, per la parte minoritaria, le docente per le Scuole di specializzazione (Euro 422.192,00), sono inoltre inserite le previsioni per costi docenze a contratto Master (Euro 250.000,00) e su TFA e sostegno (Euro 200,000); la restante parte (120.000,00) è prevista dalle strutture dipartimentali per docenze su corsi di formazione gestiti direttamente dagli stessi. I per Master, TFA e sostegno e per le docenze gestite dai Dipartimenti, costi sono coperti dai ricavi propri derivanti dalle tasse di partecipazione, per ognuno si redige un specifico piano finanziario delle attività, sono riferibili anche a costi relativi ad edizioni precedenti non ancora conclusi

Le previsioni relative ad “Altri costi del personale docente e ricercatore” mostrano aumenti consistenti, e derivano per la parte prevalente dalle strutture dipartimentali e dai centri che gestiscono la mobilità e la partecipazioni ad attività di formazione o divulgativa con fondi propri.

Per il personale dirigente e tecnico-amministrativo, il totale raggiunge 21,4 milioni di euro (+2,38%), con variazioni positive per le retribuzioni a tempo indeterminato e determinato, mentre il trattamento accessorio subisce una riduzione (-13,83%).

Si chiarisce che le somme per il costo del personale sono a lordo degli oneri, laddove dovuti, compresa IRAP, che, a consuntivo, in fase di redazione di conto economico di esercizio sarà riclassificato tra le imposte sul reddito di esercizio (il costo totale dell’IRAP per personale docente e ricercatore e tecnico-amministrativo inserito in previsione ammonta ad Euro 4.777.243,14).

Nel complesso, il trend conferma una strategia orientata alla stabilizzazione del personale strutturato e alla valorizzazione delle attività di ricerca e formazione, pur contenendo i costi accessori e le collaborazioni esterne. Queste dinamiche incidono in modo significativo sul totale dei costi operativi, rappresentando oltre il 50% del bilancio complessivo dell’Ateneo.

Per l’esame analitico della previsione si rimanda al paragrafo “CRITERI DI STIMA DELLE PRINCIPALI VOCI DI COSTO: costo del personale e ammortamenti”.

Costi della gestione corrente

I costi della gestione corrente rappresentano l'insieme delle spese ordinarie e ricorrenti che consentono il funzionamento quotidiano dell'Ateneo.

Si tratta di voci che non riguardano investimenti straordinari, ma attività essenziali per garantire la continuità dei servizi accademici e amministrativi. Includono, i costi per il sostegno agli studenti e per il diritto allo studio, che riflettono l'impegno dell'università verso l'inclusione e l'accessibilità. Rientrano in questa categoria anche le spese per l'attività editoriale, i trasferimenti a partner di progetti coordinati, gli acquisti di beni e servizi per laboratori e biblioteche, e le collaborazioni tecnico-gestionali necessarie per la didattica e la ricerca. Inoltre, sono compresi i costi per il godimento di beni di terzi, come locazioni e noleggi di attrezzature, e altri oneri minori.

Queste spese, pur essendo ordinarie, hanno un impatto strategico sul bilancio complessivo: la loro gestione efficiente consente di liberare risorse per investimenti in innovazione e ricerca, mantenendo al contempo elevati standard di qualità nei servizi offerti.

	2026	2025	differenza	% di variazione	Peso % sul totale
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.049.691,63	80.826.291,00	-776.599,37	-1%	
Costi per sostegno agli studenti	22.649.498,00	23.132.784,00	-483.286,00	-2%	28,31%
Costi per il diritto allo studio	2.967.582,00	2.409.638,05	557.943,95	23%	3,71%
Costi per l'attività editoriale	1.796.000,00	1.694.700,00	101.300,00	6%	2,24%
Trasferimenti a partner di progetti coordinati	6.489.544,37	9.351.778,00	-2.862.233,63	-31%	8,11%
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.988.055,51	3.225.301,10	-237.245,59	-7%	3,68%
Acquisto di libri, periodici, materiale bibliografico	1.374.482,00	1.432.270,00	-57.788,00	-4%	1,72%
Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali	37.358.856,93	34.821.986,72	2.536.870,21	7%	46,69%
Acquisto altri materiali e beni strumentali <€500	647.542,72	623.708,59	23.834,13	4%	0,81%
Costi per il godimento di beni di terzi	1.833.700,00	2.205.990,00	-372.290,00	-17%	2,29%
Altri costi	1.944.430,10	1.928.134,54	16.295,56	1%	2,43%

L'analisi della previsione dei costi della gestione corrente evidenzia una lieve riduzione complessiva (-1%) rispetto al 2025, passando da 80,8 milioni a 80,04 milioni di euro. Tra le voci principali, i costi per sostegno agli studenti calano del 2%, mentre il diritto allo studio registra un incremento significativo (+23%), segnalando una maggiore attenzione alle politiche di inclusione. Si osserva una contrazione marcata nei trasferimenti a partner di progetti coordinati (-31%) per effetto principale della fase conclusiva delle attività legate al PNRR e negli acquisti di materiale di consumo per laboratori (-9%), mentre gli acquisti di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali crescono del 7%, rappresentando la voce più dinamica e strategica.

Altri costi, come l'attività editoriale (+6%) e l'acquisto di beni strumentali (+4%), mostrano variazioni moderate. Il godimento di beni di terzi subisce una riduzione del 17%, segnalando una razionalizzazione delle spese per licenze, locazioni e noleggi. Nel complesso, la gestione corrente riflette una politica di contenimento dei costi non essenziali, con investimenti mirati su servizi e diritto allo studio, in linea con le priorità accademiche e di supporto agli studenti.

COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI

	2026	2025	differenza	%
COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	22.649.498,00	23.132.784,00	-483.286,00	-2,09%
Dottorati di ricerca	6.152.249,00	6.627.280,00	-475.031,00	-7,17%
Scuole di specializzazione	10.825.000,00	11.055.000,00	-230.000,00	-2,08%
Mobilità studenti	3.031.322,00	2.774.204,00	257.118,00	9,27%
Rimborsi tasse	30.400,00	52.400,00	-22.000,00	-41,98%
Altri interventi a favore degli studenti	2.610.527,00	2.623.900,00	-13.373,00	-0,51%

L'aggregato fa riferimento alle previsioni per le borse per dottorato di ricerca, i contratti di formazione specialistica medica, le borse di studio, i programmi di mobilità e scambi culturali degli studenti. La previsione fa registrare una lieve diminuzione rispetto allo scorso esercizio.

Il totale delle spese previste passa da € 23.132.784 nel 2025 a € 22.649.498 nel 2026, con una variazione complessiva di €-483.286 pari a -2.09%.

Per quanto riguarda la previsione relativa alle borse di dottorato si segnala che per la redazione del bilancio di previsione 2026 si è proceduto con l'iscrizione a bilancio del costo per la quota di competenza (3/12) del XLII ciclo con avvio a novembre 2026, in applicazione del principio di competenza economica e in ottemperanza a quanto previsto dal MTO in merito alla contabilizzazione dei contributi pluriennali. Sono inoltre previsti i relativi costi per l'intera annualità e secondo la naturale scadenza dei cicli - XXXVIII (residuale)-XXIX-XL e XLI. La minore previsione riflette essenzialmente la conclusione delle borse finanziate dai DM 351/2022 e DM 352 /2022.

La lieve riduzione dei costi per i contratti di formazione specialistica è da ricercare nella riduzione del numero di contratti di formazione specialistica per medici, stipulati per l'a.a. corrente:

Anno	Contratti attivi	Importo (€)
I ANNO	103	2,575,000.00
II ANNO	73	1,825,000.00
III ANNO	80	2,080,000.00
IV ANNO	88	2,288,000.00
V ANNO	51	1,326,000.00
Totale	395	10.094.000

I numeri di contratti attivi rispetto allo scorso anno si è ridotto di 52 passando da 447 a 395, con la relativa riduzione dei costi.

La differenza rispetto al totale previsto fa riferimento alla previsione dei costi per i contratti di formazione specialistica dei non medici, ad oggi il numero dei contratti attivi per questa categoria è di 154 unità.

L'incremento delle spese per la mobilità studentesca è collegato al potenziamento dei programmi Erasmus+ e ai numerosi accordi bilaterali con università estere, gli ingenti cofinanziamenti europei e nazionali, insieme agli obiettivi di internazionalizzazione, ormai da anni al centro delle principali azioni di medio-lungo periodo di Univaq, ha portato ad una moderata crescita dei costi previsti, il 99% della previsione arriva dall'Ufficio Relazioni internazionali.

Le previsioni per il costo relativo ad "altri interventi a favore degli studenti" sono essenzialmente riferite all'erogazione di borse per attività di ricerca gestite in maniera maggioritaria dai Dipartimenti e dai Centri su fondi derivanti da contratti e convenzione e specificatamente destinati. Rispetto allo scorso esercizio la previsione è pressoché stabile.

COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO

COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.967.582,00	2.409.638,05	557.943,95	23%
Attività part-time	350.000,00	350.000,00	0	0%
Tutorato didattico	260.000,00	425.000,00	-165.000,00	-39%
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	1.191.687,00	1.003.472,00	188.215,00	19%
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	45.000,00	50.800,00	-5.800,00	-11%
Oneri per attività sportiva	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
Oneri per interventi a favore degli studenti disabili	238.000,00	110.000,00	128.000,00	116%
Altri interventi a favore degli studenti	847.895,00	385.366,05	462.528,95	120%
Partecipazione a fiere e convegni nazionali e internazionali	30.000,00	75.000,00	-45.000,00	-60%

L'aggregato subisce un aumento di circa il 23% riconducibile in via principale all'aumento della previsione per le spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali e alla previsione di altri interventi a favore degli studenti, che registra il maggiore incremento.

Quest'ultimo aumento, insieme ai maggiori costi per interventi a favore di studenti disabili, sono da ricondurre alle future azioni che l'Ateneo vorrà compiere in seno agli obiettivi strategici, come detto ancora in via di definizione, legati all'inclusione degli studenti speciali e alla riduzione dei divari di genere.

Il minor costo per tutorato didattico è determinato dalle tempistiche dell'emanazione dei bandi che spostano i pagamenti effettivi, riferiti a più bandi, da un esercizio all'altro in base alla conclusione delle attività dei ragazzi selezionati.

COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE

Nel 2026 la previsione dei costi per l'attività editoriale ammonta a Euro 1.796.000,00, e registra un incremento di Euro 101.300,00 rispetto al 2025 (+5.98%). Questa crescita, seppur moderata, riflette una strategia di potenziamento delle iniziative editoriali, con particolare attenzione alla pubblicazione in open access e alla promozione della ricerca attraverso eventi e convegni

La spesa è concentrata principalmente nelle pubblicazioni (Euro 410.500,00) e nelle iniziative di OPEN ACCESS (Euro 480.000,00 per pubblicazioni e Euro 120.000,00 per servizi editoriali).

Un'altra area significativa riguarda i convegni, che totalizzano Euro 755.500,00, con la maggior parte delle risorse destinate all'organizzazione delle manifestazioni (Euro 588.000,00) e ai compensi per i relatori (Euro 167.500,00).

TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI

I costi per trasferimenti a partner di progetti coordinati rappresentano una voce significativa nei bilanci degli atenei, in quanto riflettono la gestione di fondi ricevuti per progetti di ricerca e innovazione in cui l'ateneo svolge il ruolo di capofila. Questi costi derivano dall'obbligo di redistribuire le risorse finanziarie agli altri soggetti partecipanti, secondo le regole stabilite dai bandi e dagli accordi contrattuali. Attraverso questa voce di spesa, l'ateneo assicura il rispetto degli impegni assunti e contribuisce alla realizzazione coordinata delle attività progettuali, favorendo la collaborazione inter istituzionale e il raggiungimento degli obiettivi comuni. La riduzione del 31% rispetto allo scorso esercizio è legata alla progressiva conclusione delle attività del PNRR. La previsione è legata, come chiarito, alla gestione progettuale, si riporta a seguire la previsione dei singoli centri di costo. Le previsioni registrate in amministrazione sono riferite ai trasferimenti per costi di borse di dottorato per le quali l'Ateneo è co-finanziatore insieme ad altri partner pubblici, generalmente università.

	2026
Dipartimento di Scienze umane	45.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	2.166.100,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	300.000,00
Ufficio Relazioni Internazionali	1.389.553,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	1.519.918,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	117.500,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	30.000,00
Area Servizi Studenti e Post Lauream	80.000,00
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	292.834,05
Amministrazione Centrale	548.639,32
	6.489.544,37

ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI

La voce " Acquisito materiale consumo per laboratori" considera le previsioni effettuate prevalentemente dalle strutture di didattica e ricerca dell'Ateneo (Dipartimenti e centri)e si riferiscono all' acquisto di materiale di consumo scientifico, didattico, e sanitario. La voce ha subito una riduzione del 7% di Euro 237.245,59 rispetto alle previsioni 2025 sempre per lo stesso effetto della progressiva conclusione di molte attività progettuali legate al PNRR.

ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO

L'aggregato rappresenta prevalentemente il costo per l'erogazione di servizi del Sistema bibliotecario di Ateneo (acquisizione di banche dati e riviste in formato elettronico, acquisizione di riviste in formato cartaceo). Contiene inoltre le previsioni di spesa che riguardano l'acquisizione di materiale bibliografico tradizionale, in particolare gli abbonamenti a periodici italiani e stranieri. Anche su questo ambito l'Ateneo persegue obiettivi di ottimizzazione, mediante l'adesione ad un accordo con altri Atenei finalizzato alla gestione associata della procedura di acquisto ed il ricorso a procedure unitarie per la gestione dei relativi ordini (Convenzioni CRUI). Il totale della voce registra un lieve decremento passando da Euro 1.432.270,00 del 2025 a Euro 1.374.482,00 per il 2026 (-4%)

Il dettaglio della previsione 2026 sui vari centri di costo è la seguente:

	2026
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	15.000,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	4.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	5.500,00
Centro Linguistico	5.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	10.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	100.000,00
Settore patrimonio ed economato	1.000,00
Area Biblioteche	1.128.000,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	90.250,00
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	732,00
Amministrazione Centrale	15.000,00
TOTALE	1.374.482,00

ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO GESTIONALI

La voce piu' significativa dei costi della gestione corrente è da ricondurre alle previsioni per "Acquisto di servizi e collaborazioni tecnico-gestionali" pari a poco meno del 47% del totale dei costi operativi.

Rispetto all'esercizio precedente, l'aggregato registra un aumento del 7% (Euro 2.536.870,21), il maggiore incremento è da ricondurre ai maggiori costi per la manutenzione e gestione delle strutture.

L'aggregato ha particolare rilevanza in quanto accoglie al suo interno i costi per la manutenzione ordinaria dei locali e delle aree, impianti, attrezzature e arredi, tutte le utenze e canoni dell'Ateneo (energia elettrica, riscaldamento, raffrescamento, acqua, gas e telefonia), tutti i servizi generali (pulizie, vigilanza, trasporti traslochi, facchinaggio, smaltimento rifiuti, servizi postali, assicurativi, etc.), nonché tutte le collaborazioni e le consulenze per attività tecnico-gestionali e ai fini della ricerca. Si aggiungono inoltre i costi per assistenza informatica e manutenzione software.

	2026	2025	differenza	%
ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	37.358.856,93	34.821.986,72	2.536.870,21	7%
Acquisto di servizi	14.847.467,18	13.903.112,72	944.354,46	7%
Utenze e canoni	5.656.592,00	4.980.292,00	676.300,00	14%
Manutenzione e gestione strutture	1.245.850,00	578.850,00	667.000,00	115%
Consulenze tecniche, amministrative e legali	15.608.947,75	15.359.732,00	249.215,75	2%

Le previsioni dell'aggregato sono state effettuate dai seguenti centri di costo/responsabilità:

	2026	2025	Variazione	%di variazione
Amministrazione Centrale	5.877.920,00	5.073.581,00	804.339,00	16%
Area Biblioteche	520.000,00	499.000,00	21.000,00	4%
Area Informatica Database e Applicazioni	1.619.396,00	1.547.841,00	71.555,00	5%
Area Informatica Sistemi, Didattica e Supporto	68.000,00	166.000,00	-98.000,00	-59%
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	18.850.523,04	18.748.694,00	101.829,04	1%
Area Servizi Studenti e Post Lauream	416.500,00	212.000,00	204.500,00	96%
Centro di Eccellenza CETEMPS	144.000,00	126.454,00	17.546,00	14%
Centro di Eccellenza DEWS	25.103,67	55.600,00	-30.496,33	-55%
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	33.824,18	67.200,00	-33.375,82	-50%
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	30.000,00	20.000,00	10.000,00	50%
Centro di ricerca Interdipartimentale di Trasporti e Mobilità sostenibile	39.381,82	11.500,00	27.881,82	242%
Centro Linguistico	9.200,00	2.000,00	7.200,00	360%
Centro Microscopia Elettronica	8.000,00	25.000,00	-17.000,00	-68%
Cerfis	23.134,30	19.500,00	3.634,30	19%
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	282.399,99	268.000,00	14.399,99	5%
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	141.100,00	110.975,63	30.124,37	27%
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	1.350.000,00	521.500,00	828.500,00	159%
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	358.000,00	289.000,00	69.000,00	24%
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	131.993,00	81.500,00	50.493,00	62%
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	186.000,00	127.000,00	59.000,00	46%
Dipartimento di Scienze umane	140.000,00	118.053,00	21.947,00	19%

M&MOCS	32.038,93	16.715,09	15.323,84	92%
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	1.973.016,00	1.821.491,00	151.525,00	8%
Settore patrimonio ed economato	4.503.800,00	4.367.000,00	136.800,00	3%
Ufficio Comunicazione Web e Social Network	137.816,00	167.000,00	-29.184,00	-17%
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	447.710,00	359.382,00	88.328,00	25%
Ufficio Relazioni Internazionali	10.000,00	0	10.000,00	
Totale	37.358.856,93	34.821.986,72	2.536.870,21	7%

L'Amministrazione centrale accoglie le previsioni per utenze e canoni per consumi energetici pari a 4.597.620,00 di Euro (in aumento rispetto allo scorso esercizio di Euro 677.000 circa, per la previsione di maggiori costi per utenze da imputare al capannone di ingegneria sismica e al polo Roio, edificio Federico Caffè, che vedrà il ripristino completo della funzionalità in corso di anno), costi per assicurazioni di Euro 575.000,00, spesa per mantenimento brevetti per Euro 140.000,00, spese legali e patrocinio per Euro 100.000, e minori costi per servizi vari, rappresentanza e promozione.

Il settore Patrimonio ed economato, inserisce il costo per l'acquisto di servizi per facility management, con un canone annuo di circa 4 mln, a cui si aggiungano i costi per manutenzioni impianti dell'area edilizia di Euro 1.850.000,00.

Il Settore Area informatica Database e applicazioni, prevede il costo per il canone dei servizi CINECA, che riguarda la maggior parte degli applicativi in uso presso i vari settori dell'Ateneo utilizzati per la gestione ordinaria, i principali utilizzi sono da ricercarsi nei seguenti settori: area finanziaria, segreterie studenti, segreterie didattiche, area ricerca, osservatorio statistico, risorse umane.

Le previsioni che derivano dal Settore Fundraising e gestione progetti di Ateneo, sono legate ad attività progettuali coperte da fondi propri, al pari delle previsioni effettuate dai dipartimenti e centri.

Come si può facilmente osservare la maggiore previsione deriva, come anche per lo scorso esercizio, dal Settore dell'edilizia per attività di progettazione sui vari interventi inseriti nel piano dei lavori. Si chiarisce che questi costi, in quanto inseriti in un quadro di lavori generale saranno capitalizzati a fine esercizio secondo le ordinarie regole contabili.

Significativo è l'incremento della previsione su questo aggregato del Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia che incrementa le previsioni prevalentemente per le spese di manutenzione.

La previsione di costo per tipologia di manutenzione è la seguente:

Manutenzione e gestione strutture	1.245.850,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili, pertinenze e impianti	135.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	782.450,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	44.000,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	284.400,00

L'incremento significativo dei costi di manutenzione è soprattutto riferibile alla manutenzione di attrezzature che è strettamente correlato all'aumento degli acquisti effettuati nell'ultimo biennio. L'espansione del parco attrezzature comporta infatti maggiori esigenze di interventi programmati per garantire il corretto funzionamento, la sicurezza e la conformità alle normative vigenti. Le apparecchiature di nuova generazione, più complesse e tecnologicamente avanzate, richiedono servizi di assistenza specialistica e contratti di manutenzione dedicati, incidendo ulteriormente sul bilancio. Questa tendenza si evidenzia in maniera significativa nelle previsioni effettuate. Si riporta il dettaglio delle previsioni dei singoli centri di costo.

Manutenzione e gestione strutture	2026
Dipartimento di Scienze umane	3.000,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	45.000,00
Centro Microscopia Elettronica	8.000,00

Centro di Eccellenza EX-EMERGE	14.000,00
Dipartimento di Scienze fisiche e chimiche	80.000,00
Dipartimento di Medicina clinica, sanità pubblica, scienze della vita e dell'ambiente	98.000,00
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	3.050,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	70.000,00
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	3.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	570.000,00
Settore patrimonio ed economato	254.800,00
M&MOCS	5.000,00
Cerfis	5.000,00
Centro di Eccellenza CETEMPS	50.000,00
Area Servizi Studenti e Post Lauream	2.000,00
Centro di ricerca interdipartimentale di Diagnostica molecolare e terapie avanzate	30.000,00
Amministrazione Centrale	5.000,00
TOTALE	1.245.850,00

Le previsioni per servizi di consulenza sono da ricondurre quasi interamente all'Area programmazione e Progettazione Edilizia per consulenze ingegneristiche di progettazione lavori, il costo sarà capitalizzato negli interventi immobiliari a cui si riferiscono, la previsione rispetto allo scorso esercizio resta pressoché invariata con una variazione del 2%.

Consulenze tecniche, amministrative e legali	2026
Dipartimento di Scienze umane	40.000,00
Centro di Eccellenza DEWS	15.000,00
Dipartimento di Scienze Cliniche applicate e biotecnologiche	5.000,00
Settore fundraising e gestione progetti di Ateneo	457.883,00
Centro Linguistico	2.200,00
Centro di Eccellenza EX-EMERGE	5.000,00
Ufficio Igiene e Sicurezza sul Lavoro	120.780,00
Dipartimento di Ingegneria civile, edile-architettura, ambientale	49.399,99
Dipartimento di Ingegneria e scienze dell'informazione e matematica	30.000,00
Dipartimento di Ingegneria industriale e dell'informazione e di economia	150.000,00
Settore patrimonio ed economato	50.000,00
M&MOCS	5.000,00
Area Servizi Studenti e Post Lauream	243.500,00
Amministrazione Centrale	17.100,00
Area Programmazione e Progettazione Edilizia	14.418.084,76
TOTALE	15.608.947,75

ACQUISTO ALTRI MATERIALI

L'aggregato relativo all'acquisto di altri materiali e beni strumentali di valore inferiore a Euro 500 comprende costi operativi essenziali per il funzionamento quotidiano delle strutture. Tra le principali tipologie figurano carburanti e lubrificanti, materiali di consumo come cancelleria e piccoli beni strumentali. Queste spese, pur non generando immobilizzazioni, incidono sul bilancio come costi correnti e richiedono una pianificazione attenta. La previsione per il prossimo anno di Euro 647.542,72, registra un incremento del 4% rispetto al 2025, pur mantenendo un peso marginale sul totale (0,81%).

COSTI PER GODIMENTO BENI DI TERZI

	2026	2025	differenza	%
Costi per il godimento di beni di terzi	1.833.700,00	2.205.990,00	-372.290,00	-17%
Licenze software	835.700,00	1.257.990,00	-422.290,00	-34%
Noleggi e spese accessorie	128.000,00	70.000,00	58.000,00	83%
Locazioni passive	870.000,00	878.000,00	-8.000,00	-1%

In questo gruppo di costi, si osserva una riduzione significativa delle licenze software (-34%), verosimilmente dovuta a strategie di ottimizzazione, migrazione, adozione di software open source, e conclusione di attività progettuali che richiedevano licenze specifiche non rinnovate. Al contrario, i noleggi e le spese accessorie registrano un forte incremento (+83%), indicando un possibile spostamento verso il noleggio di attrezzature o servizi per nuovi progetti. Infine, le locazioni passive rimangono sostanzialmente stabili (-1%), a fronte di contratti di lungo periodo difficilmente modificabili.

I principali contratti di locazione passiva sono riferiti ai seguenti immobili:

IMMOBILE	CANONE ANNUO
Felix srl	507.700,00
Magazzino Gasbarri	27.500,00
Filmet srl	210.700,00
Laboratori TECNOPOLO	52.000,00
Spese comuni per 3 alloggi per studenti presso il Progetto case di Roio e S. Antonio (natura istituzionale)	5.000,00
TOTALE	802.900,00

La previsione comprende, altresì, Euro 5.000,00 per canoni annuali di compartecipazione spese condominiali per: n. 5 garage ex Cionni Condominio FINTEC e- appartamento ex Cionni via XXIV Maggio. Il Settore Patrimonio ed economato, ha prudenzialmente inserito in previsione una rivalutazione ISTAT dei canoni stimata al 7% dei canoni attuali.

Gli ulteriori costi sono previsti dalle strutture dipartimentali per locazioni brevi legate ad attività progettuali.

Il costo per noleggi è principalmente effettuato dal Settore patrimonio mobiliare ed economato per la gestione del contratto di noleggio delle fotocopiatrici di Ateneo.

ALTRI COSTI

In questa sezione trovano collocazione un insieme di costi di natura istituzionale non direttamente attribuibili alle altre voci di classificazione, quali i costi per la formazione del personale tecnico-amministrativo, gli interventi assistenziali, le missioni del personale tecnico-amministrativo, i costi e le missioni relativi agli organi di controllo e a quelli di governo e le quote associative.

Nel confronto con l'esercizio precedente si può facilmente osservare come il totale dei costi passa da € 1.928.134,54 nel 2025 a € 1.944.430,10 nel 2026, con un incremento complessivo di € 16.295,56, pari a circa l'1 %. determinando una sostanziale stabilità dell'aggregato.

	2026	2025	variazioni	% di variazione
ALTRI COSTI	1.944.430,10	1.928.134,54	16.295,56	1%
Costi generali per attività istituzionali	797.804,10	803.424,00	-5.619,90	-1%
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	75.000,00	65.500,00	9.500,00	15%
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	241.912,10	259.647,00	-17.734,90	-7%
Quote associative	480.892,00	460.277,00	20.615,00	4%
Altre spese per attività istituzionali	0,00	18.000,00	-18.000,00	-100%
Costi generali per il personale	788.454,00	740.875,54	47.578,46	6%
Formazione del personale non docente - spese di iscrizione, partecipazione, frequenze a corsi o altro	252.500,00	279.000,00	-26.500,00	-9%
Buoni pasto e servizio mensa	312.000,00	220.000,00	92.000,00	42%
Missioni del personale tecnico amministrativo	158.954,00	191.875,54	-32.921,54	-17%
Interventi assistenziali a favore del personale	50.000,00	50.000,00	0,00	0%
Compensi e rimborsi a commissari di concorso esterni	323.172,00	383.835,00	-60.663,00	-16%
Costi per utilizzo foresteria (costo in autoconsumo)	35.000,00	0,00	35.000,00	0%

Ammortamenti e svalutazioni

In questa voce si evidenziano le previsioni dei costi di competenza dell'esercizio per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali e per le svalutazioni delle immobilizzazioni e dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide.

Per i dettagli della previsione si rimanda al paragrafo "stima dei principali costi: spese di personale e ammortamenti".

	2026	2027	2028
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	493.058,25	505.411,12	252.064,69
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento software acquistato a titolo di proprietà	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (anni precedenti)	420.049,59	305.411,12	52.064,69
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.092.928,92	6.896.495,77	6.026.662,81
Ammortamento terreni e fabbricati	1.973.415,97	1.594.314,62	1.511.449,74
Ammortamento fabbricati (anni precedenti)	1.962.626,60	1.583.525,25	1.500.660,37
Ammortamento costruzioni leggere (costr. Temporanee, tendoni, ecc.) (anni precedenti)	10.789,37	10.789,37	10.789,37
Ammortamento impianti e attrezzature	2.321.967,68	1.336.191,89	1.020.203,84
Ammortamento impianti specifici	10.400,00	8.400,00	4.400,00
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	617.174,80	100.600,00	83.000,00
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	218.605,50	11.506,50	10.189,50
Ammortamento impianti generici (anni precedenti)	22.245,44	18.431,47	18.431,47
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche (anni precedenti)	1.385.706,04	1.144.888,07	852.123,42
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (anni precedenti)	67.835,90	52.365,85	52.059,45
Ammortamento attrezzature scientifiche	5.061.372,05	3.401.944,81	2.988.786,80
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	1.223.980,20	223.000,00	213.000,00
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	233.200,00	112.400,00	33.000,00
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori (anni precedenti)	3.161.108,44	2.754.911,15	2.526.373,07
Ammortamento altre attrezzature scientifiche (anni precedenti)	443.083,41	311.633,66	216.413,73
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento mobili e arredi	501.952,00	419.842,35	378.594,91
Ammortamento mobili ed arredi	70.920,15	26.700,00	16.650,00
Ammortamento mobili (anni precedenti)	401.317,12	363.669,51	333.952,26
Ammortamento arredi e complementi (anni precedenti)	29.714,73	29.472,84	27.992,65
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	55.621,22	40.702,10	27.127,52
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	14.000,00	4.000,00	4.000,00
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili (anni precedenti)	26.834,82	21.915,70	8.341,12
Ammortamento autovetture da trasporto (anni precedenti)	14.786,40	14.786,40	14.786,40

Accantonamento per rischi e oneri

Essendo l'operazione di accantonamento una tipica procedura di chiusura di esercizio, ed essendo strettamente correlata a situazioni che si verificheranno in corso di anno, senza possibilità di effettuare ragionevoli previsioni, si rimanda alla stesura del Bilancio di esercizio per la corretta definizione del costo.

Oneri diversi di gestione

	2026	2025	differenza	%
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	987.050,00	1.648.160,00	-661.110,00	-40%
TRIBUTI	390.982,00	318.660,00	72.322,00	23%
RESTITUZIONI E RIMBORSI	433.768,00	1.298.000,00	-864.232,00	-67%
Restituzioni e rimborsi diversi	31.388,00	45.000,00	-13.612,00	-30%
Rimborsi allo Stato	402.380,00	1.253.000,00	-850.620,00	-68%
ALTRI ONERI		31.500,00	-31.500,00	-100%
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	80.000,00	-	80.000,00	
Arrotondamenti passivi e abbuoni passivi e altri oneri di gestione	5.000,00	10.000,00	-5.000,00	-50%
Spese e commissioni bancarie e postali	77.000,00	18.000,00	59.000,00	328%
Sanzioni e interessi	-	500	-500	-100%
Perdite su crediti	-	3.000,00	-3.000,00	-100%

Gli oneri diversi di gestione accolgono il costo delle imposte sul patrimonio quali IMU, TASI, il costo dell'imposta di bollo, il costo per l'IVA indetraibile della pro-rata ed altre imposte quali la TARI, l'imposta di registro e tributi vari (SCIA, DIA, Vigili del fuoco).

Nell'aggregato si collocano anche i versamenti a favore del Bilancio dello Stato a seguito delle riduzioni di spesa previste dalla normativa vigente, si riporta a seguire la tabella dei versamenti prevista per il 2026 (nelle more di modifiche da parte del Ministero referente)

Versamenti al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato ai sensi dell'art. 1 comma 594, della Legge di Bilancio n. 160/2019 Allegato A			
D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	versamento
Art. 61 comma 5 (spese per relazioni pubbliche e convegni)	131.375,42	13.137,54	144.512,96
Totale	131.375,42	13.137,54	144.512,96
D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010			
Disposizioni di contenimento	Importo dovuto nel 2018	maggiorazione del 10%	importo da versato 2023
<i>Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 210/2015, (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010)</i>	31.681,00	3.168,10	34.849,10
<i>NE: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012</i>			
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	42.791,31	4.279,13	47.070,44
Totale	74.472,31	7.447,23	81.919,54
Importo totale da versare al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno			226.432,50

Versamenti dovuti in base alle seguenti disposizioni ancora applicabili:	
Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi) Versamento al capitolo 3348- capo X- bilancio dello Stato entro il 31 ottobre	159.501,95
Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010	
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi) Versamento al capitolo 3422- capo X- bilancio dello Stato entro il 30 giugno	16.444,01
TOTALE VERSAMENTI	
	402.378,46

La riduzione significativa di questa voce rispetto allo scorso esercizio è da ricercare nel diverso trattamento del versamento a carico degli Atenei, previsto dalla Legge di Bilancio dello Stato 2025 – art.1 commi dal 822 al 835 che, per lo scorso esercizio, in assenza di disposizioni puntuali in fase di redazione del documento di budget, era stato riportato come costo di competenza, ma successivamente, dietro disposizioni dei Ministeri competenti, è stato gestito come recupero sulle somme assegnate al FFO a compensazione del versamento effettuato direttamente dal MUR per conto dei singoli Atenei.

Premesso ciò, il versamento a carico di Univaq, per quanto stabilito da disposizione ministeriale, non viene previsto tra i costi di trasferimento allo Stato, bensì è programmato come una minore assegnazione di FFO 2026 (si rimanda al paragrafo relativo alla stima del Fondo di funzionamento ordinario per l'esercizio 2026).

Il significativo aumento delle spese per commissioni bancarie è da ricercare nel nuovo contratto per il servizio di tesoreria avviato a partire da giugno 2025 con l'istituto bancario Intesa Sanpaolo, che applica costi per commissioni bancarie molto elevate rispetto al precedente Istituto cassiere.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Questa sezione accoglie i Proventi e gli Oneri finanziari in cui sono ricompresi gli interessi di mora per ritardato pagamento sulle tasse di iscrizione studentesche e il risultato presunto delle operazioni in valuta estera rispetto all'andamento dei cambi. L'Università degli studi dell'Aquila non ha sottoscritto mutui.

Non ci sono variazioni significative rispetto allo scorso esercizio, se non una minore previsione della gestione sui cambi di valuta.

PROVENTI FINANZIARI	2026	2025	variazione	% su variazione
Proventi finanziari	150.000,00	150.000,00	0	0%
Mora su iscrizioni	150.000,00	150.000,00	-	
UTILI E PERDITE SU CAMBI			0	
Utili su cambi	500,00	1.500,00	-1.000,00	-67%
Perdite su cambi	500,00	1.500,00	-1.000,00	-67%

RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE

Non risultano previsioni 2025 per rettifiche di valore di attività finanziarie.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

La voce accoglie la previsione di riapertura del risconto passivo, relativo alla donazione che l'Ateneo ha ricevuto nel corso dell'esercizio 2023, da un soggetto privato, pari a 100.000,00 Euro, finalizzato all'erogazione di borse di studio per studenti meritevoli.

L'Area Servizi agli studenti e Post Lauream, ha previsto un utilizzo di tale donazione nel corso del 2026 pari a 78.000,00 a totale copertura dei maggiori costi destinati ad interventi a favore degli studenti

L'utilizzo della voce "Donazioni" inserita nella gestione straordinaria e in coerenza rispetto alla voce di provento utilizzata in fase di incasso del lascito stesso.

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE

IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	2026	2025	differenza	%
IRES	80.000,00	110.000,00	-30.000,00	-27%
Ires	80.000,00	110.000,00	-30.000,00	-27%
Imposte diverse	244.990,00	255.060,00	-10.070,00	-4%
Imposta di registro	1.000,00	2.000,00	-1.000,00	-50%
Imposta di bollo	10.000,00	9.000,00	1.000,00	11%
Altre imposte e tasse	233.990,00	244.060,00	-10.070,00	-4%

La stima delle imposte è stata effettuata sull'osservazione di quanto effettivamente speso negli ultimi due esercizi.

L'IRAP retributivo è prevista sui costi per il personale (interno ed esterno) rilevato nelle varie voci del budget economico, complessivamente, l'IRAP prevista ammonta a Euro 4.777.243,14, in fase di redazione del Bilancio di esercizio, la suddetta imposta troverà riclassificazione in questa macrovoce.

Risultato economico presunto

Il risultato economico presunto è pari a Euro -4.668.800 risultante dalla differenza tra proventi operativi pari a Euro 187.037.443,32 al lordo dell'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, al lordo del risultato della gestione finanziaria e di quella straordinaria, e costi complessivi, comprese le imposte, pari a Euro 191.934.243,32.

Per il pareggio di budget, si ricorre all'utilizzo di riserve di Patrimonio Netto.

Le Riserve di Patrimonio netto, come stabilito dal D.l.34/2025 e ribadito nella IV edizione del Manuale Tecnico Operativo (MTO) adottato dalla Commissione per la contabilità economico-patrimoniale, possono costituire, in sede di budget autorizzatorio, fonte di copertura delle previsioni di budget economico (oltre che degli investimenti), tenuto conto della voce specifica prevista nello schema denominata "Utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità economico-patrimoniale" prima della voce del risultato a pareggio.

Al pari dello scorso esercizio, a parziale copertura del risultato economico presunto sono stanziati riserve di patrimonio netto derivanti da risultati di gestione maturati in contabilità economico patrimoniale e finalizzate a specifici interventi L'intervento in questione è riferito al progetto ACCELERATE per il quale il Consiglio di Amministrazione con propria delibera n. 308/2022 del 5 ottobre 2022 "Destinazione utili esercizi precedenti per le finalità del progetto "ecosistema per l'innovazione ad alta intensità di Conoscenza per La ricerca e lo sviluppo imprenditoriale - ACCELERATE", ha destinato a riserva vincolata di Patrimonio netto, complessivi Euro 23.169.160,96.

Per l'esercizio 2026, tale riserva risulta utilizzata per Euro 2.284.000,00 in budget economico ed Euro 5.416.000,00 in budget degli investimenti; quest'ultima cifra si riferisce al costo per l'intervento A33 inserito nel piano triennale dei lavori 2026 (ex intervento A35 - budget 2025).

Per quanto riguarda, invece, l'utilizzo delle quote di Patrimonio netto non vincolato, per la copertura di presunte perdite di esercizio, si riepiloga a seguire la situazione dell'Ateneo alla data di approvazione dell'ultimo Bilancio di esercizio 2024 (Consiglio di Amministrazione - Delibera n.91/2025 del 30/04/2025).

Le riserve di Patrimonio Netto non vincolato, ammontano ad Euro 50.620.491,35 di cui 40.620.491,35 da risultati relativi a gestione in contabilità economico-patrimoniale e Euro 10.000.000,00 per risultati derivanti da contabilità finanziaria; nel corso dell'esercizio 2025 non si è proceduto a destinare a finalità vincolate alcuna somma del Patrimonio non vincolato.

Per quanto premesso e secondo le indicazioni di cui alla quarta edizione del Manuale tecnico operativo, la copertura di una perdita d'esercizio (in questa sede si tratta di perdita presunta) va effettuata prioritariamente, e fino a capienza del fondo, con la voce "Risultati gestionali esercizi precedenti" In caso di incapienza di tale fondo si potrà attingere, in logica sequenziale:

- dalle "Riserve statutarie", se non vincolate in base allo statuto;
- attraverso la liberazione di riserve di patrimonio vincolato che risultino di fatto disponibili rispetto alla decisione dell'ente, in quanto non ha avuto ancora avvio l'attività da cui deriverebbe il vincolo e/o laddove il vincolo possa essere rimosso e/o non risulti condizionare la liberazione
- solo in ultima ratio attraverso utilizzi del fondo di dotazione.

Per quanto detto Univaq ricorrerà all'utilizzo, per la copertura della presunta perdita di esercizio, delle riserve di Patrimonio Netto secondo le seguenti cifre:

Utilizzo Riserve vincolate per progetti specifici -ACCELERATE (a copertura intervento A33 su budget economico)	2.284.000,00
Utilizzo di Patrimonio non vincolato derivante da Risultati relativi ad esercizi precedenti (a copertura intervento A32 su budget economico)	2.384.800,00
Utilizzo Riserve vincolate per progetti specifici -ACCELERATE (a copertura intervento A33 su budget investimenti)	5.416.000,00
Utilizzo di Patrimonio non vincolato derivante da Risultati relativi ad esercizi precedenti (a copertura intervento A32 su budget investimenti)	1.997.031,00

Si rimanda al paragrafo "Utilizzazione di riserve di Patrimonio Netto".

ANALISI BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2026

INVESTIMENTI/IMPIEGHI	INVESTIMENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO		
		contributo da terzi finalizzati (in c/capitale e/o c/impianti)	risorse da indebitamento	risorse proprie
IMMOBILITAZIONI IMMATERIALI	4.627.543,29	3.500.000,00		1.127.543,29
Software acquistato a titolo di proprietà	365.043,29		0	365.043,29
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	4.262.500,00	3.500.000,00	0	762.500,00
IMMOBILITAZIONI MATERIALI	49.226.507,98	21.285.429,38	0,00	27.971.078,60
Fabbricati	0	0	0	0
Costruzioni leggere	0	0	0	0
Impianti generici (riscaldamento, condizionamento, elettrico, ...)	0	0	0	0
Impianti specifici (impianti di lab, impianti video proiezione per aule...)	52.000,00		0	52000
Attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	3.085.874,00	1.101.800,00	0	1.984.074,00
Altre attrezzature non scientifiche	1.457.370,00	575.000,00	0	882.370,00
Attrezzature scientifiche per laboratori	6.119.901,00	2.249.000,00	0	3.870.901,00
Altre attrezzature scientifiche	1.166.000,00	600.000,00	0	566.000,00
Libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	35.000,00	0	143.600,00
Collezioni scientifiche	0	0	0	0
Mobili ed Arredi	472.801,00	110.000,00	0	362.801,00
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0	0	0
Autocarri, motoveicoli e simili	70.000,00	30.000,00	0	70.000,00
Autovetture da trasporto	0	0	0	0
Manutenzione straordinaria su beni propri	36.623.961,98	16.584.629,38	0	20.039.332,60
Ricostruzioni e ripristini su beni propri	0	0	0	0
IMMOBILITAZIONI FINANZIARIE	0	0	0	0
Partecipazioni	0	0	0	0
TOTALE GENERALE	53.854.051,27	24.785.429,38	0,00	29.098.621,89

Il budget degli investimenti è stato redatto in conformità a quanto indicato nel D.I. n.34/2025.

Per ogni natura di investimento vengono indicate, nelle specifiche colonne, le fonti di finanziamento, ovvero la natura delle risorse destinate alla copertura finanziaria dell'investimento.

Nel Budget degli investimenti sono ricomprese le previsioni relative a:

- o i costi per gli interventi edilizi previsti nel Programma triennale dei lavori 2026-2027;
- o gli acquisti di immobilizzazioni inserite nel Piano Biennale degli acquisti 2026-2027;
- o l'acquisto di attrezzature e immobilizzazioni immateriali per lo svolgimento di attività di didattica, ricerca e funzionamento amministrativo da parte delle varie Strutture a gestione autonoma.

Il Budget degli investimenti riporta le risorse necessarie per gli investimenti programmati, onde poter rispettare il criterio autorizzatorio che necessariamente dovrà prevedere la copertura finanziaria dell'intervento indipendentemente dai costi che lo stesso produce attraverso le quote di ammortamento (previste nel Budget economico di previsione).

Le maggiori previsioni del budget sono da ricercare nei contenuti del Programma triennale dei Lavori Pubblici per il triennio 2026-2028. Nella stesura del piano dei lavori, e di conseguenza del budget degli investimenti, si è tenuto conto:

1. dei progetti riguardanti i lavori inseriti nella richiesta di finanziamento al M.U.R. - D.M. 10/12/2021, n. 1274 "Criteri di riparto del fondo investimenti 2021-2035, destinato al cofinanziamento di programmi d'intervento di ammodernamento strutturale e tecnologico presentati dalle Istituzioni universitarie statali"
2. Decreto Ministeriale M.U.R. n. 1275 del 10-12-2021 "Criteri di riparto del fondo ordinario edilizia e grandi attrezzature scientifiche 2021 destinato alle università statali"
3. Decreto Ministeriale n. 566 del 30-04-2021 Approvazione della graduatoria dei programmi di edilizia universitaria, lettera B)4.
4. Delibera numero 113, del 22 Dicembre 2017 - SISMA ABRUZZO 2009 - ASSEGNAZIONE RISORSE SETTORE RICOSTRUZIONE DEL PATRIMONIO PUBBLICO - "EDIFICI UNIVERSITARI" - PIANO ANNUALE 2018
6. Finanziamento PNRR - ecosistemA per l'innovazione ad alta intensità di ConoscEnza per La ricERcA e lo sviluppo imprenditorIALE - ACCELERATE".

Gli investimenti, complessivamente stabiliti in Euro 53.854.051,27, trovano copertura finanziaria, come specificato nel relativo prospetto, per Euro 24.785.429,38 su fondi di terzi (propriamente progetti di ricerca e decreti ministeriali a sostegno all'edilizia) per la restante parte su fondi di Ateneo di cui: 5.416.000 su Riserve di PN vincolato al progetto ACCELERATE, ed Euro 14.484.336,23 su riserve derivanti dalla contabilità finanziaria (PN vincolato per decisione degli organi istituzionali - di cui EURO 13.452.836,23 per interventi del PTL e 1.031.500,00 per Cofinanziamento attrezzature CME su DM 1274) e Euro 1.977.031,00 mediante coperture di riserve libere di PN.

Gli investimenti per immobilizzazioni immateriali ammontano ad € 4.627.543,29 (di cui Euro 4.262.500,00 su manutenzioni straordinarie su beni di terzi), quelli in immobilizzazioni materiali sono misurati in Euro 49.226.507,98, mentre non si prevedono investimenti in immobilizzazioni finanziarie.

Come anticipato, i costi maggiori derivano dal piano triennale dei lavori (Euro 40.943.505,27) e le quote di finanziamento a carico di risorse proprie si riferiscono all'utilizzo di riserve di patrimonio netto derivanti dalla contabilità finanziaria, dall'utilizzo di riserve di Patrimonio netto vincolato (ACCELERATE) e utilizzo di riserve di Patrimonio Netto non vincolato (Risultati esercizi precedenti - la copertura del presunto risultato di gestione avviene formalmente in budget economico) il piano è riferito sia al completamento di interventi avviati in esercizi precedenti, sia a nuovi interventi che partiranno nel 2026. Si rimanda al prosieguo della lettura del documento per i dettagli sul piano dei lavori.

Le principali voci di previsione, oltre agli interventi sul patrimonio immobiliare, sono da ricondurre alle attrezzature scientifiche pari a Euro 7.285.901,00 di cui per Euro 1.031.500,00 per attrezzature finanziate del Centro di Microscopie; per Euro 1.300.000,00 sul progetto PNRR - Vitality e ulteriori Euro 1.000.000,00 sul Dipartimento di eccellenza, le restanti previsioni sono ripartite in varia misura sulle restanti strutture. La significativa previsione di acquisti di attrezzature scientifiche è legata alla necessità di mantenere laboratori aggiornati e conformi agli standard di ricerca e didattica. Inoltre, una parte significativa degli investimenti è finanziata dai progetti di ricerca ottenuti dalle strutture, che richiedono strumentazioni moderne per sviluppare attività sperimentali e garantire risultati di qualità. Questo consente di sostenere la competitività scientifica e la continuità operativa dell'ateneo.

Le attrezzature informatiche audio video ed elettriche, pari a Euro 4.027.989,00 sono uniformemente previste sulle varie strutture dell'Ateneo. Questa previsione risponde a esigenze concrete di rinnovo e potenziamento delle infrastrutture informatiche. Le attrezzature attualmente in uso hanno raggiunto, in molti casi, il termine del loro ciclo di vita, con conseguenti rischi di obsolescenza, aumento dei costi di manutenzione e riduzione delle prestazioni. Inoltre, l'adeguamento tecnologico è indispensabile per garantire la sicurezza dei sistemi, la conformità alle normative vigenti e la capacità di supportare progetti di digitalizzazione e servizi innovativi. L'investimento consente di assicurare continuità operativa, e standard qualitativi adeguati alle esigenze attuali e future.

Le altre previsioni derivano dalla gestione delle strutture dell'Ateneo per l'ordinaria attività di ricerca, didattica e funzionamento generale.

Come si evince dal prospetto l'Ateneo non prevede di fare ricorso all'indebitamento per il finanziamento degli investimenti.

Piano triennale dei lavori 2026-2028¹

	ELenco LAVORI	FASE DEL PROCEDIMENTO - NOTE	Finanziamenti Esterni (a copertura interventi 2026)	Finanziamenti Esterni (residuo al 31.12.2025)	Finanziamenti esterni concessi	PREVISION BUDGET 2026-2028			R.U.P.:	O.P.
						2026	2027	2028		
A 1)	Edificio Coppito 2 - Adeguamento impianto antincendio	Esecuzione lavori	-	-	€ 455 841,00 a carico DM1275/2021	173.768,43			Ing. Capuano	B7H20115001
A 2)	Intervento di completamento spazi esterni - edificio Federico Caffè (Poggio di Roio)	Progettazione/esecuzione nei lavori				265.000,00			da nominare	
A 3)	Intervento manutenzione coperture Coppito 1	Progettazione/ esecuzione lavori				850.000,00			da nominare	
A 4)	Lavori Piano Eliminazione Barriere Architettoniche	Redazione FEBA + Intervento pilota				395.000,00			da nominare	
A 5)	Lavori di completamento Complesso San Basilio	Progettazione/ esecuzione lavori				265.000,00			da nominare	
A 6)	Lavori di sostituzione dell'impianto di spegnimento antincendio archivi cartacei DSU	Progettazione/esecuzione e lavori				140.000,00			da nominare	
A 7)	Lavori di manutenzione straordinaria e riqualificazione dei laboratori dipartimentali - Polo di Roio	Progettazione/esecuzione lavori				850.000,00			Geom Capannolo	
A 8)	Lavori di manutenzione straordinaria blocco C - polo di Roio	Progettazione/ esecuzione lavori				550.000,00	-		Ing. Capuano	
A 9)	Realizzazione controparete laboratorio ingegneria sismica	Progettazione				100.000,00			da nominare	
A 10)	Edificio Coppito 1 Adeguamento impianto antincendio	Adempimenti conclusivi	-	-	€ 1.100.000 a carico DM 566-2021	807.268,01	-		Ing. Muciarle	B9C3800002000E
A 11)	Manutenzione straordinaria infissi edifici di Ateneo	Adempimenti conclusivi	233.463,34	233.463,34	€ 754.442,00 a carico DM1274-2021 lett. a)	604.691,16	-		Geom Capannolo	B8E200146.000E

¹ La redazione è a cura dell'Area programmazione e progettazione edilizia

A 12)	Manutenzione straordinaria edificio Giardino Alpino di Campo Imperatore	Adempimenti conclusivi				30.000,00	-			Ing. Mucchiante	E16.200069000
A 13)	Sistemazione area archeologica di Anarnum	Progettazione - iter autorizzazioni				670.000,00	-			Arch. Scarsella M	
A 14)	Intervento di adeguamento data center - polo Coppito	Progettazione/ esecuzione lavori				140.000,00				da nominare	
A 15)	Edifici Blocco 11 Ae Blocco 11 B Adeguamento impianto antincendio e lavori di manutenzione straordinaria	Esecuzione lavori				1.286.641,69	-			Geom. Rendicelli - CO.PP.	D/44-6001300005
A 16)	Laboratorio di Ingegneria sismica	Collaudo lavori	-	-	€1.000.000 a carico DM857-2020	100.000,00					D/7B50008000E
A 17)	Edificio Via Assergi (Delibera 113/2017)	Progettazione/ esecuzione lavori	4.500.000,00	9.362.165,60	€ 9.500.000 - C.I.P.E. Delibera 113/2017	4.500.000,00	3.000.000,00	1.862.165,60		Arch. Caterina Di Paolo - CO.PP.	D/9F600010000
A 18)	Progettazione intervento miglioramento sismico Coppito 1 (C.I.P.E. Delibera 113/2017)	Progettazione/ esecuzione lavori	2.974.050,00	2.974.050,00	€ 3.000.000 - C.I.P.E. Delibera 113/2017	2.974.050,00	-	-		Ing. Angela Di Erano - CO.PP.	E/9F700010000
A 19)	Progettazione intervento miglioramento sismico Coppito 2 (C.I.P.E. Delibera 113/2017)	Progettazione	1.500.000,00	1.500.000,00	€ 4.000.000 - C.I.P.E. Delibera 113/2017	1.500.000,00	2.300.000,00	200.000,00		Ing. Angela Di Erano - CO.PP.	E/9F700020000
A 20)	Interventi per allestimento impiantistico e digitalizzazione aule didattiche di Ateneo	Fase affidamento lavori	1.426.271,26	1.426.271,26	€1.552.500,00 (DM 22.06.23 n. 794) a carico DM1274-2021 lett. b)	2.716.875,00				Ing. Mucchiante	E/33220013000E
A 21)	Realizzazione strada di piano Lenze di Coppito	Progettazione/ esecuzione lavori				3.251.214,48				da nominare	
A 22)	Finanziamento aggiuntivo edifici ex-economia	Esecuzione lavori - (nota CO.PP. Prot. 33930 del 03-10-2023) 108772 ateneo				18.994,00					
A 23)	Realizzazione nuova UTA stabulario Coppito 2 e nuovo impianto produzione acqua calda sanitaria	Esecuzione lavori				110.637,67	-				E/4H70006000E

A 24)	Lavori di manutenzione edificio DSU	Progettazione/esecuzione lavori				880.000,00				da nominare	
A 25)	Manutenzione straordinaria, risanamento e ristrutturazione edifici Poli di Ateneo					1.200.000,00				da nominare	
A 26)	Lavori di sistemazioni esterne poli di Ateneo					1.100.000,00				da nominare	
A 27)	Lavori di realizzazione parcheggio interno - Polo Rbio	Fase affidamento lavori				861.051,18	-			Ing. Caparando	
A 28)	Riqualificazione coperture edifici - Fotovoltaico - Polo Rbio	Progettazione/esecuzione lavori				1.000.000,00	1.400.000,00			Ing. Caparando	
A 29)	Intervento relamping LED edifici Ateneo	Progettazione				280.000,00				da nominare	
A 30)	Interventi di ripristino ex edificio San Salvatore (CIPE Delibera 113/2017)	Progettazione	3.670.841,53	3.670.841,53	€3.670.841,53 - CIPE Delibera 113/2017	3.670.841,53				Arch. Caterina Di Paolo - COIP	E1167000100001
A 31)	Interventi di ripristino Palazzo Carli (CIPE Delibera 113/2017)	Progettazione	1.633.174,39	1.633.174,39	€1.633.174,39 - CIPE Delibera 113/2017	1.633.174,39				Arch. Caterina Di Paolo - COIP	E1167000090001
		TOTALE	15.937.800,52	20.799.966,12		32.924.207,54					
					<i>di cui finanziamenti esterni</i>	15.937.800,52					
					<i>di cui su fondo ex cofi</i>	16.986.407,02					
A 32)	Realizzazione parcheggio interrato - Polo Coppito	Progettazione/realizzazione lavori	6.606.375,00	6.606.375,00	€6.675.000 a carico DM1274-2021 lett. e) - Decreto Ministeriale n. 729 del 14-05-2024	10.988.206,00				Ing. Barinini - USRA	E161200012000E
A 33)	Complesso Reiss Romoli - Progetto Accelerate - Fondi Ateneo (totale € 17.500.000,00)	Progettazione/realizzazione lavori				7.700.000,00	8.194.243,27	785.991,46		Arch. Calzetta - USRA	E191200030001
A 34)	Complesso Reiss Romoli - Progetto Accelerate - Fondi FNRR (totale € 17.500.000,00)	Progettazione/realizzazione lavori	7.700.000,00	16.680.234,69	€17.449.999 a carico FNC	7.700.000,00	8.194.243,27	785.991,42		Arch. Calzetta - USRA	E1912000310001
		TOTALE	14.306.375,00	23.286.609,69		26.388.206,00	23.088.486,54	3.634.148,48			
					<i>di cui finanziamenti esterni</i>	14.306.375,00					
					<i>di cui su quota di FN vincolato</i>	12.081.831,00					
TOTALE PIANO DEI LAVORI						59.312.413,54					

Prospetto di integrazione tra le previsioni di budget e piano dei lavori – annualità 2026

Intervento	Budget Economico	Budget Investimenti	Totale intervento
A1) Antincendio Coppito 2	115.190,00	58.578,43	173.768,43
Software ad uso tecnico/edilizio		2.810,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		55.768,43	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	9.640,00		
Spese Legali	19.200,00		
Consulenze tecniche	80.250,00		
Imposte e tasse	6.100,00		
A2) Spazi esterni - edificio Federico Caffè (Poggio di Roio)	64.400,00	200.600,00	265.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		600	
Manutenzione straordinaria su beni propri		200.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	2.400,00		
Spese Legali	4.500,00		
Altre spese per servizi	10.000,00		
Prestazioni strumentali	10.000,00		
Consulenze tecniche	35.000,00		
Altri tributi	1.500,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A3) Manutenzione coperture Coppito 1	219.400,00	630.600,00	850.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		600	
Manutenzione straordinaria su beni propri		630.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	2.400,00		
Spese Legali	5.000,00		
Altre spese per servizi	2.000,00		
Prestazioni strumentali	20.000,00		
Consulenze tecniche	190.000,00		
A4) Eliminazione barriere architettoniche	198.486,00	196.514,00	395.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		584	
Manutenzione straordinaria su beni propri		195.930,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	2.336,00		
Spese Legali	5.343,00		
Altre spese per servizi	19.520,00		
Consulenze tecniche	171.287,00		
A5) Lavori completamento Complesso San Basilio	70.420,00	194.580,00	265.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		580	
Manutenzione straordinaria su bened terzi		194.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	2.320,00		
Spese Legali	5.310,00		
Altre spese per servizi	18.300,00		
Consulenze tecniche	44.490,00		
A6) Efficientamento energetico laboratori Coppito	19.550,00	120.450,00	140.000,00

Software ad uso tecnico/edilizio		450	
Manutenzione straordinaria su beni propri		120.000,00	
Prestazioni strumentali	4.250,00		
Consulenze tecniche	13.500,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	1.800,00		
A7) Manutenzione straordinaria e riqualificazione laboratori Polo Roio	178.150,00	671.850,00	850.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		2.050,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		669.800,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	8.170,00		
Spese Legali	18.560,00		
Altre spese per servizi	13.820,00		
Prestazioni strumentali	4.550,00		
Consulenze tecniche	126.950,00		
Altri tributi	5.500,00		
Imposte e tasse	600		
A8) Manutenzione straordinaria blocco C - Polo Roio	115.272,00	434.728,00	550.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		1.328,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		433.400,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	5.300,00		
Spese Legali	12.000,00		
Altre spese per servizi	8.940,00		
Prestazioni strumentali	2.900,00		
Consulenze tecniche	82.000,00		
Altri tributi	3.532,00		
Imposte e tasse	600		
A9) Realizzazione contro parete laboratorio ingegneria sismica	100.000,00	-	100.000,00
Consulenze tecniche	100.000,00		
A10) Antincendio Coppito 1	362.200,00	445.068,01	807.268,01
Software ad uso tecnico/edilizio		7.800,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		437.268,01	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	31.500,00		
Spese Legali	70.000,00		
Altre spese per servizi	5.000,00		
Prestazioni strumentali	80.000,00		
Consulenze tecniche	163.500,00		
Altri tributi	11.000,00		
Imposte e tasse	1.200,00		
A11) Manutenzione Infissi Ateneo	104.203,00	500.488,16	604.691,16
Software ad uso tecnico/edilizio		3.582,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		496.906,16	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	14.328,00		
Spese Legali	32.776,00		
Altre spese per servizi	7.320,00		
Consulenze tecniche	49.779,00		
A12) Manutenzione Giardino Alpino di Campo Imperatore	28.600,00	1.400,00	30.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		1.400,00	

Altre competenze al personale per incentivi tecnici	6.300,00		
Altre spese per servizi	6.000,00		
Consulenze tecniche	10.000,00		
Altri tributi	5.700,00		
Imposte e tasse	600		
A13) Amiternum	99.760,00	570.240,00	670.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		1.740,00	
Manutenzione straordinaria su beni di terzi		568.500,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	6.960,00		
Spese Legali	10.620,00		
Consulenze tecniche	81.300,00		
Imposte e tasse	880		
A14) Adeguamento data center - Polo Coppito	19.550,00	120.450,00	140.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		450	
Manutenzione straordinaria su beni propri		120.000,00	
Prestazioni strumentali	4.250,00		
Consulenze tecniche	13.500,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	1.800,00		
A15) Blocco 11A e 11B	128.001,11	1.158.640,58	1.286.641,69
Software ad uso tecnico/edilizio		3.646,81	
Manutenzione straordinaria su beni propri		1.154.993,77	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	14.587,24		
Spese Legali	20.000,00		
Consulenze tecniche	74.579,82		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	18.234,05		
Imposte e tasse	600		
A16) Lab. Ingegneria sismica	100.000,00	-	100.000,00
Consulenze tecniche	90.000,00		
Altri tributi	5.000,00		
Imposte e tasse	5.000,00		
A17) Ex Centro linguistico Via Assergi	986.000,00	3.514.000,00	4.500.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		14.000,00	
Manutenzione straordinaria su beni di terzi		3.500.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	56.000,00		
Spese Legali	105.000,00		
Prestazioni strumentali	140.000,00		
Consulenze tecniche	543.000,00		
Altri tributi	70.000,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	70.000,00		
Imposte e tasse	2.000,00		
A18) Miglioramento sismica Coppito 1	664.850,00	2.309.200,00	2.974.050,00
Software ad uso tecnico/edilizio		9.200,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		2.300.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	36.800,00		
Spese Legali	69.000,00		

Altre spese per servizi	3.050,00		
Prestazioni strumentali	92.000,00		
Consulenze tecniche	370.000,00		
Altri tributi	46.000,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	46.000,00		
Imposte e tasse	2.000,00		
A19) Miglioramento sismica Coppito 2	295.000,00	1.205.000,00	1.500.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		5.000,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		1.200.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	20.000,00		
Spese Legali	36.000,00		
Prestazioni strumentali	24.000,00		
Consulenze tecniche	170.000,00		
Altri tributi	19.000,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	25.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A20) Elettrificazione aule Ateneo	329.348,00	2.387.527,00	2.716.875,00
Software ad uso tecnico/edilizio		7.600,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		2.379.927,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	30.400,00		
Spese Legali	69.540,00		
Prestazioni strumentali	12.200,00		
Consulenze tecniche	203.008,00		
Altri tributi	12.200,00		
Imposte e tasse	2.000,00		
A21) Realizzazione strada di piano Lenze di Coppito	500.854,38	2.750.360,10	3.251.214,48
Software ad uso tecnico/edilizio		10.958,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		2.739.402,10	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	43.830,00		
Prestazioni strumentali	82.182,00		
Consulenze tecniche	374.842,38		
A22) Finanziamento aggiuntivo edifici ex economia	2.400,00	16.594,00	18.994,00
Software ad uso tecnico/edilizio		600	
Manutenzione straordinaria su beni propri		15.994,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	2.400,00		
A23) UTA stabulario	42.076,00	68.561,67	110.637,67
Software ad uso tecnico/edilizio		1.924,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		66.637,67	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	7.696,00		
Consulenze tecniche	34.380,00		
A24) DSU	195.000,00	685.000,00	880.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		5.000,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		680.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	20.000,00		
Spese Legali	40.000,00		
Altre spese per servizi	10.000,00		

Prestazioni strumentali	10.000,00		
Consulenze tecniche	104.000,00		
Altri tributi	10.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A25) Manutenzione straordinaria Poli Ateneo	244.160,00	955.840,00	1.200.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		2.840,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		953.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	11.460,00		
Spese Legali	26.000,00		
Altre spese per servizi	9.000,00		
Prestazioni strumentali	7.500,00		
Consulenze tecniche	180.200,00		
Altri tributi	9.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A26) Sistemazioni esterne Poli Ateneo	244.160,00	855.840,00	1.100.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		2.840,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		853.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	11.460,00		
Spese Legali	26.000,00		
Altre spese per servizi	9.000,00		
Prestazioni strumentali	7.500,00		
Consulenze tecniche	180.200,00		
Altri tributi	9.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A27) Parcheggio interno Polo Roio	60.861,86	800.189,32	861.051,18
Software ad uso tecnico/edilizio		2.060,48	
Manutenzione straordinaria su beni propri		798.128,84	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	8.241,94		
Spese Legali	30.907,28		
Consulenze tecniche	21.302,64		
Imposte e tasse	410		
A28) Riqualificazione coperture edifici – Fotovoltaico – Polo Roio	345.000,00	655.000,00	1.000.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		5.000,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		650.000,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	20.000,00		
Spese Legali	30.000,00		
Altre spese per servizi	10.000,00		
Prestazioni strumentali	10.000,00		
Consulenze tecniche	270.000,00		
Altri tributi	4.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A29) Relamping LED edifici Ateneo	279.200,00	800	280.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		800	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	3.200,00		
Spese Legali	8.000,00		

Altre spese per servizi	10.000,00		
Prestazioni strumentali	5.000,00		
Consulenze tecniche	252.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A30) Ripristino ex edificio San Salvatore	3.670.841,53	-	3.670.841,53
Prestazioni strumentali	180.000,00		
Consulenze tecniche	3.370.841,53		
Altri tributi	38.000,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	80.000,00		
Imposte e tasse	2.000,00		
A31) Ripristino Palazzo Carli	1.633.174,39	-	1.633.174,39
Prestazioni strumentali	90.000,00		
Consulenze tecniche	1.483.174,39		
Altri tributi	19.000,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	40.000,00		
Imposte e tasse	1.000,00		
A32) Parcheggio Interrato Coppito 1	2.384.800,00	8.603.406,00	10.988.206,00
Software ad uso tecnico/edilizio		27.200,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		8.576.206,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	108.000,00		
Spese Legali	248.000,00		
Prestazioni strumentali	92.000,00		
Consulenze tecniche	1.915.000,00		
Altri tributi	9.800,00		
Rimborsi diversi art. 113 a OOPP	10.000,00		
Imposte e tasse	2.000,00		
A33) Accelerate Univaq	2.284.000,00	5.416.000,00	7.700.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		21.200,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		5.394.800,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	84.800,00		
Spese Legali	194.200,00		
Altre spese per servizi	66.000,00		
Prestazioni strumentali	75.000,00		
Consulenze tecniche	1.810.000,00		
Altri tributi	50.000,00		
Imposte e tasse	4.000,00		
A34) Accelerate PNRR	2.284.000,00	5.416.000,00	7.700.000,00
Software ad uso tecnico/edilizio		21.200,00	
Manutenzione straordinaria su beni propri		5.394.800,00	
Altre competenze al personale per incentivi tecnici	84.800,00		
Spese Legali	194.200,00		
Altre spese per servizi	66.000,00		
Prestazioni strumentali	75.000,00		
Consulenze tecniche	1.810.000,00		
Altri tributi	50.000,00		
Imposte e tasse	4.000,00		

BILANCIO UNICO DI ATENEO TRIENNALE 2026-2028

In conformità al DI 34/2025, tra i documenti di programmazione economico-finanziaria è incluso il bilancio triennale che, pur non avendo natura autorizzatoria, svolge una funzione di pianificazione strategica, garantendo la sostenibilità delle attività nel medio periodo.

La predisposizione del budget per il triennio 2026-2028 è stata influenzata dalle incertezze relative all'ammontare dei trasferimenti FFO, alle variabili connesse alle entrate da contribuzione studentesca e all'evoluzione dei costi generali.

Il documento è redatto secondo il principio di competenza economica e, per il primo anno, presenta una struttura coincidente con quella del budget annuale.

Il quadro normativo sul finanziamento pubblico e la mancanza di indicazioni chiare sulla finanza pubblica in merito agli orientamenti di medio periodo continuano a generare incertezza sulle prospettive di sostenibilità. Il Ministero dell'Università e della Ricerca conferma che la tendenza normativa è quella di ridurre il peso dei finanziamenti storici a favore di parametri come costo standard per studente, risultati della ricerca e interventi perequativi. Tuttavia, non emergono indicazioni ufficiali su incrementi strutturali oltre il 2026, né sono disponibili scenari definiti di medio periodo.

A quanto detto si aggiunge il recente insediamento del nuovo Rettore, avvenuto nell'ottobre scorso, in un contesto in cui il piano strategico di Ateneo non è stato ancora adottato. Tali elementi hanno reso necessario predisporre il budget secondo criteri di prudenza, privilegiando una gestione conservativa e una riduzione mirata delle spese non obbligatorie. L'obiettivo è garantire continuità operativa e capacità di adattamento, in attesa di maggiori certezze sul quadro normativo e sulle decisioni strategiche che orienteranno il futuro dell'Ateneo.

Il bilancio triennale 2026-2028 è stato costruito con un approccio improntato alla prudenza, in risposta alle incertezze normative e finanziarie che caratterizzano il contesto attuale. La contrazione programmata dei proventi operativi, che passano da €187 milioni nel 2026 a €135 milioni nel 2028 (-27,7%), non deriva da stime pessimistiche, ma dalla scelta consapevole di non includere entrate rischiose, come nuovi bandi competitivi o contributi straordinari sul reclutamento, limitandosi a ciò che è certo alla data di redazione. Le entrate didattiche restano stabili, circa €8,6 milioni annui, senza ipotesi di incremento legate a crescita delle iscrizioni o all'attivazione di nuovi corsi, a conferma di un'impostazione conservativa. Anche i proventi propri e da ricerca subiscono una riduzione significativa (-52% sul triennio), conseguenza della chiusura dei progetti PNRR e della decisione di non stimare ulteriori programmi di finanziamento, nuovi bandi competitivi o contratti conto terzi in assenza di certezze normative. Infine, non sono previsti interventi di espansione strategica, come nuovi master o attività commerciali, mentre le voci minori (corsi singoli, TFA) restano stabili o in lieve calo. Questo insieme di scelte riflette la volontà di garantire sostenibilità e continuità operativa, evitando rischi legati a previsioni non supportate da elementi certi. Analoga impostazione emerge dall'andamento dei contributi, che si riducono da 143,6 milioni nel 2026 a 116,4 milioni nel 2028 (-18,9%). La componente MIUR, pur rappresentando la quota principale, scende da 129,2 milioni a 106,5 milioni, con un FFO stabile intorno a 91,6 milioni. Anche i contributi da altri Ministeri mostrano una riduzione, mentre quelli da Unione Europea e da privati registrano contrazioni significative (-49,4% e -68,5% rispettivamente), senza ipotesi di nuove opportunità ad oggi note. Le entrate da Regioni e Province autonome restano marginali e sostanzialmente stabili. Analogamente, i contributi da enti pubblici e sanitari oscillano senza variazioni strutturali, mentre le voci minori si mantengono su livelli contenuti. Questo andamento conferma un'impostazione conservativa, che privilegia la sostenibilità e la continuità operativa, evitando rischi legati a previsioni non supportate da elementi certi.

Il triennio 2026-2028 mostra costi operativi in riduzione significativa, passando da 191,6 milioni nel 2026 a 135,1 milioni nel 2028 (-29,5%). Questa contrazione non è casuale, ma riflette una strategia di contenimento mirata, in linea con le incertezze sul quadro normativo e finanziario relativo alle entrate. La componente più rilevante è rappresentata dai costi del personale docente e ricercatore, che scendono da 78,5 milioni a 67,5 milioni (-14%), pur mantenendo la stabilità delle retribuzioni fisse per il personale a tempo indeterminato, pari a circa 55 milioni annui. Le spese di personale considerano cessazioni per

pensionamento, scatti biennali, adeguamento ISTAT (1% sul triennio), passaggi di ricercatori di tipo b) a professori associati e i reclutamenti già deliberati, senza ulteriori nuove assunzioni.

Particolarmente evidente è la contrazione delle spese per ricercatori a tempo determinato e collaborazioni scientifiche: i primi passano da 6,6 milioni nel 2026 a 3,3 milioni nel 2028 (-49%), mentre le collaborazioni scendono da 4,3 milioni a 622 mila euro (-86%), riflettendo la chiusura dei progetti PNRR e la scelta di non prevedere nuovi assegni di ricerca o rinnovi di ricercatori di tipo a). Il personale tecnico-amministrativo mostra una riduzione più contenuta, da 21,4 milioni nel 2026 a 19,5 milioni nel 2028 (-8,6%), con stabilità delle retribuzioni fisse e dei trattamenti accessori.

Sul fronte dei costi operativi, la riduzione più marcata riguarda l'acquisto di servizi, in particolare consulenze tecniche e progettazione, coerentemente con il piano edilizio. Anche il budget degli investimenti risente delle tempistiche, concentrando le spese nel 2026. I costi della gestione corrente mostrano una riduzione significativa, passando da 80 milioni nel 2026 a 41,1 milioni nel 2028 (-48,6%). Gli ammortamenti tengono conto della fine della vita utile dei beni, con reintegri minimi nel biennio 2027-2028.

In assenza di dati consolidati, non è possibile programmare interventi significativi o assumere impegni che potrebbero compromettere l'equilibrio finanziario. Per questo motivo, le previsioni di spesa sono state ridotte al minimo indispensabile: i costi del personale tengono conto esclusivamente dei pensionamenti già previsti, o passaggi già noti, senza ipotesi di nuovi reclutamenti, mentre le spese di gestione corrente sono limitate alle risorse necessarie per garantire la continuità dei servizi essenziali.

La scelta di chiudere in pareggio non è solo un obbligo normativo, ma rappresenta una condizione imprescindibile per assicurare la sostenibilità dell'ente. Eventuali variazioni positive nelle entrate potranno essere gestite in sede di assestamento, ma allo stato attuale è necessario mantenere una linea di rigore e responsabilità. Questo approccio consente di affrontare un contesto economico incerto senza generare squilibri che potrebbero compromettere la stabilità futura.

Budget economico triennale 2026-2028

	2026	2027	2028
PROVENTI OPERATIVI	187.037.443,32	146.236.536,04	135.240.722,78
PROVENTI PROPRI	38.252.659,14	24.771.261,41	18.306.897,69
PROVENTI PER LA DIDATTICA	12.543.858,27	12.486.722,71	12.444.433,33
Tasse e contributi per corsi di laurea	8.555.910,00	8.640.000,00	8.640.000,00
Tasse e contributi per laurea di primo livello	5.024.799,00	5.100.000,00	5.100.000,00
Tasse e contributi per lauree magistrali, specialistiche e v.o.	1.531.775,00	1.550.000,00	1.550.000,00
Tasse e contributi per lauree a ciclo unico	1.999.336,00	1.990.000,00	1.990.000,00
Proventi da altri corsi	3.981.078,53	3.843.000,00	3.802.000,00
Tasse e contributi per scuole di specializzazione	432.448,00	448.000,00	444.000,00
Tasse per esami di stato e contributi diversi (incluso accesso programmato, ricognizioni, equipollenza e simili)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Proventi per corsi diversi (inclusi corsi singoli)	942.236,53	872.000,00	838.000,00
Tasse e contributi per master I livello	230.594,00	193.000,00	190.000,00
Tasse e contributi per master II livello	755.800,00	750.000,00	750.000,00
Diritti di segreteria (trasferimenti in uscita e in arrivo, passaggi di corso, pergamene, duplicati, spedizioni e simili)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Proventi da TFA e sostegno	1.120.000,00	1.080.000,00	1.080.000,00
Proventi da attività didattica commerciale	6.869,74	3.722,71	2.433,33
Corrispettivi per altre attività formative	6.869,74	3.722,71	2.433,33
PROVENTI DA RICERCHE COMMISSIONATE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO	5.788.551,07	3.606.503,86	1.383.286,43
Proventi da attività c/terzi	5.643.551,07	3.589.503,86	1.363.286,43
Proventi da attività c/terzi con enti pubblici	2.605.382,68	1.857.786,93	853.643,98
Proventi da attività c/terzi con privati	3.038.168,39	1.731.716,93	509.642,45
Diritti di sfruttamento licenze, marchi e brevetti commerciali	145.000,00	17.000,00	20.000,00
Diritti di sfruttamento licenze, marchi e brevetti commerciali da privati	145.000,00	17.000,00	20.000,00
PROVENTI DA RICERCHE CON FINANZIAMENTI COMPETITIVI	19.920.249,80	8.678.034,84	4.479.177,93
Ricerche su finanziamenti competitivi da MIUR	11.231.688,07	5.595.015,39	3.321.702,56
Contratti e convenzioni con MIUR	11.231.688,07	5.595.015,39	3.321.702,56
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri Ministeri	1.524.316,16	245.150,00	42.450,00
Contratti e convenzioni con altri Ministeri	1.524.316,16	245.150,00	42.450,00
Ricerche su finanziamenti competitivi da UE e resto del mondo	4.459.857,85	1.578.996,64	996.448,43
Contratti e convenzioni con Unione Europea	3.304.894,78	861.883,24	402.109,04
Contratti e convenzioni con Organismi pubblici esteri e internazionali	34.742,42	6.000,00	4.000,00
Contratti e convenzioni con soggetti privati esteri e internazionali	1.120.220,65	711.113,40	590.339,39
Ricerche su finanziamenti competitivi da altri enti pubblici nazionali	2.388.379,96	1.217.855,29	81.000,00
Contratti e convenzioni con Regione Abruzzo	50.254,00	15.000,00	15.000,00
Contratti e convenzioni con Enti di ricerca pubblici	2.274.006,96	1.185.855,29	60.000,00
Contratti e convenzioni con Aziende ospedaliere e altri istituti sanitari	2.920,00	6.000,00	6.000,00
Contratti e convenzioni con altre amministrazioni pubbliche	31.223,00	11.000,00	0,00
Contratti e convenzioni con altre Università	29.976,00	0,00	0,00
Ricerche su finanziamenti competitivi da soggetti privati nazionali	316.007,76	41.017,52	37.576,94
Contratti e convenzioni con Fondazioni	6.479,00	0,00	0,00
Contratti e convenzioni con privati	309.528,76	41.017,52	37.576,94
CONTRIBUTI	143.684.658,36	120.714.530,52	116.481.104,80
CONTRIBUTI MIUR E ALTRE AMMINISTRAZIONI CENTRALI	129.244.891,77	109.555.656,88	106.566.173,01
Contributi correnti da MIUR	99.877.009,19	94.661.425,47	93.885.781,83

Contributi correnti da MIUR per FFO	90.737.947,00	91.645.326,47	91.612.147,83
Contributi correnti da MIUR per borse di dottorato	1.680.000,00	1.700.000,00	1.700.000,00
Contributi correnti da MIUR per attività sportiva	60.000,00	60.000,00	60.000,00
Contributi correnti da MIUR per la programmazione del sistema universitario	2.362.809,00	0,00	0,00
Contributi correnti da MIUR per fondo giovani DM 976/2014	903.288,19	363.635,00	363.634,00
Mobilità internazionale degli studenti (art.1)	642.798,00	113.635,00	113.634,00
Tutorato e attività didattiche integrative, propedeutiche e di recupero (art.2)	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Aree disciplinari di particolare interesse comunitario e Piano lauree scientifiche (art.3)	10.490,19	0,00	0,00
Altri contributi correnti da MIUR	4.132.965,00	892.464,00	150.000,00
Contributi correnti da altri Ministeri	11.705.059,35	12.612.799,30	11.165.266,94
Contributi correnti da altri Ministeri	11.705.059,35	12.612.799,30	11.165.266,94
Contributi per investimenti da MIUR	15.414.256,14	783.531,00	268.007,00
Contributi per investimenti da MIUR per edilizia	10.199.546,14	0,00	0,00
Contributi per investimenti da MIUR per ricerca	5.214.710,00	783.531,00	268.007,00
Contributi per investimenti da altri Ministeri ed amministrazioni centrali	2.248.567,09	1.497.901,11	1.247.117,24
Contributi per investimenti da altri Ministeri ed amministrazioni centrali	2.248.567,09	1.497.901,11	1.247.117,24
CONTRIBUTI REGIONI E PROVINCE AUTONOME	672.729,17	440.000,05	666.203,73
Contributi correnti da Regione Abruzzo	251.944,17	19.215,05	15.549,73
Contributi correnti da Regione Abruzzo	251.944,17	19.215,05	15.549,73
Contributi per investimenti da Regione Abruzzo	420.785,00	420.785,00	650.654,00
Contributi per investimenti da Regione Abruzzo	420.785,00	420.785,00	650.654,00
Altri contributi da enti locali	0,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI UNIONE EUROPEA E RESTO DEL MONDO	6.111.006,27	3.752.513,88	3.090.183,99
Contributi da Unione Europea	6.111.006,27	3.752.513,88	3.090.183,99
Contributi correnti da Unione Europea e Resto del Mondo	5.621.977,82	3.373.583,42	2.814.895,49
Contributi per investimenti da Unione Europea e Resto del Mondo	489.028,45	378.930,46	275.288,50
CONTRIBUTI DA ALTRI (Pubblici)	6.133.857,17	6.426.446,81	5.801.927,56
Contributi da enti pubblici vari	6.133.857,17	6.426.446,81	5.801.927,56
Contributi da Azienda Sanitaria locale	3.556.192,00	3.852.500,00	4.155.000,00
Contributi da altri enti pubblici di ricerca	1.053.320,63	436.161,13	266.670,56
Contributi per investimenti da altri enti pubblici	1.524.344,54	2.137.785,68	1.380.257,00
CONTRIBUTI DA ALTRI (Privati)	1.078.026,48	492.925,93	339.918,51
Contributi da privati	1.078.026,48	492.925,93	339.918,51
Contributi da Consorzi privati	120.418,00	66.500,00	64.500,00
Contributi da Fondazioni	73.571,80	5.787,20	0,00
Contributi da altri soggetti privati	831.142,95	417.579,92	274.359,70
Contributi per investimenti da privati	52.893,73	3.058,81	1.058,81
CONTRIBUTI ALTRE AMMINISTRAZIONI LOCALI	105.547,00	655,00	0,00
Contributi altre amministrazioni locali	105.547,00	655,00	0,00
Contributi da Province e Comuni	5.547,00	655,00	0,00
Contributi per investimenti da Province e Comuni	100.000,00	0,00	0,00
CONTRIBUTI DA UNIVERSITA'	338.600,50	46.331,97	16.698,00
Contributi da Università	338.600,50	46.331,97	16.698,00
Contributi da università italiane	318.563,50	29.633,97	16.698,00
Contributi da università straniere	20.037,00	16.698,00	0,00
PROVENTI PER GESTIONE DIRETTA INTERVENTI DIRITTO ALLO STUDIO	0,00	0,00	0,00
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	750.744,11	452.720,29
ALTRI PROVENTI E RICAVI DIVERSI	5.100.125,82	750.744,11	452.720,29

Recuperi, rimborsi e arrotondamenti attivi	50.000,00	0,00	0,00
Recuperi e rimborsi di varia natura	50.000,00	0,00	0,00
Proventi da cessioni di beni e servizi	0,00	0,00	0,00
Utilizzo fondi propri per transazione da contabilità finanziaria	4.967.625,82	748.244,11	450.220,29
Proventi e ricavi diversi	80.000,00	0,00	0,00
Proventi da foresteria	2.500,00	2.500,00	2.500,00
COSTI OPERATIVI	191.609.253,32	146.103.536,04	135.107.722,78
COSTI DEL PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	78.572.922,50	73.155.445,26	67.508.214,86
PERSONALE DEDICATO ALLA DIDATTICA E ALLA RICERCA	74.702.661,50	70.721.936,26	66.299.714,86
Docenti e ricercatori a tempo indeterminato	60.296.644,90	59.804.204,89	60.476.525,73
Retribuzioni fisse al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	55.182.079,90	55.075.317,48	55.757.553,97
Assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	40.518.552,79	40.450.821,75	40.843.958,04
Contributi obbligatori su assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	9.611.521,02	9.585.937,07	9.775.433,95
Contributi per indennità fine servizio su assegni fissi al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	1.676.058,62	1.671.597,29	1.704.641,79
IRAP su assegni fissi al personale docente e ricercatori a tempo indeterminato	3.375.947,47	3.366.961,37	3.433.520,19
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	166.065,00	166.065,00	136.065,00
Incarichi didattici al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	166.065,00	166.065,00	136.065,00
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	960.000,00	600.000,00	550.000,00
Altre competenze al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	960.000,00	600.000,00	550.000,00
Competenze al personale docente e ricercatore su attività commerciale	688.500,00	362.822,41	132.906,76
Competenze al personale docente e ricercatore su attività commerciale	675.000,00	354.322,41	124.406,76
IRAP su competenze al personale docente su attività di commerciale	13.500,00	8.500,00	8.500,00
Arretrati al personale docente e ricercatore a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00
Docenti e ricercatori convenzionato in strutture sanitarie	3.300.000,00	3.600.000,00	3.900.000,00
Integrazione stipendiale a docenti e ricercatori convenzionato in strutture sanitarie	3.300.000,00	3.600.000,00	3.900.000,00
Ricercatori a tempo determinato	6.655.208,86	5.895.270,13	3.391.350,13
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	6.655.208,86	5.895.270,13	3.391.350,13
Retribuzioni a ricercatori a tempo determinato	5.874.150,46	5.406.618,13	2.993.152,13
Contributi obbligatori su retribuzioni per ricercatori a tempo determinato	508.684,00	317.020,00	257.730,00
Contributi per indennità TFR su retribuzioni per ricercatori a tempo determinato	88.704,40	55.282,00	44.943,00
IRAP su retribuzioni ricercatori a tempo determinato	183.670,00	116.350,00	95.525,00
Collaborazioni scientifiche	4.331.928,74	1.923.132,24	622.500,00
Assegnisti di ricerca	2.579.928,00	1.049.001,00	350.000,00
Assegni di ricerca	2.559.928,00	1.034.001,00	350.000,00
Contributi INPS per assegni di ricerca	20.000,00	15.000,00	0,00
Collaboratori di ricerca	1.140.050,74	561.281,24	100.000,00
Collaborazioni di ricerca	1.125.050,74	561.281,24	100.000,00
Contributi obbligatori su collaborazioni di ricerca	0,00	0,00	0,00
IRAP per collaborazioni di ricerca	15.000,00	0,00	0,00
Incarichi di ricerca art. 22-ter L. 240/2010	611.950,00	312.850,00	172.500,00
Incarichi di ricerca	611.950,00	312.850,00	172.500,00
Contributi INPS per incarichi di ricerca	0,00	0,00	0,00
Docenti a contratto	992.192,00	879.692,00	877.192,00
Docenti a contratto	992.192,00	879.692,00	877.192,00
Personale docente a contratto	942.192,00	829.692,00	827.192,00
Contributi obbligatori sul personale docente a contratto	32.000,00	32.000,00	32.000,00

IRAP per personale docente a contratto	18.000,00	18.000,00	18.000,00
Esperti linguistici	284.822,00	284.822,00	284.822,00
Retribuzioni esperti linguistici a tempo indeterminato	284.822,00	284.822,00	284.822,00
Assegni fissi collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	168.000,00	168.000,00	168.000,00
Contributi obbligatori collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	47.040,00	47.040,00	47.040,00
IRAP collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	14.280,00	14.280,00	14.280,00
Competenze accessorie collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	42.000,00	42.000,00	42.000,00
Contributi obbligatori su competenze accessorie collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	9.872,00	9.872,00	9.872,00
IRAP su competenze accessorie collaboratori ed esperti linguistici di madre lingua a tempo indeterminato	3.630,00	3.630,00	3.630,00
Altri collaboratori per la didattica (did.integrativa, esercitatori e altro)	373.550,00	186.950,00	196.950,00
Altri collaboratori per la didattica (did.integrativa,esercitatori e altro)- Competenze lorde	373.550,00	186.950,00	196.950,00
Contratti di ricerca art.22 L.240/2010	1.348.315,00	1.367.865,00	274.375,00
Retribuzione a contrattisti di ricerca	1.348.315,00	1.367.865,00	274.375,00
Incarichi post-doc art. 22-bis L. n. 240/2010	420.000,00	380.000,00	176.000,00
Retribuzione a incarichi post-doc	420.000,00	380.000,00	176.000,00
ALTRI COSTI PERSONALE DOCENTE E RICERCATORE	3.870.261,00	2.433.509,00	1.208.500,00
Missioni personale docente e ricercatore	3.012.790,00	2.232.875,00	981.000,00
Missioni personale docente e ricercatore	2.421.095,00	1.783.875,00	844.000,00
Missioni altro personale dedicato alla ricerca e alla didattica	591.695,00	449.000,00	137.000,00
Iscrizione e partecipazione a congressi, corsi, convegni e altro, per il personale docente e ricercatore	490.000,00	90.634,00	97.500,00
Ospitalità e visiting professor, esperti, relatori convegni e seminari	367.471,00	110.000,00	130.000,00
COSTI DEL PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO AMMINISTRATIVO	21.413.602,02	20.041.085,48	19.561.360,48
PERSONALE DIRIGENTE E TECNICO-AMMINISTRATIVO	21.413.602,02	20.041.085,48	19.561.360,48
Retribuzione Direttore Generale	258.506,25	258.506,25	258.506,25
Retribuzione Direttore Generale	217.422,25	217.422,25	217.422,25
Assegni fissi al direttore generale	154.802,00	154.802,00	154.802,00
Contributi obbligatori su assegni fissi al direttore generale	37.462,08	37.462,08	37.462,08
Contributi per indennità fine servizio su assegni fissi al direttore generale	12.000,00	12.000,00	12.000,00
IRAP su assegni fissi al direttore generale	13.158,17	13.158,17	13.158,17
Altre competenze al direttore generale	41.084,00	41.084,00	41.084,00
Altre competenze al direttore generale	30.960,00	30.960,00	30.960,00
Contributi obbligatori su altre competenze al direttore generale	7.492,00	7.492,00	7.492,00
IRAP su altre competenze al direttore generale	2.632,00	2.632,00	2.632,00
Retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	19.306.212,49	18.053.737,95	17.664.737,95
Retribuzione personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	17.822.783,51	17.396.261,95	17.314.261,95
Assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	12.903.751,01	12.449.261,95	12.449.261,95
Contributi obbligatori su assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	3.030.324,00	2.980.230,00	2.991.604,00
Contributi per indennità fine servizio e TFR su assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	809.963,50	905.619,00	808.249,00
IRAP su assegni fissi al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.064.370,00	1.046.775,00	1.050.770,00
Contributi previdenza complementare su assegni fissi al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	14.375,00	14.376,00	14.377,00
Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.031.428,98	240.476,00	240.476,00
Altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	1.007.928,98	216.976,00	216.976,00
Contributi obbligatori su altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	15.000,00	15.000,00	15.000,00
IRAP su altre competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato	8.500,00	8.500,00	8.500,00
Contributi previdenza complementare su altre competenze al personale tecnico-amministrativo a tempo indeterminato	0,00	0,00	0,00

Competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato per attività commerciale	452.000,00	417.000,00	110.000,00
Competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato per attività commerciale	443.000,00	414.000,00	107.000,00
IRAP SU Competenze al personale tecnico amministrativo a tempo indeterminato per attività commerciale	9.000,00	3.000,00	3.000,00
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	174.655,28	144.055,28	82.055,28
Retribuzioni al personale tecnico amministrativo a tempo determinato	174.655,28	144.055,28	82.055,28
Trattamento accessorio personale tecnico amministrativo	1.076.061,00	1.076.061,00	1.076.061,00
Fondo per il trattamento accessorio	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Fondo per il trattamento accessorio (competenze lorde)	800.000,00	800.000,00	800.000,00
Lavoro straordinario	66.061,00	66.061,00	66.061,00
Lavoro straordinario (competenze lorde)	66.061,00	66.061,00	66.061,00
Fondo per il trattamento accessorio personale cat. EP	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Fondo per il trattamento accessorio personale cat. EP (competenze lorde)	210.000,00	210.000,00	210.000,00
Altro personale tecnico amministrativo	348.167,00	258.725,00	230.000,00
Collaborazioni coordinate continuative amministrative	348.167,00	258.725,00	230.000,00
Collaborazioni coordinate continuative amministrative	348.167,00	258.725,00	230.000,00
Personale Tecnico Amministrativo convenzionato in strutture sanitarie	250.000,00	250.000,00	250.000,00
Integrazione stipendiale a personale tecnico amministrativo convenzionato in strutture sanitarie	250.000,00	250.000,00	250.000,00
COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE	80.049.691,63	44.911.218,41	41.165.539,94
COSTI PER SOSTEGNO AGLI STUDENTI	22.649.498,00	17.812.745,67	16.500.232,66
Dottorati di ricerca	6.152.249,00	4.990.935,67	4.357.823,66
Dottorati di ricerca	6.152.249,00	4.990.935,67	4.357.823,66
Borse di studio per dottorato di ricerca	4.372.510,00	3.796.435,67	3.256.605,66
Contributi INPS su borse per dottorato di ricerca	1.234.743,00	1.109.750,00	961.218,00
Mobilità dottorati di ricerca	544.996,00	84.750,00	140.000,00
Scuole di specializzazione	10.825.000,00	10.830.000,00	10.835.000,00
Scuole di specializzazione	10.795.000,00	10.795.000,00	10.795.000,00
Borse di studio per scuole di specializzazione mediche	7.652.010,00	7.652.010,00	7.652.010,00
Borse di studio per scuole di specializzazione non mediche	530.600,00	530.600,00	530.600,00
Contributi INPS su borse per scuole di specializzazione mediche	2.442.990,00	2.442.990,00	2.442.990,00
Contributi INPS su borse per scuole di specializzazione non mediche	169.400,00	169.400,00	169.400,00
Attività intramuraria specializzandi	30.000,00	35.000,00	40.000,00
Competenze a specializzandi per attività intramuraria	30.000,00	35.000,00	40.000,00
Mobilità studenti	3.031.322,00	518.010,00	533.009,00
Borse di studio per mobilità e scambi culturali	3.031.322,00	518.010,00	533.009,00
Rimborsi tasse	30.400,00	30.400,00	30.400,00
Rimborsi tasse agli studenti	30.400,00	30.400,00	30.400,00
Altri interventi a favore degli studenti	2.610.527,00	1.443.400,00	744.000,00
Borse di studio per post dottorato	25.000,00	0,00	0,00
Altre borse di studio	2.565.527,00	1.443.400,00	744.000,00
IRAP su Borse di studio	20.000,00	0,00	0,00
COSTI PER IL DIRITTO ALLO STUDIO	2.967.582,00	1.836.952,00	1.434.913,00
Interventi per il diritto allo studio	2.967.582,00	1.836.952,00	1.434.913,00
Attività part-time	350.000,00	350.000,00	350.000,00
Tutorato didattico	220.000,00	212.000,00	220.000,00
Spese di viaggio e soggiorno per mobilità e scambi culturali	1.191.687,00	459.952,00	249.913,00
Iniziative e attività culturali gestite da studenti	45.000,00	40.000,00	0,00

Oneri per interventi a favore degli studenti disabili	238.000,00	160.000,00	10.000,00
Oneri per attività sportiva	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Altri interventi a favore degli studenti	847.895,00	540.000,00	530.000,00
Partecipazione a fiere e convegni nazionali e internazionali	30.000,00	30.000,00	30.000,00
Contributi obbligatori Tutor	40.000,00	40.000,00	40.000,00
COSTI PER L'ATTIVITA' EDITORIALE	1.796.000,00	961.000,00	780.500,00
Spese per pubblicazioni	1.010.500,00	409.500,00	294.000,00
Spese per pubblicazioni	410.500,00	187.500,00	188.000,00
Spese per pubblicare in OPEN ACCESS articoli, capitoli, dati, libri (es. APC - article processing charge, open access option, open choice, open online, etc.)	480.000,00	135.000,00	30.000,00
Spese per servizi editoriali OPEN ACCESS (es. abstract, colore, copertina, pagine extra, revisione, traduzione, etc.)	120.000,00	87.000,00	76.000,00
Convegni	755.500,00	536.500,00	476.500,00
Relatori Convegni	755.500,00	536.500,00	476.500,00
Compensi e rimborso spese convegni	167.500,00	156.500,00	170.500,00
Organizzazione manifestazioni e convegni	588.000,00	380.000,00	306.000,00
Partecipazione ad eventi per la promozione della ricerca e del trasferimento tecnologico	30.000,00	15.000,00	10.000,00
TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI	6.489.544,37	1.715.256,59	964.355,00
Trasferimento quota partner progetti di ricerca e di didattica	5.001.071,00	891.939,00	588.000,00
Trasferimento quota partner progetti di ricerca e di didattica	5.001.071,00	891.939,00	588.000,00
Altri trasferimenti	1.488.473,37	823.317,59	376.355,00
ACQUISTO MATERIALE DI CONSUMO PER LABORATORI	2.988.055,51	1.628.809,09	831.517,87
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.988.055,51	1.628.809,09	831.517,87
Acquisto materiale di consumo per laboratori	2.988.055,51	1.628.809,09	831.517,87
ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI, MATERIALE BIBLIOGRAFICO	1.374.482,00	1.251.232,00	1.266.231,00
Pubblicazioni, stampe e guide	1.374.482,00	1.251.232,00	1.266.231,00
Periodici, giornali e riviste	91.732,00	71.732,00	76.732,00
Estratti, reprints e articoli scientifici	26.500,00	16.500,00	16.499,00
Libri e riviste in formato elettronico (e-books; e-journals)	1.256.250,00	1.163.000,00	1.173.000,00
ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI	37.358.856,93	16.342.834,96	16.115.763,31
Acquisto di servizi	14.847.467,18	10.141.639,96	9.938.994,31
Pubblicità obbligatoria	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Pubblicità discrezionale	20.000,00	15.000,00	10.000,00
Spese postali e spedizioni	155.724,18	55.800,00	55.064,99
Assicurazioni	573.000,00	750.000,00	750.000,00
Spese per la promozione dell'Ateneo	364.370,00	227.000,00	218.500,00
Assistenza informatica e manutenzione software	1.445.167,00	1.690.266,00	1.514.966,00
Spese legali e patrocinio	1.380.156,28	100.000,00	100.000,00
Smaltimento rifiuti	105.480,00	55.480,00	60.480,00
Spese per servizi di stampa, legatoria e revisione articoli	154.000,00	100.000,00	92.615,01
Spesa corrente per brevetti	194.000,00	183.000,00	183.000,00
Altre spese per servizi	3.178.937,72	829.351,48	570.806,46
Servizio di accertamento veterinario stabulario	40.000,00	20.000,00	20.000,00
Spese per accertamenti sanitari	75.000,00	75.000,00	75.000,00
Spese per facility management	5.930.000,00	5.930.000,00	6.180.000,00
Spese per vestiario e biancheria	50.000,00	30.000,00	30.000,00
Spese per commissioni bancarie su bonifici esteri	60.800,00	41.742,48	41.561,85
Spese di rappresentanza	71.500,00	28.000,00	26.000,00
Stime immobiliari, aggiornamenti e revisioni catastali, arbitrati	20.000,00	10.000,00	10.000,00
Prestazioni di servizio strumentali agli investimenti	1.028.332,00	0,00	0,00

Utenze e canoni	5.656.592,00	5.444.765,00	5.487.689,00
Utenze e canoni per telefonia fissa	30.000,00	20.000,00	20.000,00
Utenze e canoni per telefonia mobile	92.500,00	50.500,00	55.000,00
Utenze e canoni per reti di trasmissione	104.600,00	0,00	0,00
Utenze e canoni per energia elettrica	1.812.620,00	1.797.620,00	1.797.620,00
Utenze e canoni per acqua	1.205.000,00	1.200.000,00	1.200.000,00
Utenze e canoni per gas	1.600.000,00	1.600.000,00	1.600.000,00
Utenze e canoni di accesso a banche dati	420.317,00	440.341,00	460.341,00
Altre utenze e canoni	391.555,00	336.304,00	354.728,00
Manutenzione e gestione strutture	1.245.850,00	438.550,00	413.300,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili, pertinenze e impianti	70.000,00	35.000,00	40.000,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature	742.450,00	233.550,00	205.300,00
Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	44.000,00	33.000,00	31.000,00
Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	284.400,00	70.000,00	70.000,00
Riscaldamento e condizionamento	0,00	0,00	0,00
Servizi di traslochi e facchinaggio	105.000,00	67.000,00	67.000,00
Consulenze tecniche, amministrative e legali	15.608.947,75	317.880,00	275.780,00
Consulenze tecniche, amministrative e legali	15.608.947,75	317.880,00	275.780,00
Consulenze tecniche, amministrative e legali (competenze lorde)	15.608.947,75	317.880,00	275.780,00
ACQUISTO ALTRI MATERIALI E BENI STRUMENTALI <€500	647.542,72	371.375,00	346.745,00
Acquisto altri materiali	335.297,90	198.400,00	196.100,00
Carburanti, combustibili e lubrificanti	44.000,00	39.000,00	39.000,00
Cancelleria e altro materiale di consumo	291.297,90	159.400,00	157.100,00
Acquisto beni strumentali < €500	312.244,82	172.975,00	150.645,00
Acquisto beni strumentali < €500	312.244,82	172.975,00	150.645,00
COSTI PER IL GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.833.700,00	1.299.200,00	1.272.200,00
Costi per il godimento di beni di terzi	1.833.700,00	1.299.200,00	1.272.200,00
Licenze software	835.700,00	389.200,00	361.200,00
Noleggi e spese accessorie	128.000,00	43.000,00	88.000,00
Locazioni passive	870.000,00	867.000,00	823.000,00
ALTRI COSTI	1.944.430,10	1.691.813,10	1.653.082,10
Costi generali per attività istituzionali	797.804,10	636.002,10	631.502,10
Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali	75.000,00	25.000,00	25.000,00
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	241.912,10	241.912,10	241.912,10
Gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali (competenze lorde)	182.300,00	182.300,00	182.300,00
Contributi obbligatori su gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	44.116,60	44.116,60	44.116,60
IRAP su gettoni/indennità ai membri degli organi istituzionali	15.495,50	15.495,50	15.495,50
Quote associative	480.892,00	369.090,00	364.590,00
Altre spese per attività istituzionali	0,00	0,00	0,00
Costi generali per il personale	788.454,00	707.639,00	678.408,00
Formazione del personale non docente - spese di iscrizione, partecipazione, frequenze a corsi o altro	252.500,00	241.200,00	200.000,00
Buoni pasto e servizio mensa	312.000,00	312.000,00	312.000,00
Missioni del personale tecnico amministrativo	158.954,00	104.439,00	116.408,00
Interventi assistenziali a favore del personale	50.000,00	50.000,00	50.000,00
Altri oneri per il personale	15.000,00	0,00	0,00
Compensi e rimborsi a commissari di concorso esterni	323.172,00	323.172,00	323.172,00
Compensi e rimborsi a commissari di concorso esterni	323.172,00	323.172,00	323.172,00

Compensi e rimborso spese a commissari di concorso esterni	246.000,00	246.000,00	246.000,00
Contributi obbligatori su compensi e rimborso spese a commissari di concorso esterni	57.112,00	57.112,00	57.112,00
IRAP su Compensi e rimborso spese a commissari di concorso esterni	20.060,00	20.060,00	20.060,00
Rimborso a personale esterno per spese anticipate in nome e per conto	0,00	0,00	0,00
Costi per utilizzo foresteria (costo in autoconsumo)	35.000,00	25.000,00	20.000,00
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI	10.585.987,17	7.401.906,89	6.278.727,50
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	493.058,25	505.411,12	252.064,69
Ammortamento diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere di ingegno	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento software acquistato a titolo di proprietà	73.008,66	200.000,00	200.000,00
Ammortamento altre immobilizzazioni immateriali (anni precedenti)	420.049,59	305.411,12	52.064,69
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	10.092.928,92	6.896.495,77	6.026.662,81
Ammortamento terreni e fabbricati	1.973.415,97	1.594.314,62	1.511.449,74
Ammortamento fabbricati (anni precedenti)	1.962.626,60	1.583.525,25	1.500.660,37
Ammortamento costruzioni leggere (costr. Temporanee, tendoni, ecc.) (anni precedenti)	10.789,37	10.789,37	10.789,37
Ammortamento impianti e attrezzature	2.321.967,68	1.336.191,89	1.020.203,84
Ammortamento impianti specifici	10.400,00	8.400,00	4.400,00
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	617.174,80	100.600,00	83.000,00
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche	218.605,50	11.506,50	10.189,50
Ammortamento impianti generici (anni precedenti)	22.245,44	18.431,47	18.431,47
Ammortamento attrezzature informatiche, audio video ed elettriche (anni precedenti)	1.385.706,04	1.144.888,07	852.123,42
Ammortamento altre attrezzature non scientifiche (anni precedenti)	67.835,90	52.365,85	52.059,45
Ammortamento attrezzature scientifiche	5.061.372,05	3.401.944,81	2.988.786,80
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori	1.223.980,20	223.000,00	213.000,00
Ammortamento altre attrezzature scientifiche	233.200,00	112.400,00	33.000,00
Ammortamento attrezzature scientifiche per laboratori (anni precedenti)	3.161.108,44	2.754.911,15	2.526.373,07
Ammortamento altre attrezzature scientifiche (anni precedenti)	443.083,41	311.633,66	216.413,73
Ammortamento patrimonio librario, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	103.500,00	100.500,00
Ammortamento mobili e arredi	501.952,00	419.842,35	378.594,91
Ammortamento mobili ed arredi	70.920,15	26.700,00	16.650,00
Ammortamento mobili (anni precedenti)	401.317,12	363.669,51	333.952,26
Ammortamento arredi e complementi (anni precedenti)	29.714,73	29.472,84	27.992,65
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali	55.621,22	40.702,10	27.127,52
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili	14.000,00	4.000,00	4.000,00
Ammortamento autocarri, motoveicoli e simili (anni precedenti)	26.834,82	21.915,70	8.341,12
Ammortamento autoveicoli da trasporto (anni precedenti)	14.786,40	14.786,40	14.786,40
ONERI DIVERSI DI GESTIONE	987.050,00	593.880,00	593.880,00
TRIBUTI	390.982,00	12.500,00	12.500,00
Valori bollati	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Valori bollati	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Altri tributi	389.982,00	11.500,00	11.500,00
Altri tributi	389.982,00	11.500,00	11.500,00
RESTITUZIONI E RIMBORSI	433.768,00	432.380,00	432.380,00
Restituzioni e rimborsi	433.768,00	432.380,00	432.380,00
Restituzioni e rimborsi diversi	31.388,00	30.000,00	30.000,00
Rimborsi allo Stato	402.380,00	402.380,00	402.380,00
ALTRI ONERI	162.300,00	149.000,00	149.000,00

Altri oneri	162.300,00	149.000,00	149.000,00
Oneri da contenzioso e sentenze sfavorevoli	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Arrotondamenti passivi e abbuoni passivi e altri oneri di gestione	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Spese e commissioni bancarie e postali	77.000,00	64.000,00	64.000,00
Sanzioni e interessi	300,00	0,00	0,00
PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	151.000,00	151.000,00	151.000,00
PROVENTI FINANZIARI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
PROVENTI FINANZIARI	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Proventi finanziari	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Mora su iscrizioni	150.000,00	150.000,00	150.000,00
INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
INTERESSI PASSIVI	0,00	0,00	0,00
ALTRI ONERI FINANZIARI	0,00	0,00	0,00
UTILI E PERDITE SU CAMBI	1.000,00	1.000,00	1.000,00
UTILI SU CAMBI	500,00	500,00	500,00
Utili su cambi	500,00	500,00	500,00
PERDITE SU CAMBI	500,00	500,00	500,00
Perdite su cambi	500,00	500,00	500,00
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00	0,00	0,00
PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	78.000,00	0,00	0,00
PROVENTI STRAORDINARI	78.000,00	0,00	0,00
PROVENTI STRAORDINARI	78.000,00	0,00	0,00
Donazioni e lasciti	78.000,00	0,00	0,00
ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
ONERI STRAORDINARI	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	0,00	0,00	0,00
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO CORRENTI, DIFFERITE, ANTICIPATE	324.990,00	283.000,00	283.000,00
IRES	80.000,00	80.000,00	80.000,00
IRES	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Ires	80.000,00	80.000,00	80.000,00
Imposte diverse	244.990,00	203.000,00	203.000,00
Imposte diverse	244.990,00	203.000,00	203.000,00
Imposta di registro	1.000,00	1.000,00	1.000,00
Imposta di bollo	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Altre imposte e tasse	233.990,00	192.000,00	192.000,00
RISULTATO ECONOMICO PRESUNTO	-4.668.800,00	0	0
UTILIZZO DI RISERVE DI PATRIMONIO NETTO DERIVANTI DALLA CONTABILITA' ECONOMICO PATRIMONIALE	4.668.800,00	0	0
TOTALE A PAREGGIO	0	0	0

Budget degli investimenti triennale 2026-2028

INVESTIMENTI/INPIECH	2026				2027				2028			
	INVESTIMENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO			INVESTIMENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO			INVESTIMENTO	FONTI DI FINANZIAMENTO		
		CONTRIBUTO DATI TERZI FINALIZZATI (IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI)	RISORSE DA INCEBAMENTO	RISORSE PROPRIE		CONTRIBUTO DATI TERZI FINALIZZATI (IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI)	RISORSE DA INCEBAMENTO	RISORSE PROPRIE		CONTRIBUTO DATI TERZI FINALIZZATI (IN C/CAPITALE E/O C/IMPIANTI)	RISORSE DA INCEBAMENTO	RISORSE PROPRIE
Immobilitazioni immateriali	4.627.543,29	3.500.000	0,00	1.127.543,29	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Costi di impianto, d'ampliamento e di sviluppo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Dritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Software acquistato a titolo di proprietà	365.043,29	0,00	0,00	365.043,29	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00	1.000.000,00	0,00	0,00	1.000.000,00
Concessioni, licenze, marchi, e diritti simili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilitazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria su beni di terzi	4.262.500,00	3.500.000,00	0,00	762.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilitazioni Materiali	49.226.507,98	21.255.429,38	0,00	27.971.078,60	25.698.696,54	15.128.762,17	0,00	10.559.934,37	5.600.578,48	3.208.157,02	0,00	2.392.421,46
Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impianti generici (riscaldamento, condizionamento, elettrico, ...)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impianti specifici (impianti di lab, impianti video proiezione per aule...)	52.000,00	0,00	0,00	52.000,00	42.000,00	0,00	0,00	42.000,00	22.000,00	0,00	0,00	22.000,00
Attrezzature informatiche, audio video ed elettriche	3.085.874,00	1.101.800,00	0,00	1.984.074,00	503.000,00	0,00	0,00	503.000,00	415.000,00	0,00	0,00	415.000,00
Altre attrezzature non scientifiche	1.457.370,00	575.000,00	0,00	882.370,00	76.710,00	0,00	0,00	76.710,00	67.930,00	0,00	0,00	67.930,00
Attrezzature scientifiche per laboratori	6.119.901,00	2.249.000,00	0,00	3.870.901,00	1.115.000,00	225.000,00	0,00	890.000,00	1.065.000,00	350.000,00	0,00	715.000,00
Altre attrezzature scientifiche	1.166.000,00	600.000,00	0,00	566.000,00	562.000,00	0,00	0,00	562.000,00	165.000,00	0,00	0,00	165.000,00
Libri, opere d'arte, d'antiquariato e museali	178.600,00	35.000,00	0,00	143.600,00	103.500,00	10.000,00	0,00	93.500,00	100.500,00	10.000,00	0,00	90.500,00
Collezioni scientifiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Mobili ed Arredi	472.801,00	110.000,00	0,00	362.801,00	178.000,00	0,00	0,00	178.000,00	111.000,00	0,00	0,00	111.000,00
Immobilitazioni in corso e acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Autocari, motoveicoli e simili	70.000,00	0,00	0,00	70.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00	20.000,00	0,00	0,00	20.000,00
Autovetture da trasporto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Manutenzione straordinaria su beni propri	36.623.961,98	16.584.629,38	0,00	20.039.332,60	23.088.486,54	14.893.762,17	0,00	8.194.724,37	3.634.148,48	2.848.157,02	0,00	785.991,46
Ricostruzioni e ripristini su beni propri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilitazioni Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE												
GENERALE	53.654.051,27	24.755.429,38	0,00	29.096.621,89	26.688.696,54	15.128.762,17	0,00	11.559.934,37	6.600.578,48	3.208.157,02	0,00	3.392.421,46
	DIFFERENZA	0,00			DIFFERENZA	0,00			DIFFERENZA	0,00		

Nel triennio 2026-2028 il piano di investimenti mostra una dinamica fortemente sbilanciata verso il primo anno influenzata in maniera rilevante dall'andamento previsto nel piano triennale dei lavori.. Nel 2026 si concentra la maggior parte delle risorse, con oltre 53 milioni di euro destinati a interventi, mentre nel 2027 il volume si riduce di circa la metà e nel 2028 scende ulteriormente, arrivando a poco più di 6,6 milioni.

Le fonti di finanziamento confermano che Univaq: non ricorre mai all'indebitamento, segno di una strategia prudente e sostenibile, basata esclusivamente su contributi da terzi e risorse proprie. Nel 2026 queste ultime coprono poco più della metà degli investimenti, mentre i contributi esterni rappresentano circa il 46%. Nel 2027 la quota di contributi cresce in proporzione, superando il 57%, ma in valore assoluto diminuisce insieme al totale degli investimenti. Nel 2028, pur con cifre molto ridotte, il peso delle due fonti torna a essere quasi equilibrato.

Guardando alla composizione, emerge la netta prevalenza delle immobilizzazioni materiali, che assorbono oltre il 90% delle risorse nel primo anno e restano dominanti anche negli anni successivi. Si tratta soprattutto di manutenzioni straordinarie su beni propri e di terzi, integrate da investimenti in attrezzature scientifiche e informatiche. Le immobilizzazioni immateriali, come software e altri diritti, hanno un ruolo marginale, ma la loro incidenza cresce leggermente nel 2028, quando il piano si riduce e si concentra su interventi più mirati.

Bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio in contabilità finanziaria e classificazione delle uscite per missioni e programmi

Il bilancio preventivo unico d'ateneo non autorizzatorio è predisposto in termini di cassa, secondo gli schemi definiti dal D.I. MUR-MEF n. 34 del 15 gennaio 2025, che ha aggiornato i principi contabili e sostituito i precedenti decreti (n. 19/2014 e n. 394/2017). Tale bilancio, pur non avendo valore autorizzatorio, rappresenta uno strumento di programmazione e trasparenza, in quanto consente di evidenziare la destinazione delle risorse finanziarie in coerenza con gli obiettivi strategici dell'Ateneo. Le spese sono classificate per missioni e programmi, secondo la nomenclatura COFOG di secondo livello, in analogia con il bilancio dello Stato: le missioni identificano le funzioni principali (ad esempio Istruzione universitaria, Ricerca e innovazione, Servizi istituzionali generali), mentre i programmi raggruppano attività omogenee finalizzate al perseguimento degli obiettivi (come Sistema universitario e formazione post-universitaria, Diritto allo studio, Ricerca di base). Ogni programma è corredato dalla relativa codificazione COFOG, garantendo uniformità e confrontabilità dei dati. Le previsioni sono formulate sulla base dei movimenti di cassa registrati in media negli ultimi due esercizi includendo le partite di giro.

L'Università dell'Aquila gode di una posizione finanziaria estremamente solida, con una disponibilità di cassa che supera i 180 milioni di euro alla data di redazione del presente documento. Questo livello di liquidità non solo garantisce la copertura integrale degli impegni programmati, ma rappresenta un margine di sicurezza che consente di affrontare eventuali esigenze straordinarie senza ricorso all'indebitamento. Tale condizione conferma la piena solvibilità dell'Ente, intesa come capacità di far fronte tempestivamente alle obbligazioni assunte e di sostenere il piano degli investimenti con risorse proprie, preservando l'equilibrio economico-finanziario nel medio periodo. La robustezza della cassa, unita alla prudente gestione delle fonti di finanziamento, rafforza le scelte riportate in bilancio preventivo e testimonia la sostenibilità delle scelte strategiche adottate dall'Ateneo.

L'articolo 13 del D.Lgs. 31 maggio 2011 n. 91 stabilisce che, nell'ambito della classificazione della spesa pubblica, ogni programma deve essere corredato dalla codificazione COFOG di secondo livello.

Il COFOG (Classification of the Functions of Government) è uno standard internazionale adottato anche dal bilancio dello Stato italiano per classificare le spese in base alla funzione svolta (es. istruzione, sanità, ricerca). L'obiettivo è garantire uniformità, trasparenza e confrontabilità tra i diversi enti pubblici e con i conti nazionali.

Per le università significa che:

- Ogni missione (es. Istruzione universitaria, Ricerca e innovazione) è suddivisa in programmi (es. Sistema universitario e formazione post-universitaria, Diritto allo studio).
- A ciascun programma viene assegnato un codice COFOG di secondo livello, che identifica la funzione specifica della spesa.

Questo obbligo è stato confermato e integrato dal D.I. MUR-MEF n. 34/2025, che ha aggiornato gli schemi di bilancio per gli atenei.

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG	Definizione COFOG (II livello)
		(II livello)	
Ricerca e Innovazione	Ricerca scientifica e tecnologica di base	01.4	Ricerca di base
	Ricerca scientifica e tecnologica applicata	04.8	R.&S. per gli affari economici
		07.5	R.&S. per la sanità
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore
	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri
	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione ove non altrove classificato
	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato

Missioni	Programmi	Classificazione COFOG	Definizione COFOG	Valore
		(II livello)	(II livello)	
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia di base	01.4	Ricerca di base	84.903.382,37
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	04.8	R&S per gli affari economici	13.061.884,94
Ricerca e innovazione	Ricerca scientifica e tecnologia applicata	07.5	R&S per la sanità	1.434.136,01
TOTALE				99.399.403,32
Istruzione universitaria	Sistema universitario e formazione post universitaria	09.4	Istruzione superiore	70.231.656,57
Istruzione universitaria	Diritto allo studio nell'istruzione universitaria	09.6	Servizi ausiliari dell'istruzione	100.894,52
TOTALE				70.332.551,10
Tutela della salute	Assistenza in materia sanitaria	07.3	Servizi ospedalieri	6.292.444,59
Tutela della salute	Assistenza in materia veterinaria	07.4	Servizi di sanità pubblica	0
TOTALE				6.292.444,59
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Indirizzo politico	09.8	Istruzione non altrove classificato	638.919,94
Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	Servizi e affari generali per le amministrazioni	09.8	Istruzione non altrove classificato	34.193.869,81
TOTALE				34.832.789,75
Fondi da ripartire	Fondi da assegnare	09.8	Istruzione non altrove classificato	17.940,24
TOTALE				210.875.129,00

Entrate

ENTRATE	208.846.259,30
I - Trasferimenti correnti	
II - Trasferimenti correnti	121.623.318,29
III - Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	116.227.999,75
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	112.982.829,02
IV - Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	3.245.170,74
IV - Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	0
III - Trasferimenti correnti da Famiglie	33.933,75
IV - Trasferimenti correnti da famiglie	33.933,75
III - Trasferimenti correnti da Imprese	950.058,08
IV - Sponsorizzazioni da imprese	0
IV - Altri trasferimenti correnti da imprese	950.058,08
III - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	234.208,32
IV - Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	234.208,32
III - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	4.177.118,39
IV - Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	4.136.176,87
IV - Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	40.941,52
I - Entrate extratributarie	18.967.219,20
II - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	14.010.452,16
III - Vendita di beni	
III - Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	14.010.452,16
III - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	0
II - Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	177.762,00
III - Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	177.762,00
II - Interessi attivi	1,79
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a breve termine	0
III - Interessi attivi da titoli o finanziamenti a medio - lungo termine	0
III - Altri interessi attivi	1,79
II - Rimborsi e altre entrate correnti	4.779.003,26
III - Indennizzi di assicurazione	15.344,71
III - Rimborsi in entrata	102.364,05
III - Altre entrate correnti n.a.c.	4.661.294,50
I - Entrate in conto capitale	11.376.904,23
II - Contributi agli investimenti	10.821.981,10
III - Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	9.533.260,48
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Centrali	9.533.260,48
IV - Contributi agli investimenti da Amministrazioni Locali	0
IV - Contributi agli investimenti da Enti di Previdenza	0
III - Contributi agli investimenti da Famiglie	0
IV - Contributi agli investimenti da Famiglie	0
III - Contributi agli investimenti da Imprese	0,00
IV - Contributi agli investimenti da imprese controllate	0

IV - Contributi agli investimenti da altre imprese partecipate	0
IV - Contributi agli investimenti da altre Imprese	0,00
III - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	81.445,81
IV - Contributi agli investimenti da Istituzioni Sociali Private	81.445,81
III - Contributi agli investimenti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1.207.274,81
IV - Contributi agli investimenti dal Resto del Mondo	149.011,02
IV - Altri contributi agli investimenti dall'Unione Europea	1.058.263,80
III - Altri trasferimenti in conto capitale	554.923,14
IV - Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	346.857,36
IV - Altri trasferimenti in conto capitale da Famiglie	111.986,70
IV - Altri trasferimenti in conto capitale da Istituzioni Sociali Private	4.562,00
IV - Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	91.517,08
II - Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	0,00
I - Entrate per conto terzi e partite di giro	54.247.483,83
II - Entrate per partite di giro	51.616.150,06
III - Altre ritenute	469.021,97
III - Ritenute su redditi da lavoro dipendente	45.489.585,98
III - Ritenute su redditi da lavoro autonomo	84.784,65
III - Altre entrate per partite di giro	5.572.757,46
II - Entrate per conto terzi	2.631.333,77
III - Rimborsi per acquisto di beni e servizi per conto terzi	0
III - Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0
III - Trasferimenti da altri settori per operazioni conto terzi	2.477.650,00
III - Depositi di/presso terzi	153.683,77

Uscite

MISSION			Ricerca e innovazione			Istruzione universitaria		Tutela della salute		Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche		Fondi da ripartire
PROGRAMM			Ricerca e tecnologica di base	Ricerca e tecnologica applicata		Sistema universitario e formazione post universitaria	Dritto allo studio nell'istruzione universitaria	Assistenza in materia sanitaria	Assistenza in materia veterinaria	Indirizzo politico	Servizi e affari generali per le amministrazioni	Fondi da assegnare
Classificazione COFOG (II livello)			01.4	04.8	07.5	09.4	09.6	07.3	07.4	09.8	09.8	09.8
CODICE	DESCRIZIONE	2026	Ricerca base	R&S per gli affari economici	R&S per gli affari sanitari	Istruzione superiore	Servizi ausiliari dell'istruzione	Servizi ospedalieri	Servizi di sanità pubblica	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato	Istruzione non altrove classificato
SKU1	I - Spese correnti	135.371.090,75	52.557.018,23	8.705.369,81	770.564,21	45.721.247,81	-	4.796.138,71	-	580.715,68	22.240.036,29	0
SKU1.01	II - Redditi da lavoro dipendente	80.767.384,05	35.633.247,29	3.964.058,14	239.527,95	25.173.951,18	-	4.515.194,63	-	186.103,92	11.055.300,92	0
SKU1.01.01	Retribuzioni lorde	63.314.279,62	28.098.982,37	3.253.689,20	209.590,75	19.402.975,76	-	3.608.907,03	-	145.411,04	8.594.723,46	0
SKU1.01.02	Contributi sociali a carico dell'ente	17.453.104,43	7.534.264,92	710.368,94	29.937,20	5.770.975,42	-	906.287,60	-	40.692,88	2.460.577,46	0
SKU1.02	II - Imposte e tasse a carico dell'ente	5.721.146,11	2.053.030,87	254.090,62	27.418,97	1.805.932,65	-	262.160,40	-	28.639,37	1.289.873,22	0
SKU1.02.01	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente	5.721.146,11	2.053.030,87	254.090,62	27.418,97	1.805.932,65	-	262.160,40	-	28.639,37	1.289.873,22	0
SKU1.03	II - Acquisto di beni e servizi	21.572.669,23	6.435.884,86	2.457.947,99	456.137,16	4.451.471,37	-	18.783,68	-	359.122,25	7.393.321,92	0
SKU1.03.01	Acquisto di beni	3.180.202,64	1.454.382,71	769.324,56	149.791,30	386.190,12	-	-	-	-	420.513,95	0
SKU1.03.02	Acquisto di servizi	18.392.466,60	4.981.502,16	1.688.623,43	306.345,86	4.065.281,26	-	18.783,68	-	359.122,25	6.972.807,97	0
SKU1.04	II - Trasferimenti correnti	19.959.602,53	5.492.731,40	1.363.804,33	43.640,13	12.654.095,70	-	-	-	-	405.330,97	0
SKU1.04.01	III - Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche	405.330,97	-	-	-	-	-	-	-	-	405.330,97	-
SKU1.04.01.01	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Centrali	405.330,97	-	-	-	-	-	-	-	-	405.330,97	-
SKU1.04.02	III - Trasferimenti correnti a Famiglie	19.554.271,57	5.492.731,40	1.363.804,33	43.640,13	12.654.095,70	-	-	-	-	-	0
SKU1.04.02.03	Borse di studio, dottorati di ricerca e contratti di formazione specialistica	19.149.711,42	5.492.731,40	1.363.804,33	43.640,13	12.249.535,56	-	-	-	-	-	0

SKU1.04.02.05	Altri trasferimenti a famiglie	404.560,15	-	-	-	404.560,15	-	-	-	-	-	-
SKU1.09	II - Rimborsi e poste correttive dalle entrate	126.109,09	-	-	-	62.944,18	-	-	-	-	63.164,91	-
SKU1.10	II - Altre spese correnti	7.224.179,76	2.942.123,81	665.468,72	3.840,00	1.572.852,72	-	-	-	6.850,14	2.033.044,36	0
SKU1.10.03	Versamenti IVA a debito	3.683.365,23	1.105.009,57	-	-	1.105.009,57	-	-	-	-	1.473.346,09	-
SKU1.10.04	Premi di assicurazione	344.221,32	104.008,63	13.515,41	3.840,00	102.857,21	-	-	-	-	120.000,07	-
SKU1.10.05	Spese dovute a sanzioni, risarcimenti e indennizzi	39.756,17	-	-	-	-	-	-	-	-	39.756,17	-
SKU1.10.99	Altre spese correnti n.a.c.	3.156.837,04	1.733.105,61	651.953,31	-	364.985,95	-	-	-	6.850,14	399.942,03	0
SKU2	I - Spese in conto capitale	20.819.869,07	6.534.349,67	4.336.872,43	662.040,97	4.456.599,86	100.894,52	100.894,52	-	-	4.628.217,10	0
SKU2.02	II - Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.812.848,58	6.532.126,28	4.335.369,34	661.814,91	4.455.124,15	100.858,72	100.858,72	-	-	4.626.696,46	0
SKU2.02.01	Beni materiali	19.927.339,98	6.310.747,84	4.266.563,31	642.067,49	4.189.468,98	100.858,72	100.858,72	-	-	4.316.774,93	0
SKU2.02.03	Beni immateriali	885.508,60	221.378,45	68.806,03	19.747,42	265.655,17	-	-	-	-	309.921,53	-
SKU2.03	II - Contributi agli investimenti	7.020,49	2.223,39	1.503,09	226,06	1.475,71	35,8	35,8	-	-	1.520,64	-
SKU7	I - Uscite per conto terzi e partite di giro	54.684.169,18	25.812.014,46	19.642,71	1.530,83	20.053.808,90	-	1.395.411,36	-	58.204,25	7.325.616,43	17.940,24
SKU7.01	II - Uscite per partite di giro	51.052.111,76	25.812.014,46	19.642,71	1.530,83	20.053.808,90	-	1.395.411,36	-	58.204,25	3.693.559,01	17.940,24
SKU7.01.01	Versamenti di altre ritenute	17.940,24	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17.940,24
SKU7.01.02	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro dipendente	45.209.090,81	25.105.002,71	11.207,48	-	18.467.300,18	-	1.341.397,59	-	4.816,66	279.366,18	0
SKU7.01.03	Versamenti di ritenute su Redditi da lavoro autonomo	257.212,75	-	264,23	-	-	-	-	-	-	256.948,52	-
SKU7.01.99	Altre uscite per partite di giro	5.567.867,97	707.011,75	8.171,00	1.530,83	1.586.508,72	-	54.013,77	-	53.387,60	3.157.244,30	-
SKU7.02	II - Uscite per conto terzi	3.632.057,42	-	-	-	-	-	-	-	-	3.632.057,42	-
SKU7.02.02	Trasferimenti per conto terzi a Amministrazioni pubbliche	3.623.478,00	-	-	-	-	-	-	-	-	3.623.478,00	-
SKU7.02.04	Depositi di/prezzo terzi	8.579,43	-	-	-	-	-	-	-	-	8.579,43	-
SKU	TOTALE USCITE	210.875.129,00	84.903.382,37	13.061.884,94	1.434.136,01	70.231.656,57	100.894,52	6.292.444,59	-	638.919,94	34.193.869,81	17.940,24