



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## Nucleo di Valutazione e Organismo Indipendente di Valutazione

### Verbale n. 03/2016

Il giorno 14 marzo 2016, alle ore 14.30, ha avuto luogo, presso la sala del Consiglio di Amministrazione sita al piano terra in via Di Vincenzo 16/B, la riunione del Nucleo di Valutazione dell'Università degli Studi dell'Aquila con il seguente ordine del giorno:

1. Comunicazioni;
2. Approvazione verbale seduta precedente;
3. Bilancio sociale di Ateneo;
4. Valutazione del Direttore Generale – Validazione;
5. Inizio esame relazioni commissioni didattiche paritetiche;
6. Varie ed eventuali.

Sono presenti il prof. Walter D'Ambrogio, che presiede la riunione, i proff. Michele Pisani e Vincenzo Ambriola, i dott. Ugo Braico e Vittorio Festuccia.

Assistono alla riunione Annamaria Nardecchia, che funge da segretario, Laura Lodico e Ida Del Cotto dell'Ufficio Controllo di gestione e supporto agli organismi di controllo.

È presente la dott.ssa Francesca Mandanici, che ha fatto parte della commissione incaricata di redigere il Bilancio Sociale di Ateneo per l'anno 2014.

Il Presidente, constatata l'esistenza del numero legale, dichiara aperta e valida la riunione.

#### **1. Comunicazioni**

##### Sistema di Misurazione e valutazione del personale:

Il Presidente comunica che il Direttore Generale, con nota prot. 7478 del 8 marzo u.s., ha trasmesso una informativa sulle principali criticità emerse dopo il primo anno di applicazione del Sistema di Misurazione e valutazione del personale, proposto dal Nucleo di Valutazione e approvato dal Consiglio di Amministrazione del 28 ottobre 2015. Dà quindi lettura della nota ricevuta, prende atto di quanto segnalato e comunica che il problema verrà affrontato in una prossima riunione dell'OIV.

##### Attivazione master a.a. 2016-2017:

Il Direttore Generale ha comunicato il calendario delle scadenze per l'approvazione dei master che l'Ateneo intende attivare per il prossimo anno accademico, informando che il Senato Accademico si riunirà il 24 maggio.

##### Decadenza componente studentesca in seno al Nucleo di Valutazione:



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## Nucleo di Valutazione e Organismo Indipendente di Valutazione

Il Coordinatore comunica che la dott.ssa Valentina Ciaccio ha comunicato di aver conseguito la laurea magistrale e di essere pertanto decaduta quale rappresentante degli studenti.

Il Nucleo di Valutazione prende atto e ringrazia sentitamente la dott.ssa Valentina Ciaccio per il supporto dato al Nucleo nel corso del suo mandato.

### Audizione Corsi di studio:

Il Nucleo di valutazione dovrà inserire nella relazione annuale, da terminare entro il mese di giugno, i risultati delle audizioni dei Corsi di Studio. Il Coordinatore comunica che dovrà quindi essere stabilito un calendario di incontri.

### **2. Approvazione verbale seduta precedente;**

Si procede alla lettura del verbale n. 2 del 17 febbraio 2016, già anticipato via e-mail a tutti i membri presenti alla relativa seduta.

Non ci sono richieste di integrazioni/modificazioni. Votano a favore dell'approvazione tutti i presenti.

Alle ore 15.05 entra il dott. Carducci.

### **3. Bilancio sociale di Ateneo**

Il Coordinatore ricorda che il vigente Statuto di Ateneo prevede, all'art.16, comma 1, lett. 1), che il Senato Accademico approvi il Bilancio sociale di Ateneo, su proposta del Nucleo di Valutazione.

Comunica che il dott. Braico ha redatto una nota in merito e invita la dott. Mandanici a esporre ai presenti i principali contenuti del Bilancio Sociale.

Il Dr. Braico ha condotto un'istruttoria in merito allo schema del Bilancio Sociale ed ha trasferito le proprie considerazioni nel documento sotto riportato, che viene discusso ed approvato all'unanimità dal Nucleo di Valutazione.

### **“PRESENTAZIONE DEL PROGETTO DI BILANCIO SOCIALE 2014**

Il vigente Statuto dell'Università aquilana attribuisce al Nucleo di Valutazione -tra gli altri- il compito di proporre al Senato Accademico il bilancio sociale (\*) di Ateneo (cfr l'art. 16, comma 1, lett. 1).

Anche il Consiglio Studentesco è chiamato ad esprimersi in termini consultivi sull'elaborato, prima della sua deliberazione da parte del Senato (cfr l'art. 20, comma 2, lett. d).



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## Nucleo di Valutazione e Organismo Indipendente di Valutazione

Con ogni probabilità, la *ratio* della disposizione statutaria che ha affidato al NdV la proposta di bilancio sociale va ricercata facendo riferimento agli altri compiti del Nucleo stesso, riconducibili alla verifica della qualità ed efficacia dell'offerta didattica, alla verifica dell'attività di ricerca, alla valutazione delle strutture e del personale. Tuttavia, non si può non sottolineare come il Nucleo non sia e non possa essere, per la natura stessa delle sue funzioni principali, un organo attivo dell'Ateneo (con riferimento alla tradizionale tripartizione della tipologia degli organi di una struttura, in attivi, consultivi e di controllo), ne consegue il non del tutto appropriato affidamento ad esso della proposta di bilancio sociale, documento che - insieme con gli altri previsti dall'ordinamento- vuole rendicontare e comunicare l'attività dell'Istituzione alle diverse parti interessate, esterne ed interne all'Università, affinché le parti medesime possano formarsi un loro giudizio su come viene interpretata e realizzata la missione istituzionale ed il mandato ricevuti.

Il bilancio sociale è – infatti - uno strumento con il quale l'organizzazione da conto del proprio operato, rendendo trasparenti e comprensibili i suoi programmi, le attività e i risultati raggiunti secondo modalità non evidenti nei tradizionali documenti e procedure di rendicontazione: l'intera competenza ad elaborare, deliberare e render pubblico un simile documento non può che essere affidata al sistema delle strutture operative dell'Ateneo.

Tuttavia, attualmente e come già detto, parte di questa responsabilità viene attribuita -dal vigente Statuto - al NdV, il quale ultimo, con il presente documento e con quanto ad esso allegato (atto coordinato - peraltro- in sede redigente da un'apposita Commissione nominata dalla Rettore con il decreto 12.02.2015), intende ottemperarvi.

Va comunque sottolineato che l'*accountability*, il render conto di ciò che si fa a tutti gli interessati, rappresenta un valore primario per tutte le attività svolte in forma organizzata, siano le medesime pubbliche (e per queste l'obbligo risulta “rafforzato” dalla provenienza pubblica o collettiva della maggior parte delle risorse), o private, con finalità di lucro o meno.

\* \* \*

Lo schema di bilancio sociale predisposto per l'anno 2014 è il primo elaborato di questo tipo per l'Ateneo aquilano e segue ai tragici eventi sismici che hanno colpito la città nel 2009, segnando profondamente anche l'Università e le sue strutture.

E' indubbio che nell'Ateneo è ben radicata la consapevolezza ch'esso -nel perseguire le sue finalità istituzionali (il suo mandato, o come si usa dire oggi la sua *mission*)- svolge un'importante funzione nel contesto sociale ed ambientale di riferimento, nonché verso tutte le parti interessate (gli *stakeholders*).



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## Nucleo di Valutazione e Organismo Indipendente di Valutazione

Funzioni ed attività incidono all'Aquila, in linea di principio, come negli altri contesti nei quali operano le diverse università italiane, ma la situazione cittadina ne ha rafforzato le relative responsabilità.

Il bilancio sociale che è stato predisposto risulta ripartito in tre sezioni, con frequenti richiami a necessarie premesse metodologiche di settore:

- l'identità aziendale (intesa nei termini generali che all'azienda sono attribuiti dalle scienze economico-aziendali), o comunque i connotati caratteristici dell'istituzione nel suo complesso e nelle sue diverse componenti;
- la riclassificazione dei dati contabili e calcolo del valore aggiunto (con ogni probabilità da riconsiderare in futuro, a seguito dell'introduzione dal 2015 del sistema di contabilità economico-patrimoniale);
- la relazione sociale, con gli studenti, la comunità scientifica nazionale ed internazionale, il sistema sociale e produttivo, il MIUR e gli Organismi di controllo, le risorse umane.

Il documento fornisce e presenta, in termini ampi, i dati qualitativi e quantitativi riguardanti le attività dell'Ateneo ed in questa sede ad esso si ritiene di poter fare rinvio.

Com'è noto le strategie, ed i progetti dell'Università sono oggetto di svariati documenti, predisposti ed approvati dagli Organi accademici e, segnatamente, dal Senato Accademico, principale Organo d'indirizzo e di governo.

La gestione strategica e la conduzione operativa dell'Ateneo hanno un andamento circolare, dall'ideazione, alla definizione delle linee generali, alla ricerca/identificazione delle risorse necessarie, all'elaborazione in termini di obiettivi in tempi dati, allo sviluppo in termini programmatici e di azione, fino ai consuntivi ed ai referti su quanto effettivamente si è realizzato, momento quest'ultimo da dedicare anche - nella prospettiva dell'azione futura - agli "aggiustamenti" ed eventuali cambiamenti di ciò che a preventivo si era stabilito. Più l'insieme dei documenti, che riguarda la materia che ci interessa, contiene rinvii e riferimenti puntuali agli altri elaborati, più l'insieme ne risulta coeso ed utile per gli operatori di tutti i livelli e per gli *stakeholders*.

Anche il bilancio sociale non si sottrae a questo ciclo e la sua elaborazione periodica è opportuno avvenga in tempi sempre più ravvicinati ai momenti operativi che descrive ed illustra, in modo che risulti di effettiva, immediata utilità sia per i decisori, sia per i gruppi di interesse che così potranno influenzare positivamente l'andamento delle azioni dell'Ateneo.

Infine, un compendio dei suoi attuali ampi contenuti, inteso come riduzione in forma breve e sintetica dei contenuti medesimi, salva in ogni caso la disponibilità del documento completo, può favorirne



# UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA

## Nucleo di Valutazione e Organismo Indipendente di Valutazione

una maggiore diffusione, così rendendolo più “maneggevole”, sia per chi non dispone di molto tempo, sia per chi non ha necessità di valutare ogni aspetto delle attività descritte.”

Tutto quanto sopra considerato e richiamato, il Nucleo di Valutazione ritiene che lo schema di bilancio sociale 2014 dell'Università degli studi dell'Aquila, qui allegato, possa essere presentato al Senato Accademico per le definitive determinazioni di quest'ultimo.

**La verbalizzazione del presente punto viene approvata seduta stante.**

La dott.ssa Mandanici abbandona la riunione.

#### **4. Valutazione del Direttore Generale – Validazione**

Il Coordinatore comunica che l'argomento è di competenza del Nucleo di Valutazione in funzione di OIV.

Comunica quindi che la Rettrice ha trasmesso una scheda di valutazione dei comportamenti del Direttore Generale. Il livello di raggiungimento degli obiettivi è stato estrapolato dalle relazioni della performance degli anni 2011-2014. Le relazioni, che contengono il grado di raggiungimento degli obiettivi, sono state approvate ogni anno dal Consiglio di Amministrazione e validate annualmente dal Nucleo di Valutazione.

L'OIV prende atto della presentazione delle schede di sintesi della validazione della performance individuale del Direttore Generale e della dirigenza di vertice relative agli anni 2011-2014 (allegate al presente verbale) desunte dalle relazioni sulla performance approvate dal Consiglio di Amministrazione pro-tempore e già validate con prescrizioni dall'OIV pro-tempore.

L'OIV prende atto inoltre della scheda per la valutazione dei comportamenti, relativa al periodo 2011-2014, compilata e trasmessa dalla Rettrice e firmata per accettazione dal Direttore Generale (allegata al presente verbale).

Nulla osta per le ulteriori determinazioni degli organi competenti sulla materia.

**La verbalizzazione del presente punto viene approvata seduta stante.**

#### **5. Inizio esame relazioni commissioni didattiche paritetiche**

Il Coordinatore segnala l'opportunità di stabilire un calendario per le prossime riunioni.

I presenti concordano e si stabilisce che le prossime riunioni del Nucleo di Valutazione si terranno il 13 aprile e il 27 aprile alle ore 14.30. Durante la riunione del 13 aprile verrà trattata la procedura di accreditamento dei dottorati.

Alle ore 16.50 i dott. Braico e Carducci e la dott.ssa Lodico abbandonano la riunione.



**UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DELL'AQUILA**  
**Nucleo di Valutazione e**  
**Organismo Indipendente di Valutazione**

Il Coordinatore richiama quindi l'attenzione dei presenti circa la necessità di iniziare l'esame delle relazioni delle Commissioni paritetiche, al fine di tener conto di quanto in queste evidenziato nella relazione annuale.

**6. Varie ed eventuali**

Il punto non presenta argomenti da trattare.

Non essendovi altri argomenti da esaminare, il Presidente dichiara sciolta la riunione alle ore 17.00.

Il Segretario

Annamaria Nardecchia

Il Coordinatore

Prof. Walter D'Ambrogio